

Granskning av god ekonomisk hushållning och balanskravsresultat

Årsredovisning 2025

Nacka kommun

1. God ekonomisk hushållning och balanskravsresultat

Varje kommun ska enligt kommunallagen ha riktlinjer och mål för god ekonomisk hushållning. Målen ska utvärderas i delårsrapport och årsredovisning. Fullmäktiges, kommunstyrelsens och revisorernas roll illustreras i figuren nedan.



Fullmäktige beslutar om mål för god ekonomisk hushållning.



Kommunstyrelsen utvärderar målen i delårsbokslutet och gör en prognos över måluppfyllelsen för helåret.



Kommunstyrelsen utvärderar målen i årsredovisningen och gör en bedömning av måluppfyllelsen för helåret.



Revisorerna bedömer om resultaten delårsrapport och årsredovisning är förenliga med de mål fullmäktige beslutat samt om kommunen klarar kravet på en ekonomi i balans.

2. Kommunfullmäktiges definition av god ekonomisk hushållning

- ▶ Kommunfullmäktige har i Mål och Budget 2025-2027 (antaget 2024-11-18) beslutat om 3 finansiella och 4 verksamhetsmässiga mål för god ekonomisk hushållning. Sammantaget har de bedömt att god ekonomisk hushållning innebär att:
 - ▶ Graden av uppfyllnad av de övergripande målen är god
 - ▶ Kommunens resultatöverskott och soliditet är på en långsiktig hållbar nivå
 - ▶ Kommunen ska sträva efter hög självfinansieringsgrad av investeringar, både för stadsutveckling och för övriga investeringar
- ▶ Kommunfullmäktige har beslutat om följande mål/ kriterier för vilken måluppfyllelse som krävs för att uppnå god ekonomisk hushållning (finansiella indikatorer):
 - ▶ Resultatöverskott ska uppgå till minst 2% av skattenettot
 - ▶ Soliditeten ska överstiga 40%.
 - ▶ Självfinansieringsgraden av investeringar ska uppgå till minst 47%.
- ▶ Kommunfullmäktige har beslutat om följande verksamhetsmässiga mål för god ekonomisk hushållning, det saknas kriterier för att målen ska vara uppnådda:
 - ▶ Maximalt värde för skattepengarna
 - ▶ Bästa utveckling för alla
 - ▶ Attraktiva livsmiljöer i hela Nacka
 - ▶ Stark och balanserad tillväxt

3. Kommunstyrelsens uppföljning av god ekonomisk hushållning och balanskrav

Mål/ indikatorer	Utfall 2025		Kommentar
Resultatöverskott ska uppgå till minst 2% av skattenettet	3,5%	Uppnås	
Soliditeten ska överstiga 40%	41,3%	Uppnås	
Självfinansieringsgraden av investeringar ska uppgå till minst 47%	48,8%	Uppnås	
Maximalt värde för skattepengarna	74,1%	Mycket god måluppfyllelse	29 av 33 indikatorer är bedömda. Om indikatorerna som saknar bedömning inkluderas blir utfallet 65,2%
Bästa utveckling för alla	65,3%	God måluppfyllelse	36 av 40 indikatorer är bedömda. Om indikatorerna som saknar bedömning inkluderas blir utfallet 58,8%
Attraktiva livsmiljöer i hela Nacka	62,5%	God måluppfyllelse	28 av 35 indikatorer är bedömda. Om indikatorerna som saknar bedömning inkluderas blir utfallet 54,7%
Stark och balanserad tillväxt	78,6%	Mycket god måluppfyllelse	14 av 18 indikatorer är bedömda. Om indikatorerna som saknar bedömning inkluderas blir utfallet 61,1%

- ▶ Kommunstyrelsen följer upp sju av kommunfullmäktiges sju mål.
 - ▶ Alla verksamhetsmål bedöms uppfyllas för året
 - ▶ Alla finansiella mål bedöms uppfyllas för året.
- ▶ Verksamhetsmålen är indelade i nio fokusområden fördelade på olika nämnder. Totalt finns 126 indikatorer som ska visa hur väl målen uppfylls.
 - ▶ Verksamhetsmålen måluppfyllelse baseras på antalet bedömda indikatorer.
 - ▶ Det saknas bedömning av måluppfyllelsen för 19 indikatorer. Det finns ingen förklaring eller motivering till detta.
 - ▶ Om de indikatorer som saknar bedömning räknas in blir den totala måluppfyllelsen för verksamhetsmålen lägre än vad som redovisas.
 - ▶ Kommunstyrelsen har inte fastställt någon procentskala för vad som krävs för att verksamhetsmålen uppfyllelse ska bedömas som "god" eller "mycket god".
- ▶ Kommunstyrelsen bedömer att Nacka kommun och dess bolag sammantaget har en god ekonomisk hushållning.
- ▶ Kommunens balanskravsresultat är 411,1 mnkr.

4. Vår bedömning

- ▶ Vår bedömning är, utifrån redovisningen av balanskravsresultatet i årsredovisningen, att det lagstadgade balanskravet uppfylls.
- ▶ Vår bedömning är att utfallet är förenlig med de *finansiella* mål som fullmäktige fastställt.
- ▶ Vår bedömning är att utfallet delvis är förenlig med de *verksamhetsmässiga* mål som fullmäktige fastställt.
- ▶ **Vår samlade bedömning är att kommunen uppnår en god ekonomisk hushållning år 2025.**

5. Våra rekommendationer

Vi rekommenderar kommunstyrelsen att:

- ▶ EY rekommenderar att det skapas tydliga kriterier för god måluppfyllnad även för de verksamhetsmässiga målen och att kommunstyrelsen motiverar varför indikatorer inte bedöms. Vi noterar att revisionen återkommande rekommenderat detta för att öka transparensen och undvika ojämlika bedömningar.

April 2026

Jan Darrell, uppdragsledare
Certifierad kommunal yrkesrevisor, EY