

Revisorerna

Till: Kommunstyrelsen och krisledningsnämnden

För kännedom: Kommunfullmäktige

Granskning av kommunens krisberedskap

EY har på uppdrag av oss förtroendevalda revisorer genomfört en granskning av kommunens krisberedskap. Syftet har varit att bedöma om kommunstyrelsen och krisledningsnämnden på ett ändamålsenligt sätt förberett hantering av kriser inom ramen för kommunens geografiska ansvar. Granskningen omfattar krisledningsnämnden och kommunstyrelsen och har genomförts genom dokumentstudier och intervjuer med tjänstepersoner.

Den sammanfattande bedömningen är att Nacka kommun i huvudsak har säkerställt ett ändamålsenligt krisberedskapsarbete. Ett antal utvecklingsområden har identifierats.

EY bedömer att roller och ansvar i krisorganisationen bör förtydligas och att strukturen för risk- och sårbarhetsanalysarbetet kan göras mer enhetlig på lokal nivå. EY menar dessutom att kommunstyrelsens uppföljning av arbetet med krisberedskap inte görs i tillräcklig utsträckning. En utmaning inom kommunen är vidare att säkerställa att utbildningar och övningar i krisberedskap genomförs på lokal nivå samt att övningar och faktiska händelser följs upp och utvärderas.

En annan utmaning i kommunen är att säkerställa att privata utförare av samhällsviktiga välfärdstjänster deltar i krisberedskapen på likvärdiga villkor och omfattning som kommunens egna verksamheter. En faktor som påverkar förmågan att bedriva samhällsviktig verksamhet är även tillgången till teknisk infrastruktur, exempelvis reservkraft. Möjligheterna att säkerställa sådan kapacitet inom kommunen är i vissa fall begränsade, särskilt för verksamheter som bedrivs i privatägda lokaler.

Utifrån granskningens resultat rekommenderas kommunstyrelsen och krisledningsnämnden att:

- Se till att styrdokument innehåller beskrivning av roll- och ansvarsfördelning i kommunens krisorganisation.
- inrätta en enhetlig struktur för arbetet med risk- och sårbarhetsanalyser på lokal nivå.
- inrätta rutiner så att krisberedskapsarbetet återrapporteras och följs upp inom ramen för kommunens styrmodell.
- följa upp hur utbildningar och övningar i krisberedskap genomförs och utvärderas inom kommunens verksamheter på lokal nivå.
- tydligare koppla krav på kris- och kontinuitetsplanering i ordinarie avtals- och kvalitetsuppföljning vid privata utförare av samhällsviktiga tjänster. Dessa bör vara kända i verksamheten, uppdaterade och möjliga att omsätta i praktiken.
- hantera de strukturella begränsningar som påverkar det praktiska genomförandet av beredskapsåtgärder i verksamheter där kommunen själv saknar rådighet över lokaler och teknisk infrastruktur. Krisberedskapsperspektivet bör integreras i avtal, samverkansformer och strategisk planering där så är möjligt.

Vi önskar svar på granskningen från kommunstyrelsen och krisledningsnämnden senast 2026-06-25

För revisorerna i Nacka kommun



Lars Stenholm
Sammankallande



Marie-Louise Andersson Barrenäs
Vice sammankallande