



ÅRSREDOVISNING 2025

Innehållsförteckning

Nacka kommun – robust, resultatinkäntad och redo för framtiden	1	Balansräkning	72
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE	4	Kassaflödesanalys	73
Översikt över verksamhetens utveckling	4	Driftredovisning.....	74
Den kommunala koncernen.....	5	Investeringsredovisning	75
Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk utveckling	7	Noter	77
Händelser av väsentlig betydelse.....	9	Revision	94
Styrning och uppföljning av den kommunala verksamheten	12	Bilaga 1. Resultatindikatorer.....	96
Kommunens måluppfyllelse	16	Bilaga 2. Hållbarhet utifrån Agenda 2030. I	102
God ekonomisk hushållning och ekonomisk ställning	22	Bilaga 3. Miljömålen	125
Ekonomiskt resultat.....	23	Bilaga 4. Riktade statsbidrag.....	127
Balanskravsresultat, resultat efter balanskravsjusteringar	24		
Väsentliga personalförhållanden.....	47		
Förväntad utveckling	49		
Klimat- och miljöarbetet	50		
NACKAS VERKSAMHETER	52		
Kommunstyrelsen	52		
Nämnden för arbete och försörjning	58		
Fritidsnämnden	60		
Kulturnämnden	60		
Miljö- och stadsbyggnadsnämnden	61		
Natur- och trafiknämnden	62		
Socialnämnden	64		
Utbildningsnämnden.....	66		
Äldrenämnden.....	68		
Överförmyndarnämnden.....	69		
FINANSIELLA RAPPORTER	71		
Resultaträkning	71		

Nacka kommun – robust, resultatinkriktad och redo för framtiden

Kommunstyrelsens ordförande Mats Gerdau och stadsdirektör Victor Kilén ser tillbaka på 2025.

Hur vill du beskriva året som gått?

Mats: Det har hänt så himla mycket, mestadels bra saker. Idrotten har fått ett lyft med nya ridanläggningen i Velamsund, en ny 11-spelarplan i Orminge och nya skolan samt sporthallen i Ektorp. Vi har skapat utrymme för nya företagsetableringar och skolresultaten är i topp. Det har varit mycket fokus på ekonomi och det ger resultat. Olyckskorparna som kraxade om dålig ekonomi fick inte rätt. Nämnderna höll budgetarna och vi fick ett stort överskott totalt sett. Det gör att vi kan låna mindre till de stora investeringar vi gör.

Victor: År 2025 har varit ett år där vi har fått vara stolta över vår kommun på så många plan. Vi blev utsedda till Sveriges framtidskommun för tredje året i rad, finalister i Årets superkommun och för andra året i rad har Nacka utsetts till en Guldkommun för sin kvalitet inom äldreomsorgen. Dessutom utsågs vi till att vara den kommun som har bäst kvalitet inom hemtjänsten i Stockholms län. Utmärkelserna har varit många. Vi var även den första kommunen i Sverige att införa AI-transkribering av journalanteckningar i den ordinarie socialtjänstverksamheten vilket visar på att vi är en modern, innovativ och hållbar kommun.

Vad är du mest stolt över 2025?

Mats: Väldigt mycket. Alla lärare som ger våra barn och unga en riktigt bra utbildning. Skolan är vår främsta kärnuppgift och anledning till att många vill bo i Nacka och se sina barn växa upp här. Sen är jag stolt över allt vi gjort för naturen och miljön under året, allt från ett nytt klimat- och miljöprogram till att skydda 438 hektar natur i 50 år, det är ett område lika stort som Södermalm. Vidare att Nackaborna känner sig tryggare är också något att lyfta fram.

Victor: Det finns verkligen mycket att vara stolt över från året men Stockholmsförhandlingen, där vi drivit på för att få igenom en avsiktsförklaring gällande Östlig förbindelse och det nya tilläggsavtalet för tunnelbanan sticker ut lite extra för mig. Nacka

kommun har arbetat aktivt och kämpat för den här lösningen i många års tid. Jag måste även nämna resultatet från Skolinspektionen som kom i slutet av året. Där de gav Nackas kommunala skolor toppbetyg för vetenskaplig grund i utbildningen, utan ett enda utvecklingsområde, det gjorde mig stolt. Egentligen är jag stolt varje dag över alla medarbetare och chefer som bidrar till att upprätthålla den höga kvaliteten på service till Nackaborna och Nackasamhället.

Hur kan kommunen bli bättre och vilka utmaningar står vi inför?

Mats: Det finns ett starkt tryck på att få flytta till Nacka och att bygga nya bostäder. Vi måste balansera det med andra intressen – naturvärden, idrott och arbetsplatser – så att vi får en trivsamt helhet som gör Nacka ännu bättre också för oss som redan bor här. Framkomligheten är också en stor utmaning. Haveriet med Saltsjöbanan i våras visar hur sårbart trafiksystemet är. Jag ser verkligen fram emot att nya bussterminalen vid Slussen öppnar i höst, som de lovat, det kommer att underlätta byte mellan buss och tunnelbana.

Sen tycker jag generellt att saker tar lite för lång tid. Jag är otålig. Det är så långt från planering och beslut till att saker faktiskt genomförs med massor av utredningar och överklaganden under tiden.

Victor: Vi behöver fortsätta att fokusera på stadsbyggnad och på att färdigställa projekt, samtidigt som vi stärker arbetet med trygghet och säkerhet. Den nya befolkningsprognosen och det rådande omvärldsläget är absolut utmaningar som även vi i Nacka fortsatt står inför. Därutöver behöver vi anpassa oss till ny lagstiftning. Under 2026 fortsätter vi vårt arbete med att ställa om utifrån den nya socialtjänstlagen och likaså NIS2- direktivet som syftar till att stärka cybersäkerheten.

Vilka är de viktigaste strategiska frågorna inför framtiden?

Mats: Trafiken. Jag är väldigt glad att vi säkrat slutfinansieringen av tunnelbanan och har en avsiktsförklaring om Östlig förbindelse på plats. Sen gäller det att alla parter håller vad de sagt och inte ändrar sig. Här är jag rätt orolig över att en eventuell rödgrön regering skulle riva upp det hela. Vårt

lobbyarbete för sprinklers i Södra länken verkar också ha fått gehör. Nu finns pengar med i regeringens nationella trafikinvesteringsplan.

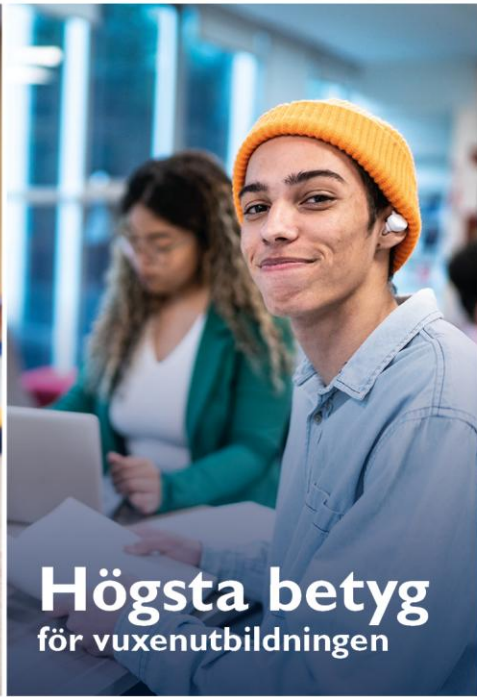
Tyvärr blir beredskaps- och säkerhetsfrågorna också allt viktigare och pockar på allt mer uppmärksamhet i den otrygga värld vi lever i. Skydd mot cyberattacker och otillbörlig påverkan och hur vi på bästa sätt rustar oss för en allvarlig kris eller till och med ett krig. Det känns otänkbart, men vi behöver förbereda oss.

Victor: Säkerhetsläget är en strategisk fråga där vi behöver arbeta vidare, både gällande brottsförebyggande insatser, digital säkerhet samt krisberedskap. Parallellt krävs ett långsiktigt och strategiskt förhållningssätt till den snabba digitala utvecklingen, för att både hantera risker, men att även ta tillvara de möjligheter som uppstår.

Vad är ditt viktigaste medskick till Nackaborna?

Mats: Var stolt över Nacka, det är jag. Det är en fantastisk kommun att bo i. Riktigt bra skolor, nära till naturen, tryggt, företagsamma invånare och en härlig framåtanda. Tillsammans gör vi Nacka till den bästa platsen att leva på. Säg den kommun som är bättre?! Nu gäller det att fortsätta framåt på den framgångsrika väg vi slagit in på.

Victor: All vilja, kompetens och det hårda arbete som görs i kommunen leder till framgång efter framgång. Vi är en stark kommun som har alla förutsättningar för att tillsammans fortsätta att utveckla Nacka. Under den första delen av 2025 hade Nacka den största folkökningen av landets alla kommuner. Det förvånar mig inte alls att fler människor väljer att bo i Nacka, samtidigt som många andra kommuners befolkning minskar. Nacka kommun är en fantastisk kommun att bo och verka i och vi strävar alltid efter att ge Nackaborna maximalt värde för skattepengarna.



FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Översikt över verksamhetens utveckling

Nackas kommunkoncern har en fortsatt stark ekonomi. Den senaste femårsperioden har skattesatsen sänkts med 35 öre, kommunen har en god soliditet och befolkningen har ökat 2025.

Kommunen	2025	2024	2023	2022	2021
Invånare	113 730	112 112	110 633	109 486	108 234
Antal färdigställda bostäder	974	840	1 079	1 100	600
Kommunal skattesats	17:88	17:88	17:98	17:98	18:23
Verksamhetens intäkter, mnkr	1 578,1	1 475,7	1 381,9	1 437,4	1 352,5
Verksamhetens kostnader, mnkr	-7 802,8	-7 624,0	-7 370,9	-7 064,6	-6 735,5
Årets resultat, mnkr	403,7	1,7	572,9	511,1	540,1
Årets resultat efter balanskravsjusteringar, mnkr	411,1	2,8	525,1	477,3	522,1
Resultat exklusive jämförelsestörande poster	247,0	233,5	298,5	367,6	398,6
Soliditet %	41,3	41,1	50,3	51,7	50,2
Soliditet inklusive pensionsförpliktelser %	33,3	32,4	39,9	40,1	37,4
Nettoinvesteringar, mnkr	962,1	1 247,1	1 128,8	727,6	770,6
Självfinansieringsgrad %	48,8%	34,7%	58,2%	119,7%	51,6%
Låneskuld, mnkr	3 450,0	3 361,0	2 200,0	1 550,0	1 350,0
varav låneskuld kommunens andel, mnkr	1 940,0	1 482,0	582,0	201,7	157,0
varav låneskuld vidareutlånat till kommunens bolag, mnkr	1 510,0	1 881,0	1 618,0	1 348,3	1 193,0
Eget kapital, mnkr	6 842,1	6 438,4	6 495,5	5 922,6	5 411,5
Antal anställda	4 190	4 150	4 250	4 419	4 281
Kommunkoncernen	2025	2024	2023	2022	2021
Verksamhetens intäkter, mnkr	2 237,7	2 060,8	1 948,1	1 978,3	1 847,1
Verksamhetens kostnader, mnkr	-8 244,4	-8 052,9	-7 792,6	-7 474,6	-7 144,7
Årets resultat, mnkr	447,2	24,8	600,7	539,7	541,1
Resultat exklusive jämförelsestörande poster	290,5	242,6	326,3	396,2	401,2
Soliditet %	38,4	39,3	47,7	48,6	47,4
Soliditet inklusive pensionsförpliktelser %	31,4	31,4	38,3	38,1	35,7
Nettoinvesteringar, mnkr	1 420,0	1 813,3	1 507,7	1 089,5	1 038,5
Självfinansieringsgrad %	43,0%	29,9%	50,6%	88,3%	43,0%
Låneskuld, mnkr	4 001,0	3 361,0	2 200,0	1 550,0	1 350,0
Eget kapital, mnkr	7 188,8	6 742,2	6 766,9	6 123,2	5 587,9
Antal anställda	4 365	4 322	4 418	4 584	4 435

Under de senaste fem åren har Nacka haft en genomsnittlig befolkningstillväxt på 1 445 fler Nackabor per år. Tillväxten under 2025 blev högre med 1 618. Den 31 december 2025 var antalet Nackabor 113 730. Befolkningsutvecklingen är starkt kopplat till skapandet av nya bostadsområden och bostadsbyggande. Sedan 2021 har antalet färdigställda bostäder legat i snitt på 805 per år.

Under femårsperioden har skattesatsen sänkts med 35 öre. 2025 var skattesatsen oförändrad på 17:88.

Kommunkoncernens resultat uppgick till 447,2 miljoner kronor för 2025, varav kommunens del uppgick till 403,7 miljoner kronor. Det resultatet beror främst på kommunens resultat samt överskott på Nacka Energi AB.

Kommunens resultat exklusive jämförelsestörande poster uppgår till 247,0 miljoner kronor eller 3,5 procent av skatteintäkter och statsbidrag. Det är långt över det uppsatta målet om att kommunen ska sträva efter ett resultatöverskott motsvarande minst två procent av kommunens skatteintäkter och statsbidrag.

Kommunens soliditet ökar till 41,3 procent och har förbättrats sedan föregående år. Nettoinvesteringarna är lägre än året innan och lägre än snittet de senaste fem åren. 2025 uppgår nettoinvesteringarna till 962,1 miljoner kronor. Under femårsperioden har större investeringar skett i förskolor, skolor, idrotts- och fritidsanläggningar samt stadsutveckling och infrastruktur. För 2025 ökar självfinansieringsgraden till 48,8 procent. 2025 ökar låneskulden med 89,0 miljoner kronor till totalt 3 450,0 miljoner kronor, varav 1 940,0 är kommunens egen del och 1 510,0 miljoner kronor är vidareutlånat till kommunens bolag. Koncernens sammantagna låneskuld uppgår till 4 001,0 miljoner kronor och inkluderar även bolagens upplåning i eget namn som uppgår till 551,0 miljoner kronor.

Nacka kommun är kommunens största arbetsgivare med 4 190 anställda. Nackas kommunala bolag Nacka vatten och avfall och Nacka Energi AB har sammanlagt 175 anställda.

Den kommunala koncernen

Enligt den kommunala redovisningslagen ska årsredovisningen omfatta en sammanställd redovisning (koncernredovisning). Syftet är att ge en helhetsbild av kommunens ekonomi och åtaganden, vilken inkluderar kommunens helägda bolag. I resultaträkning, balansräkning, kassaflödesanalys och noter redovisas uppgifter dels för kommunen, dels för koncernen.

Kommunens helägda bolag

Kommunfullmäktige i Nacka kommun har valt att driva distribution av el, vatten och avfall samt marknadsföring av Centrala Nacka i aktiebolagsform. Inom sina respektive verksamhetsområden tar bolagen, i olika grad över det huvudmannaskap och ansvar som kommunen annars skulle haft.

Nacka kommun äger samtliga aktier i Nacka Energi AB, Nacka vatten och avfall AB och Centrala Nacka marknadsbolag AB, efter att ha förvärvat dessa under 2024 av Nacka Stadshus AB. Nacka Energi AB äger i sin tur Nacka Energi Försäljning AB och Nacka Sicklaön 359:1 AB.

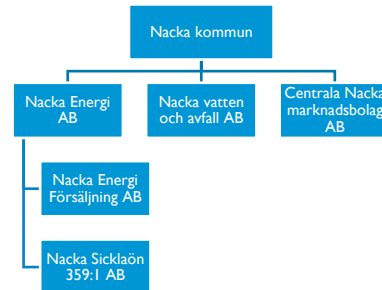


Bild 1. Nacka kommuns helägda bolag

Nacka Energi AB (NEAB) bedriver elnätsverksamhet för cirka 29 400 anslutna kunder inom sitt koncessionsområde, vilket geografiskt omfattar Nacka kommun, exklusive Boo kommunedel.

Nacka Energi Försäljning AB (NEFAB) erbjuder administrativa tjänster för elhandelsbolag samt energitjänster i form av laddningsinfrastruktur, solceller och energilager.

Nacka Sicklaön 359:1 AB (NSÖAB) innefattar en verksamhet för uthyrning av lokaler i en hyresfastighet. Marken förvärvades i syfte att etablera en ny fördelningsstation.

Nacka vatten och avfall AB (NVOA) ansvarar för kollektiva bastjänster som rent vatten, omhändertagande av spillvatten och dagvatten samt av avfall. Tjänsterna levereras till abonnenter inom VA-kollektivet enligt vattentjänstlagen och till abonnenter inom avfallskollektivet enligt miljöbalken. För båda kollektiverna finns kompletterande kommunala föreskrifter och taxor.

Centrala Nacka marknadsbolag AB (CNAB) har till uppgift att stärka Centrala Nacka som plats genom samordnad marknadsföring, partnersamverkan och utveckling av det Naturbana stadsutvecklingskonceptet. Bolaget fungerar som en neutral arena där fastighetsaktörer, Nacka kommun och andra intressenter kan samverka långsiktigt kring etableringar, utveckling och platsens attraktionskraft.

De kommunala aktiebolagen följer samma regler och styrande dokument som nämnderna och verksamheterna i Nacka kommun. Bolagen ska bidra till kommunens vision om öppenhet och mångfald samt till att kommunens övergripande mål nås.

Övriga kommunala koncernföretag

Käppalaförbundet renar avloppsvatten från mer än en halv miljon människor i Stockholmsregionen. Reningen sker i Käppalaverket på Lidingö. Reningen sker på ett sätt så att näring och energi som finns i avloppsvattnet tas tillvara och återför slam, biogas och värme till kretsloppet. Verksamheten finansieras genom avgifter. Nacka kommun är tillsammans med tio andra kommuner i Stockholmsregionen medlemmar i kommunförbundet Käppalaförbundet. Nackas ägandet uppgår till 6,6 procent.

Övrigt ägande

Nacka kommun äger även mindre andelar i några aktiebolag. Kommunen är även medlem, från halvårsskiftet 2025 i Storstockholms brandförsvaret, då kommunen utträdde från Södertörns brandförvarsförbund. Andelen i förbundet uppgår till 8,33 procent.

Bolag	Aktieägare	Andel
Nacka vatten och avfall AB	Nacka kommun	100,0%
Centrala Nacka marknadsbolag AB	Nacka kommun	100,0%
Nacka Energi AB	Nacka kommun	100,0%
Nacka Energi Försäljning AB	Nacka Energi AB	100,0%
Nacka Sicklaön 359:1 AB	Nacka Energi AB	100,0%
Kommuninvest	Nacka kommun	0,27%
Storstockholms brandförvarsförbund	Nacka kommun	8,33%
Stockholmsregionens försäkringsbolag AB	Nacka kommun	7,0%
Käppalaförbundet	Nacka kommun	6,6%
Saltsjö Pir AB	Nacka kommun	1,0%
Inera AB	Nacka kommun	0,16%
Adda AB	Nacka kommun	0,01%

Tabell 2. Kommunens ägande i kommunala aktiebolag och kommunalförbund

Årets resultat för kommunkoncernen uppgick till 447,2 miljoner kronor.

Privata anordnare

Enligt kommunallagen kan kommunen lämna över vården av en kommunal angelägenhet till privata anordnare. En stor del av verksamheterna i Nacka

kommun drivs av privata anordnare. En privat anordnare kan till exempel vara ett aktiebolag, ett handelsbolag eller en ideell förening. Kundval är grundläggande i kommunens styrprinciper för alla individuella tjänster. För de gemensamma tjänsterna används upphandling. Kommunen har kundval eller avtal med privata anordnare inom många områden, till exempel arbetsmarknadsinsatser, vuxenutbildning, kultur, individ- och familjeomsorg, äldreomsorg, förskola, pedagogisk omsorg och fritidshem.

Kommunens köp av verksamhet uppgår till cirka 3,5 miljarder kronor 2025. Nedan följer några exempel på verksamhetsområden där privata anordnare levererar tjänster.

Inom utbildningsområdet låg andelen köpt verksamhet av privata anordnare på knappt hälften av kostnaderna. Öppen förskola, skolskjuts samt omsorg på kvällar, nätter och helger sker genom upphandling medan resterande verksamhet finansieras via checksystemet.

Inom individ och familjeomsorgen utförs den största delen av insatserna av privata anordnare. Det gäller till exempel vård och behandling på hem för vård och boende (HVB), biståndsbedömda insatser inom öppenvården och insatser av personligt stöd/kvalificerade kontaktpersoner. 215 personer har en bostad med särskild service enligt lagen om stöd och service till vissa funktionshindrade (LSS), varav den största andelen är entreprenadupphandlad men det finns också kundval och upphandlade enstaka platser.

Inom äldreomsorgen utförs den största delen av insatserna av privata anordnare. I december har 796 personer insatsen särskilt boende för äldre, den största andelen är kundval. Hemtjänst utförs enbart av privata anordnare.

Inom kultur och fritid har Nacka kommun ett flertal verksamheter som är upphandlade och som bedrivs av privata anordnare. Det gäller biblioteksverksamheten, simhallsdriften, fritidsgårdsverksamheten och kolloverksamhet. Utöver det har kommunen ett flertal överenskommelser med olika föreningar, bland annat med föreningar som bedriver verksamhet för funktionsvarierade. Kundval kulturskola med

18 auktoriserade kulturskolor finansieras via check-system.

Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk utveckling

Kommunens ekonomi påverkas starkt av yttre faktorer såsom världsekonomi, inflation, sysselsättning och ränteläge. Efter en period av hög inflation kännetecknades 2025 av sjunkande inflationstakt och successiva räntesänkningar. Prisnivåerna förblev dock höga, och det lägre ränteläget fick genomslag först gradvis, vilket bidrog till en fortsatt svag global tillväxt. Den internationella osäkerheten var stor, bland annat till följd av geopolitiska spänningar och osäkra handelsvillkor. För Nacka kommun och nacka borna medförde detta fortsatt påverkan i form av höga priser, svag byggkonjunktur, lägre befolkningstillväxt och en arbetsmarknad som ännu inte helt återhämtat sig.

Samhällsekonomisk utveckling

Den svenska ekonomin befann sig i en utdragen lågkonjunktur, där den återhämtning som inleddes mot slutet av 2024 fick ett tillfälligt bakslag under våren 2025. Bakslaget förklaras bland annat av ökad global osäkerhet kopplad till handelskonflikter, höjda tullar och geopolitiska spänningar. Den internationella konjunkturmiljön präglades samtidigt av låg tillväxt i Europa och strukturella utmaningar i flera större ekonomier, vilket bidrog till fortsatt osäkerhet kring den globala räntemiljön. Mot slutet av året började hushållens konsumtion gradvis stärkas till följd av stigande reallöner, lägre räntekostnader och en mer expansiv finanspolitik, men arbetslösheten förblev hög under hela 2025 och arbetsmarknadens återhämtning dröjer.

Den svenska ekonomin befann sig fortsatt i lågkonjunktur under 2025, även om BNP-tillväxten stärktes något jämfört med föregående år. Återhämtningen påbörjades främst under slutet av året och drevs framför allt av hushållens konsumtion, som fick stöd av stigande reallöner och lägre räntekostnader. Samtidigt var arbetsmarknaden fortsatt svag, med fallande antal arbetade timmar och en arbetslöshet som ökade ytterligare under året. Först från 2026 bedöms konjunkturen och sysselsättningen

stärkas mer tydligt i takt med att den inhemska efterfrågan tar fart och räntesänkningarna får fullt genomslag.

Kommunernas ekonomi

Både 2024 och 2025 präglades av fortsatt höga prisnivåer och räntekostnader samtidigt som skatteunderlaget ökade svagt. För 2025 bedöms det faktiska skatteunderlaget ha vuxit med 3,6 procent, vilket är lägre än det historiska genomsnittet och ett uttryck för att konjunkturen ännu inte återhämtat sig fullt ut. Arbetsmarknaden försvagades också under 2025, med färre arbetade timmar och en högre arbetslöshet, vilket dämpade skatteintäkterna. Lågkonjunkturen, i kombination med fortsatt höga pris- och räntenivåer pressade kommunernas ekonomi samtidigt som befolkningsökningen i riket var mycket låg. Trots att resultaten stärks från och med 2025 kvarstår betydande utmaningar, bland annat i form av stora investeringsbehov som bidrar till ökad skuldsättning. Samtidigt innebär en lägre befolkningstillväxt, med färre barn och unga och en ökande andel äldre, förändrade förutsättningar som kommer att prägla kommunsektorn under kommande år.

Befolkning

Vid utgången av 2025 uppgick Nackas befolkning till 113 730 invånare, vilket innebär en ökning med 1 618 personer jämfört med 2024. Det motsvarar en befolkningstillväxt på cirka 1,4 procent, något högre än under de två föregående åren.

Utvecklingen på bostads- och byggmarknaden har samtidigt förändrats kraftigt. Höga kostnadsökningar i byggsektorn i kombination med försämrad ekonomi hos hushållen har lett till minskad efterfrågan på bostäder. Detta har dämpat befolkningsökningen i landet och bidragit till att befolkningsprognoserna för såväl riket och regionen som för Nacka har reviderats ned jämfört med prognoserna för två år sedan.

Den demografiska utvecklingen påverkas även av lägre invandring och ett fortsatt minskat barnafödande. Invandringsnivåerna ligger betydligt lägre än under åren kring 2015, samtidigt som barnafödandet har minskat under en längre tid. Denna trend bedöms vara långsiktig och delas med stora

delar av övriga västvärlden, vilket innebär förändrade demografiska förutsättningar även för Nacka på längre sikt. Nacka står dock ut som en av få kommuner i Sverige som fortsatt växer och den totala befolkningstillväxten 2025 är högre än budgeterat med 325 invånare.

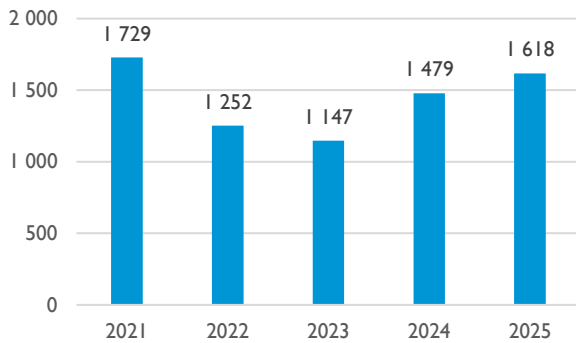


Diagram 3. Befolkningstillväxt 2021–2025, antal personer

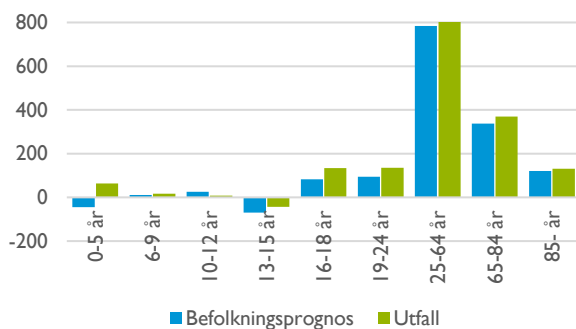


Diagram 4. Förändringar antalet personer 2025, prognos och utfall

Bostäder

Nacka är fortsatt en attraktiv kommun att bo, verka och investera i med många olika områden och delmarknader. Tunnelbanan är en strategisk satsning som stärker hela kommunen, men främst utvecklingen av Nacka stad på västra Sicklaön där bostäder och arbetsplatser kommer att utvecklas och etableras. Trafikstart av tunnelbanan till Nacka är preliminärt år 2030.

Efterfrågan på bostäder har sjunkit de senaste åren och det tillsammans med högre bygg- och finansieringskostnader gör att framdriften av fler bostäder och kontor går långsammare både i Nacka och hela riket. Bedömningen är att den långsammare takten kommer gälla fram till åtminstone år 2030. Detta hänger också samman med fallande nationella

och regionala prognoser för befolkning, bostäder och arbetsplatser. År 2024 gjordes en stor revidering av bostadsbyggnadsprognosen med anledning av de förändrade förutsättningarna.

Framtidsbedömningarna från föregående år kvarstår och i bostadsbyggnadsprognosen är bedömningen fortsatt omkring 700 bostäder årligen fram till 2040.

Uppföljning av bostadsbyggandet sker via start- och slutbesked. Under 2025 har totalt 677 bostäder fått startbesked och 974 bostäder färdigställts i kommunen. Färdigställda bostäder redovisas utifrån kommunens uppföljning av givna slutbesked samt med tillägg för färdigställda komplementbostäder vilket kan skilja sig från SCB's rapportering av färdigställda lägenheter. En majoritet av bostäderna har tillkommit i form av flerbostadshus i kollektivnära lägen, både hyresrätter och bostadsrätter, inom kommunens lokala centrum och den mångfunktionella bebyggelsen på västra Sicklaön. Även småhus har färdigställts på olika platser under året i form av en- eller tvåbostadshus, framför allt i Boo. Av de färdigställda bostäderna under året kan kommunen tillgodoräkna sig cirka 300 bostäder inom bostadsåtagandet i Stockholmsöverenskommelsen och utbyggnaden av tunnelbana till Nacka.

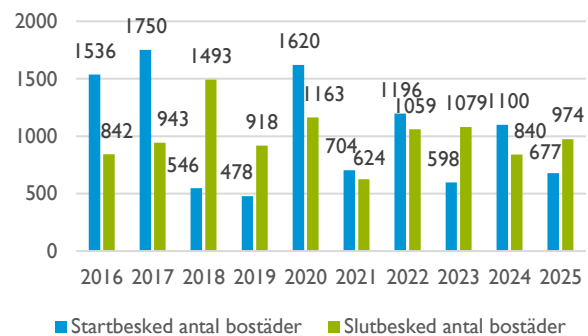


Diagram 5. Antal startbesked och slutbesked 2016-2025

Ett viktigt steg innan byggandet tar vid är detaljplanarbetet och kommunen har under året antagit detaljplaner för Fasanvägen, Volten, Pylonen, Fingerörtsvägen samt Ältabergets verksamhetsområde och Kummelbergets verksamhetsområde.

Finansiella risker

Nacka kommuns medelförvaltning styrs utifrån de ramar som beslutats av kommunfullmäktige i Mål och budget (såsom upplåningstak med mera) och i

Reglemente för medelsförvaltningen. Reglementet omfattar bland annat likviditetshandling, placeringar och skuldhantering. Kommunstyrelsen beslutar sedan om de risklimiterna (riskbegränsningar) som ska gälla i den finansiella verksamheten.

De risker som identifierats är likviditetsrisk, ränterisk, valutarisk, finansieringsrisk och kreditmarginalrisk. Kommunen har för närvarande inga placeringar, varpå identifierade risker är kopplade till likviditet och skuldhanteringen.

Samtliga av kommunstyrelsen beslutade risklimiterna är uppfyllda och därmed har samtliga av de identifierade riskerna begränsats. Läs mer i avsnittet Finansrapport hur dessa risker hanterats.

Nacka vatten och avfall AB påverkas av beredskapsutredningen (SOU 2024:82) innebär att framtida lagstiftning sannolikt kommer ställa högre krav på reservkapacitet, driftberedskap och redundans, vilket påverkar både investeringar och kostnader.

NIS2, som syftar till att uppnå en hög gemensam cybersäkerhetsnivå i hela EU, har inte blivit lag, men arbetet pågår för att anpassa verksamheten till de nya förutsättningarna.

Övergången till fastighetsnära insamling innebär nya systemlösningar och införandekostnader, samtidigt som långsiktiga effektiviseringar, ökad kvalitet och förbättrad resursåtervinning kommer stärka den ekonomiska ställningen.

Nacka Energi AB har vidtagit åtgärder för att förbättra sitt kassaflöde genom att dels nyttja större del av sin, av Energimarknadsinspektionen tilldelade, intäktsram, dels senarelagt vissa investeringar. Detta kommer att ge ett positivt kassaflöde under kommande år och ge bolaget en möjlighet att minska sin skuldsättning.

Intäktsramen för reglerperiod 4, år 2024-2027, överklagades under 2025 men fick inget bifall och är därmed kvar på ursprunglig nivå. Verksamheten har i och med detta samt i kombination med en lägre tillväxttakt inom kommunen gjort en större översyn av investeringsportföljen för elnätsprojekt. I stort är

portföljen densamma, men tidsramen för vissa projekt har skjutits framåt.

Nacka Energi Försäljning AB påverkas av lagstiftningen kopplat till reduktionsplikten som har uppdaterats. En av nyheterna är införande av elkrediter som kan tilldelas fossilfri el från publika laddstationer och användas för att uppfylla reduktionsplikten. Operatörer av publika laddstationer kan tillgodoräkna sig elkrediter och överlåta dem till drivmedelsleverantörer med reduktionsplikt. Nacka Energi Försäljning AB har tecknat avtal avseende försäljning av elkrediter som förväntas ge en intäkt på cirka 1,4 miljoner kronor under avtalsperioden juli 2025 till december 2026.

Nacka Energi Försäljning AB har, som en av 50 utvalda kommuner i Sverige, erhållit bidrag från Energimyndighetens utlysning Robust Kommun. Bidraget är på 1,6 miljoner kronor och går till ett pilotprojekt där Nacka Energi Försäljning AB investerar i ett batteri med ö-driftsfunktionalitet på en av kommunens trygghetspunkter.

Händelser av väsentlig betydelse

Året har präglats av yttre faktorer såsom konflikter i omvärlden, och en lågkonjunktur.

Under året har förutsättningarna för stadsbyggnadsprojektens genomförandeplanering och ekonomiska balans förändrats på grund av marknadsförhållanden, en hög kostnadsutveckling och en minskad befolkningsprognos för hela regionen. Detta påverkar hela kommunens ekonomi och kassaflöde på grund av lägre och förskjutna intäkter samt högre kostnader de närmaste åren. Som en effekt av detta pågår nu en genomlysning av stadsbyggnadsportföljen för att anpassa genomförandeplaneringen och investeringstakten efter de nya förhållandena.

Flera byggprojekt är under produktion bland annat Nya Näckenbadet och Nacka bollhall. Utredningar och planering pågår kring upprustning av Nacka gymnasium och arbetet med att rusta upp och tillskapa fler fotbollsplaner fortlöper enligt plan förutom Porsmossen och Källtorp som har överklagats och beräknas vara klara 2026. Sickla skola,

multihall i Fisksätra samt ridanläggning i Velamsund är färdigställda.

Utbildningsenheten har tagit fram en ny behovsprognos för förskole- och skolplatser fram till år 2040. Till grund för behovsprognosen ligger vårens befolkningsprognos samt uppgifter från anordnare angående enheternas kapacitet inklusive eventuella beslutade förändringar av kapacitet.

Parterna i Stockholmsförhandlingen har kommit överens om att ingå ett tilläggsavtal för att tunnelbaneprojektet ska kunna realiserars. För Nacka kommuns del innebär det i huvudsak en ökad medfinansiering med ett kostnadstak om 45,5 miljoner kronor i 2016 års prisnivå. En förutsättning för tilläggsavtalet om ökad medfinansiering är att även avsiktsförklaringen gällande Östlig förbindelse ingås mellan staten, Region Stockholm, Stockholms stad och Nacka kommun.

Våren har präglats av fortsatta problem med Saltsjöbanans trafik och ersättningsbussar, vilket har haft negativ påverkan på många Nackaresenärer. Nacka har fört en dialog med trafikförvaltningen under denna period för att säkerställa en mer pålitlig och fungerande ersättningstrafik. Från den 2 juni återinfördes full ersättningstrafik likt det upplägg som gällde 2023/2024.

Miljö- och stadsbyggnadsnämnden har tillstyrkt detaljplaner för Svartviksringen, Neglinge depå, utvidgning för Kummelbergets verksamhetsområde samt Pylonen. Pylonen omfattar knappt 200 bostäder. Detaljplanerna för Fasanvägen, Volten och allmänna anläggningar i Danviksstrand har vunnit laga kraft.

Fritidsnämnden har under året invigt flera nya anläggningar som ombyggda Orminge bollplan och nya Ektorps sporthall, vilket stärker Nackas infrastruktur för idrott- och fritidsverksamhet. Samtidigt fortskrider större investeringar och utbyggnader för idrotten i Nacka, bland annat nya simhallar i Saltsjöbaden och Myrsjö samt nya Nacka bollhall.

Nacka kommun byte den 1 juli brandförsvarsförbund, från Södertörns brandförsvarsförbund till Storstockholms brandförsvarsförbund.

Inga händelser av väsentlig betydelse har inträffat efter balansdagen.

Trygghet och säkerhet

Kommunens arbete inom trygg- och säkerhet har fortsatt varit präglad av en orolig omvärld med krig i Europa, fortsatt hög terrorhotnivå, gängkriminalitet och väderrelaterade kriser. Det var också ett år med fortsatt fokus på att stärka kommunens förmåga att hantera just denna utveckling med Nackaborna i centrum.

Den 12 maj lanserades ett nytt övningskoncept, Övningsbanken, för Nackas alla verksamheter. Genom Övningsbanken kan verksamheterna själva stärka sin krisberedskap via övningar i olika scenarier i fyra olika svårighetsnivåer, till exempel cyberattack. Genom Övningsbanken kan Nackas samhällsviktiga verksamheter såsom äldreomsorg och skola stå bättre rustade inför kommande kriser.

För tredje året i rad deltog kommunen i den nationella beredskapsveckan i oktober under temat ”Du är en del av Sveriges totalförsvaret” med aktiviteter såsom beredskapstorg på Fisksätra torg och i stadshuset, publika föreläsningar om kommunens och invånarens roll i händelse av kris eller krig samt webinarium om energiberedskap.

Den 24 november antog kommunstyrelsen åtgärdsplan för det brottsförebyggande arbetet i Nacka kommun 2026 – 2027. Exempel på insatser i åtgärdsplanen är insatser mot mobbing och kriminellt beteende bland ungdomar i årskurs 9, brottsförebyggande insatser i samverkan med näringslivet, utökad kamerabevakning på allmän plats, utvecklat arbete kring brottsförebyggande bebyggelseplanering och strukturerade insatser för att minska den kriminella ekonomin.

I december presenterade Nationella operativa avdelning (Noa) på polismyndigheten listan över Sveriges utsatta områden. Trots mycket goda insatser, en positiv utveckling och lokal samverkan är Fisksätra kvar på listan. Lokalpolisområdet gjorde bedömningen att Fisksätra borde tas bort, vilket är en indikator på att alla ansträngningar har gett goda resultat.

Andra viktiga frågor under året har varit framtagande av kommunens krigsorganisation och nödavloppsplan, förbereda kommunens verksamheter inför den nya cybersäkerhetslagen, utveckla kommunens säkerhetsskydd och säkerställa kontinuitet för våra samhällsviktiga verksamheter.

Utmärkelser

Nacka kommun toppar återigen Dun & Bradstreets ranking över "Sveriges framtidskommuner". Detta är tredje året i följd som Nacka rankas högst, vilket bekräftar kommunens starka förutsättningar för hållbar ekonomisk tillväxt och en attraktiv miljö för både invånare och näringsliv.

Nacka kommun har under flera år rankats som Sveriges mest robusta och stabila kommun. Nacka landar på en förstaplats i WSP:s rapport Kommunernas kamp även 2025, med ett robusthetsindex på 131 poäng av 140 möjliga. Temat för årets rapport är beredskap.

I Svenskt Näringslivs ranking av det lokala företagsklimatet placerade sig Nacka på plats 23 av 290 kommuner, med bäst placering bland Sveriges största kommuner.

Nacka har utsetts till guldkommun för andra året i rad och placerar sig återigen bland de 30 bästa kommunerna av det nationella kvalitetsregistret Senior alert. Senior alert är ett verktyg för att stödja det systematiska kvalitetsarbetet med vårdprevention för äldre som bor på Särskilda boenden. Vårdprevention handlar om att förebygga vårdskador och att alla ska kunna garanteras en säker och lika vård.

Nacka var en av finalisterna till Årets superkommun. Superkommunerna har bäst utveckling historiskt och står bäst rustade inför framtiden enligt Dagens Samhälles ranking. Rankningen är gjord utifrån 155 mätpunkter fördelade på 16 kategorier.

Nacka kommun är en av de kommuner som på bästa sätt har använt digitaliseringens möjligheter för att utveckla sin verksamhet. Av landets 290 kommuner tog sig Nacka till finalen som en av de tre bästa kommunerna när Sveriges digitaliseringskommun 2025 skulle utses.

Nacka är den kommun som har bäst kvalitet inom hemtjänsten i Stockholms län, och placerar sig med plats nio på topp 10-listan över landets 290 kommuner. Det visar Hemtjänstindex 2025 som är ett samlat mått på hemtjänstens kvalitet i alla Sveriges kommuner.

Förändringar i bolagsstrukturen

Kommunen avyttrade i juni 2025 sina bolag Nacka Stadshus AB och Boo 1:207 AB till ett avvecklingsbolag i syfte att likvidera bolagen. Därmed är kommunfullmäktiges beslut från 2024 om att dessa bolag skulle avvecklas under 2025 genomförd.

Från och med 1 juli utförs räddningstjänsten i Nacka av Storstockholms brandförsvaret i stället för som tidigare av Södertörns brandförsvärsförbund. Storstockholms brandförsvaret är ett kommunalförbund där elva kommuner samarbetar.

Styrning och uppföljning av den kommunala verksamheten

Nacka kommun styrs efter visionen ”öppenhet och mångfald” och den grundläggande värderingen ”förtroende och respekt för människors kunskap och egen förmåga samt för deras vilja att ta ansvar”. I styrmodellen, ingår också: ambition, övergripande mål och styrprinciper.

Vision

Nacka kommuns vision är öppenhet och mångfald. Det innebär att vara nyfiken på nya idéer och att kommunen ska vara transparent. Mångfald kan avspeglade sig i hur verksamheter drivs, att tänka nytt och genom vilka som bor och verkar i Nacka.

Värdering

Den grundläggande värderingen handlar om förtroende och respekt för människors kunskap och egen förmåga samt för deras vilja att ta ansvar. Värderingen speglar tron på att människor kan och vill själva, att de fattar rationella beslut utifrån sin situation och sina behov. Värderingen är en viktig byggsten i hur kommunen bygger samhället och ser på sin roll i det.

Ambition - bäst på att vara kommun

Ambitionen **Vi ska vara bäst på att vara kommun** slår fast att kommunen ska ägna sig åt sina kärnuppdrag samt att verksamheterna ska hålla hög kvalitet. Ambitionen tydliggör också vikten av att resultat mäts och jämförs med andra kommuner. Nacka kommun ska vara bland de 10 procent bästa kvalitetsmässigt i kommunala jämförelser.

Kommunens verksamheter ska arbeta med kostnads-effektiva lösningar och Nacka kommun ska vara bland de 25 procent mest kostnadseffektiva kommunerna i landet per område. Med detta följer att inspireras och lära av andra framgångsrika kommuner och organisationer. Nacka ska vara en smart, enkel och öppen kommun. Verksamheterna ska utvecklas i nära samspel med dem kommunen är till för och tillsammans med andra aktörer.

Mål

Nacka kommun har fyra övergripande mål som gäller för all verksamhet inom kommunen och dess helägda

bolag. **Maximalt värde för skattepengarna, Bästa utveckling för alla, Attraktiva livsmiljöer i hela Nacka samt Stark och balanserad tillväxt.**

Särskilt fokus ligger på målet Maximalt värde för skattepengarna. Det innebär god budgethållning för nämnder och verksamheter samt säkerställa långsiktig god ekonomisk hushållning för kommunen som helhet.

Utifrån målen fastställer kommunfullmäktige nämndernas fokusområden för budgetperioden. Målen är utgångspunkt när måluppfyllelsen för 2025 ska bedömas. Målen följs upp nämndvis genom fastställda resultatindikatorer.

Styrprinciper

Kommunens fyra styrprinciper utgör grunden för styrningen av produktionen av tjänster och service. Styrprinciperna vägleder verksamheten så att målen uppnås och god ekonomisk hushållning säkras.

Den första styrprincipen är att **skilja på finansiering och produktion**. Kommunfullmäktige och nämnder har ansvar för finansieringen av verksamheterna. Produktionen kan vara privat eller kommunal regi. Den kommunala produktionen är organiserad i en separat del av verksamheten: Valfärd skola och Valfärd samhällsservice.

Den andra styrprincipen, **konkurrensneutralitet**, innebär att kommunala och privata anordnare ska ha samma villkor.

Den tredje styrprincipen är **konkurrens genom kundval eller upphandling**. Det innebär att vem som ska utföra tjänster och service för kommunen bestäms genom kundval eller upphandling. Kundval används för individuellt riktade tjänster som skola och äldreboende. Tjänster som riktar sig till alla medborgare, exempelvis snöröjning och parkunderhåll, ska upphandlas.

Den fjärde styrprincipen är tillit genom **delegerat ansvar och befogenheter**. Ansvaret ska ligga på lägsta effektiva nivå. I Nacka har den kommunala produktionen stort utrymme att besluta om hur deras verksamhet ska utformas. Principen är viktig för att de på bästa sätt ska kunna möta konkurrensen inom sitt område.



Bild 6. Nacka kommuns styrmodell

Organisation

Kommunfullmäktige, som väljs av medborgarna vart fjärde år, är kommunens högsta beslutande organ. I kommunfullmäktige sätter de folkvalda upp mål för vad kommunen ska uppnå och hur pengarna ska fördelas.

Nacka kommun finansierar tjänster och service, till exempel skola och äldreomsorg. Tjänsterna och servicen utförs av den som på bästa sätt kan erbjuda det Nackaborna har rätt till. Det kan vara kommunens produktionsverksamhet, ett företag eller en förening.

Nackaborna har därmed stor möjlighet att välja andra anordnare än kommunen.

Kommunens tjänstemannaorganisation ser till att de beslutsfattande politiska organen har tillräcklig information för att fatta beslut.

Nacka kommun äger samtliga aktier i Nacka Energi AB, Nacka vatten och avfall AB och Centrala Nacka marknadsbolag AB. Nacka Energi AB äger i sin tur Nacka Energi Försäljning AB och Nacka Sicklaön 359:1 AB.

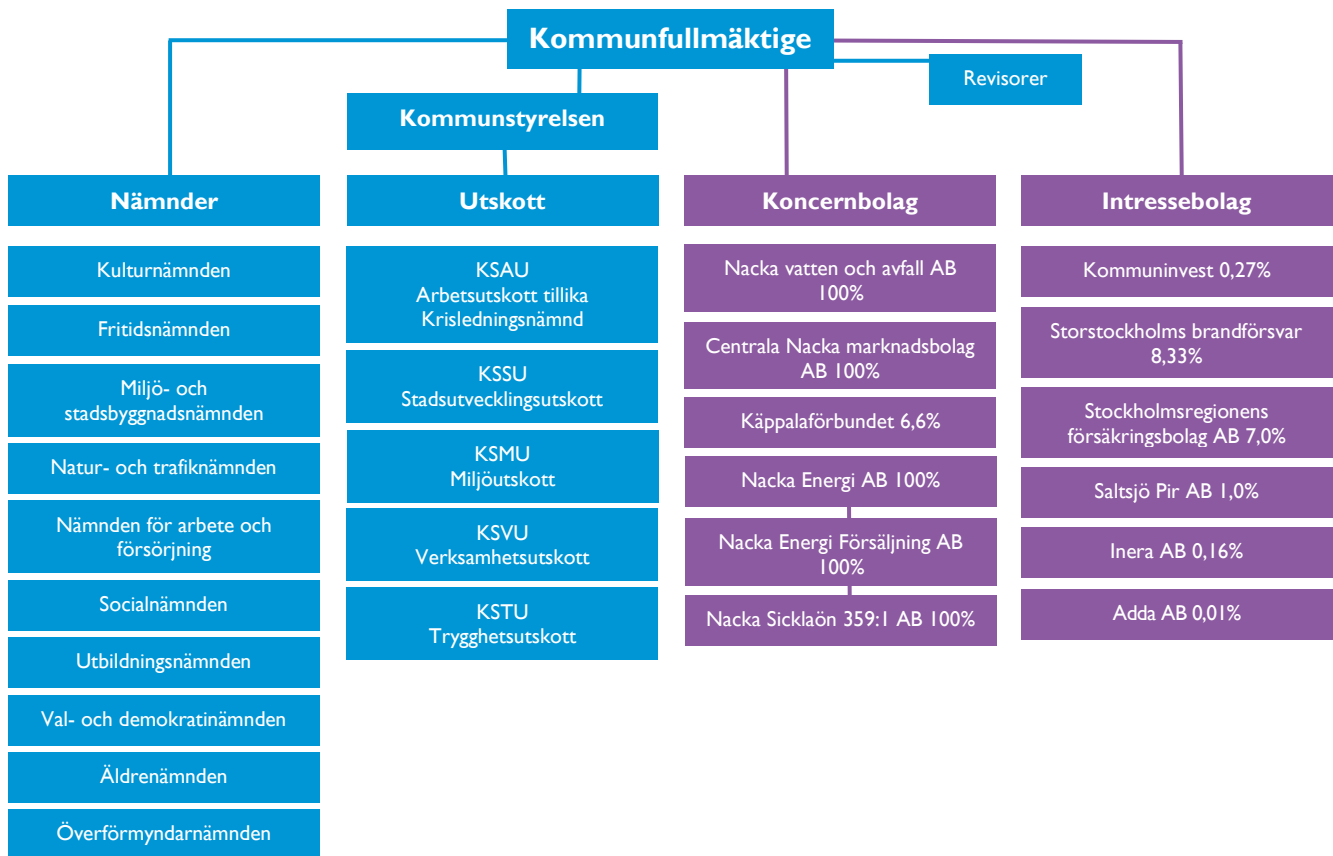


Bild 7. Kommunal koncern samt intressebolag 2025

Nacka kommun styrs politiskt av en borgerlig allians bestående av Moderaterna, Centerpartiet, Liberalerna och Kristdemokraterna med stöd av Miljöpartiet.

Mandatfördelning i Kommunfullmäktige 2023–2026	Kvinnor	Män	Procent kvinnor
Moderaterna	20	8	40%
Liberalerna	3	3	100%
Centerpartiet	5	2	40%
Kristdemokraterna	2	1	50%
Socialdemokraterna	13	7	54%
Miljöpartiet	3	2	67%
Nackalistan	7	4	57%
Vänsterpartiet	4	2	50%
Sverigedemokraterna	4	0	0%
Antal ledamöter	61	29	48%

Tabell 8. Mandatfördelning i kommunfullmäktige 2023–2026

Internkontroll

Kommunstyrelsen har ett övergripande ansvar för att god intern kontroll upprätthålls i Nacka kommun. Nämnderna och bolagen ansvarar för internkontrollen inom sina respektive verksamhetsområden.

Internkontrollen är ett viktigt verktyg i att understödja kommunstyrelsens uppsikt över nämnder och bolagsstyrelser.

God intern kontroll handlar ytterst om att kommunens verksamhet bedrivs ändamålsenligt och kvalitativt med invånarnas bästa för ögonen. Internkontroll syftar till att på en rimlig nivå säkerställa:

- Att verksamheten lever upp till målen kvalitativt och är kostnadseffektiv.
- Att information om verksamheten och den finansiella rapporteringen är ändamålsenlig, tillförlitlig och tillräcklig.
- Att tillämpliga lagar, föreskrifter och styrande dokument följs.
- Att möjliga risker inringas, bedöms och förebyggs.

En bra internkontroll förebygger, upptäcker och åtgärdar fel och brister som hindrar att organisationen kan nå sina mål på ett effektivt och säkert sätt. Med intern kontroll avses de strukturer, system och

processer som bidrar till tydlighet och ordning samt säkerställer att verksamheten bedrivs i enlighet med beslutade mål, uppdrag och övriga styrdokument. Det handlar sammantaget om att bygga och stödja trygghet och tillit, ordning och reda, förtroende och utveckling.

Den interna kontrollen har sin tyngdpunkt i en systematisk återrapportering och uppföljning. För att säkerställa återrapporteringen och uppföljningen till kommunfullmäktige har nämnderna som krav att i samband med tertialbokslut och årsbokslut göra en lägesrapportering av internkontrollen. I samband med årsbokslut sker återrapporteringen av resultatet som ett separat ärende.

Under året har internkontrollarbetet fortgått utifrån respektive nämnds internkontrollplaner. Både administrativa rutiner och verksamhetskontroller har genomförts, analyserats samt åtgärder och förbättringar vidtagits.

Kontroller har genomförts inom områden som upphandling, utbetalningar, kundvals-system och upphandlad verksamhet, incidenthantering, projektstyrning och uppföljning, underhåll av anläggningar, informationssäkerhet, personuppgiftshantering, kompetensförsörjning, interna regelverk och policys samt nämnd- och verksamhetsspecifika risker. En genomgående inriktning är ett fortsatt ökat fokus på att upptäcka välfärdsbrottslighet och otillåten påverkan, exempelvis är en utökad bakgrundskontroll av nyanställda nu en naturlig del av rekryteringen och det pågår även ett arbete för att effektivisera kontrollen av leverantörer och dess ägare, främst inom kundvalen.

Generellt kan nämnas att det allmänna omvärldsläget med intensifierade IT-attacker och tydliga konsekvenser för drabbade aktörer innebär ett fortsatt högt fokus i kommunen på IT-säkerhetsfrågan och kontinuitetsplanering, det vill säga förmågan att hantera en allvarlig samhällsstörning, allvarliga incidenter och kriser för verksamheterna. Det har under året varit ett ökat antal försök att penetrera och skapa störande påverkan i Nacka kommuns IT-miljö och det finns därför ett behov av ett fortsatt högt IT-säkerhetsfokus och krisberedskap. Uppföljningen visar dock att nämndernas och bolagens arbete med

dessa frågor har medfört att kommunen är bättre förbered och bedömningen är att riskerna i verksamheterna har minskat under året.

Sammanfattningsvis har inga väsentliga avvikelser identifierats. För flera risker har årets arbete resulterat i en sänkt riskvärdering. En risk som har fått höjd riskvärdering är "Brister i informationssäkerhet" vars risk höjs från Medium till Kritisk. Bakgrunden är att många informationsägare inom kommunen inte klassat sin information och därmed inte möjliggjort riskanalyser och säkerställande om lämpliga handlingsplaner. Åtgärder för hantering vidtas nu.

Styrning av de kommunala bolagen

Ägarstyrningen över bolagen handlar ytterst om att medverka till att kommunfullmäktiges mål genomförs. En grundläggande förutsättning med kommunens ägande av bolag är att dessa tillsammans med kommunens övriga verksamheter ska skapa nytta för kommunen och dess medlemmar samt bolagets övriga kunder. Koncernnytta och helhetssyn ska genomsyra bolagens verksamhet.

Bolagsordning och ägardirektiv för respektive bolag beslutas av kommunfullmäktige. Bolagsordningen är ett aktiebolags regelverk, som tillsammans med lagstiftning och ägardirektivet anger ramarna för verksamheten. Bolagsordningen beskriver bland annat bolagets ändamål, syfte, säte och namn. Ägardirektiven beskriver vad bolaget ska göra, hur bolaget ska förhålla sig till kommunallagens krav på god ekonomisk hushållning och att bolaget ska bidra till kommunens vision om öppenhet och mångfald samt att kommunens övergripande mål nås. Av ägardirektiven framgår också att de kommunala aktiebolagen följer samma regler och styrande dokument som nämnderna och verksamheterna i Nacka kommun.

Styrelsen för respektive bolag, samt ordförande och en eller två vice ordförande, utses av kommunfullmäktige i Nacka kommun. Kommunfullmäktige utser också lekmannarevisorer till respektive bolag.

Kommunfullmäktige har, genom kommunstyrelsens reglemente, gett kommunstyrelsen i uppdrag att utöva ägarrollen för kommunens bolag. Det innebär att kommunstyrelsen ska utöva aktiv tillsyn och

uppföljning av bolagen. I kommunstyrelsens reglemente framgår att kommunstyrelsens verksamhetsutskott bistår kommunstyrelsen i dennes ägarroll.

Styrning av kommunalförbund

Nacka kommun har god insyn i verksamheten genom styrelserepresentation och samverkan i ekonomiska och verksamhetsmässiga frågor. Det finns inga indikationer på att förbunden inte kommer att nå sina mål för 2025.

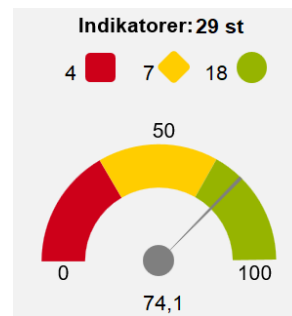
Kommunens måluppfyllelse

Nacka kommun har höga mål för välfärd och service till Nackaborna. Det gäller även målen för livsmiljön i kommunen. Nackabor och kunder ska ha valfrihet, få den bästa kvaliteten och vara bland de nöjdaste kommuninvånarna i landet.

Nacka kommun har fyra övergripande mål som gäller all verksamhet: Maximalt värde för skattepengarna, Bästa utveckling för alla, Attraktiva livsmiljöer i hela Nacka samt Stark och balanserad tillväxt. För varje mål har kommunfullmäktige beslutat om underliggande fokusområden och målsatta resultatindikatorer för varje nämnd. Utfallet för varje resultatindikator redovisas i bilaga 1 Resultatindikatorer. Den samlade bedömningen avser kommunen. Bolagen finns med i respektive avsnitt men ingår inte i den samlade bedömningen.

Nacka kommun uppvisar goda verksamhetsresultat och den samlade bedömningen är att graden av måluppfyllnad är god eller mycket god. Målet ”Stark och balanserad tillväxt” uppnår högst måluppfyllelse på 78,6 procent. Målet ”Attraktiva miljöer i hela Nacka” har lägst måluppfyllelse på 62,5 procent. De övergripande målen gäller även de kommunala bolagen.

Maximalt värde för skattepengarna



Sammantaget bedöms måluppfyllelsen för målet ”Maximalt värde för skattepengarna” vara mycket god. Bedömningen baseras på en måluppfyllelsegrad på 74,1 procent.

Låg skattesats

Under 2025 var skattesatsen i Nacka oförändrad. Skattesatsen är 17,88 procent och hamnar under rikssnittet på 20,71 procent, vilket gör att Nacka hamnar på femte plats över kommuner i riket som har lägst skattesats.

Antalet hushåll med ekonomiskt bistånd fortsätter att minska

Antalet hushåll som tagit emot ekonomiskt bistånd fortsätter att minska för femte året i rad. Under 2025 har antalet minskat med 8 hushåll jämfört med 2024, vilket motsvarar en minskning med 1,5 procent. Kostnaderna för ekonomiskt bistånd har vidare minskat med 2,7 miljoner kronor jämfört med 2024. Minskningen är fördelat på alla typer av hushåll och samtliga orsaker till behovet av ekonomiskt bistånd. Sammanlagt har 537 hushåll tagit emot ekonomiskt bistånd under året.

Åtta av tio barn delaktiga i socialtjänstens uppföljning

79 procent av barn och unga 13–17 år, har kommit till tals vid uppföljningen av den insats de berörs av från socialtjänsten. I uppföljning av insatser är tanken att ungdomar alltid ska vara med och socialsekreterarna arbetar intensivt med att skapa delaktighet på det sätt som passar barnet bäst.

Nackas skolor i kvalitetstoppen

Nackas förskolor och skolor ska vara i kvalitetstoppen jämfört med andra kommuner.

Avseende betygspoäng inom gymnasieskola hamnar Nacka på plats 8. Det innebär att målet om att vara bland de tio bästa kommunerna i landet uppnås. Nacka ligger över genomsnittet i länet när det gäller andelen elever som kan rekommendera sin gymnasieskola.

Nacka uppfyller inte målet att vara bland topp tio bland samtliga kommuner i landet gällande andel elever i årskurs 9 som klarat godkänt i grundskolans alla ämnen. Nacka hamnar på plats 14 av totalt 290. Andelen elever som tar gymnasieexamen inom tre år minskar till 84,0 procent jämfört med 86,0 procent 2024. Målet på 87,0 procent nås inte.

Nackas äldreomsorg har god effektivitet

Effektivitetsindex för äldreomsorgen i Nacka kommun, som har en eftersläpning på ett år, ligger i på plats 8 i Sverige och näst bäst bland jämförelsekommunerna. Effektivitetsindex bygger på resursindex respektive kvalitetsindex. Resursindex ligger kvar på 91 medan kvalitetsindex sänks från 78 till 72. För kvalitetsindex ligger Nacka trots sänkningen näst bäst bland jämförelsekommunerna.

Välfärdsteknik för äldreomsorgen

Antal kunder som använder välfärdstekniska lösningar i form av trygghetskameror, mobila GPS-larm samt trygghetslås är totalt 939 jämfört med 244 under föregående år. Syftet med just mobila GPS-larm är att bibehålla eller öka, individens självständighet, aktivitet, trygghet och därmed livskvalitet. Trygghetslås har tillkommit i mätningen 2025 och är inte jämförbart mot 2024.

Granskning av årsräkningar

Under 2025 har överförmyndarnämnden haft som mål att granska alla årsräkningar senast den 30 september. För 2025 är alla årsräkningar granskade i tid jämfört med 2024 då några av årsräkningarna behövde kompletteras och nämnden nådde 98 procent.

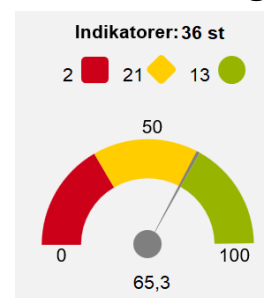
Överförmyndarnämnden ska verka för att minimera andelen beslut vars utfall ändras efter överklagande till domstol. Under 2025 har 11 av nämndens cirka 1 200 beslut överklagats. Av dessa har 2 ärenden ändrats och 9 stått fast efter rättslig prövning.

Hög leveranssäkerhet och nöjda kunder

Nacka Energi AB har en leveranskvalité på 21,5 minuter bortfall per år och når inte målet om mindre än 17 minuter bortfall per år för 2025. Den händelse som hade störst påverkan under året var ett större strömavbrott i juli på grund av en storm som i påverkade skärgårdsöarna. Det ledde till längre avbrott än normalt. Justerat för stormen når Nacka Energi AB 9,5 minuter bortfall per år.

Bolaget har de senaste åren fokuserat på en förbättrad dialog med kunderna och arbetat med varumärket. Kundnöjdheten minskade 2025 till 75,0 jämfört med 76,1 procent 2024 som är på nivån ”Mycket väl godkänt”.

Bästa utveckling för alla



Måluppfyllelsen för Bästa utveckling för alla bedöms sammantaget som god. Bedömningen baseras på en måluppfyllelsegrad på 65,3 procent.

Goda elevresultat

Det genomsnittliga meritvärdet för de elever som gick ut årskurs nio våren 2025 var 264 poäng jämfört med 263 poäng året innan. Målnivån ligger på 270 och maxvärdet är 340. Andelen elever som var behöriga till gymnasieskolan uppgår till 95,0 procent och är oförändrat jämfört med 2024.

Av gymnasieskolans avgångselever tar 94,0 procent gymnasieexamen. Målet är 97,0 procent och utfallet har försämrats från 96,0 procent 2024. Den genomsnittliga betygspoängen ligger på 14,7 jämfört med 14,9 för 2024.

Förbättrat resultat inom sfi

Sex av tio deltagare slutför kurs i svenska för invandrare (sfi) med godkänt betyg 2025. Målet är 58,0 procent. Preliminära siffror för 2025 tyder på en uppgång till 64,0 procent. Under året har en lägre

andel deltagare registrerats för avbrott, 23,0 procent jämfört med förra årets 31,0 procent. Totalt har 922 elever läst på sfi under 2025 jämfört med 1 059 elever 2024.

Laddinfrastruktur för elbilar (NEFAB)

Ett antal projekt för anslutning av snabbladdare har genomförts, som bland annat främjar elbilstillväxten i kommunen och bidrar till ett fossilfritt samhälle. Under året har det tillkommit 5 nya publika laddplatser vilket uppfyller målet om 5 nya laddgator per år.

Fortsatt goda resultat inom vuxenutbildningen

Preliminärt har 74 procent av elever på grundläggande nivå och 70 procent på gymnasial nivå betyget godkänt efter avslutad kurs. Målet är uppsatt med minst 75,0 procent godkända betyg. Därmed uppfylls inte målet. Andelen elever som har avbrutit studierna på grundläggande nivå minskar från 13 procent till 8 procent för 2025. Andelen elever som har avbrutit studierna på gymnasial nivå minskar från 21 procent till 6 procent 2025.

Lägre kundnöjdhet med biblioteken, hembygds museet och Diesilverkstaden

I kundundersökningarna på biblioteken, hembygds museum och Diesilverkstaden svarar 94 procent av besökarna att de är nöjda med verksamheten jämfört med 98 procent föregående år.

Många barn deltar i fritidsutbudet

Andelen barn i åldern 7–20 år som deltar i de föreningar som får kommunalt aktivitetsbidrag (kommunalt LOK-stöd) är oförändrat på 79,0 procent 2025 vilket når målet på 79,0 procent. Andelen flickor är oförändrad och ligger kvar på 45,0 procent.

Mediantiden för fastighetsbildning ökar och stabil för bygglov

Mediantiden för fastighetsbildning har ökat från 196 dagar till 291 dagar. Målet på 250 dagar uppfylls inte. Ökningen av mediantiden under 2025 jämfört med 2024 beror främst på stängningen av Lantmäteriets e-arkiv men även personalomsättning. Nämnden har under året förstärkt med hjälp av konsulter men rekrytering pågår för att långsiktigt lösa uppdraget

Mediantiden för bygglovsärenden ligger kvar 5 veckor och uppfyller målet. Målet har nåtts genom satsning på automatisering, digitala processer och tydliga tidsramar.

Hög kundnöjdhet för service inom myndighetsutövning

Nacka deltar i servicemätningen Insikt, som mäter upplevd service inom myndighetsutövning. Bakom mätningen står Sveriges Kommuner och Regioner (SKR). Nöjd-kund-index för miljö- och hälsoskydd förbättras och livsmedelstillsyn har försämrats jämfört med 2024. Området bygglov förbättras och indexet hamnar på 79 jämfört med 77 för 2024.

Åtta av tio får den hjälp de behöver i sin gruppbostad

Andelen vuxna med funktionsnedsättning som upplever att de har fått den hjälp de vill ha i sin gruppbostad uppgår till 85 procent vilket är högre än målet på 78 procent. För kunder som bor i servicebostad är resultatet 75 procent jämfört med 80 procent 2024.

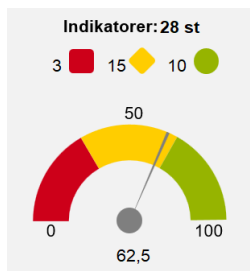
Fortsatt god personalkontinuitet inom hemtjänsten

Kunder inom hemtjänsten träffar i genomsnitt 11,0 unika medarbetare i sitt hem under en 14-dagarsperiod jämfört med 11,3 unika medarbetare 2024. Målet är 10,0 unika medarbetare. Syftet med mätningen är att begränsa antalet personer som kommer in i kundens hem för att utföra insatsen, då det medför risk för att kvaliteten blir lidande.

Nöjdheten hög med gode män

I år är 83,0 procent av huvudmännen nöjda med sin gode man jämfört med 87 procent 2024. Målet är 90,0 procent. Samtidigt har 12,0 procent angett att de inte kan ta ställning till frågan, och andelen anhöriga som besvarar enkäten på huvudmannens vägnar har ökat. Trots detta är majoriteten av huvudmännen fortsatt nöjda med sina gode män och förvaltare.

Attraktiva livsmiljöer i hela Nacka



Den sammantagna bedömningen är att målet ”Attraktiva livsmiljöer i hela Nacka” har en god måluppfyllelsegrad på 62,5 procent.

Elever och föräldrar är nöjda med förskola, skola och gymnasieskola

Andelen nöjda föräldrar med barn i förskolan har ökat jämfört med 2024. I Våga visa-enkäten är 99 procent nöjda jämfört med 96 procent föregående år.

Inom grundskolan uppger eleverna i hög utsträckning att de är nöjda med sin skola. Enkätundersökningen visar att i 78 procent av grundskolorna är minst 8 av 10 elever nöjda med sin skola jämfört med 79 procent föregående år.

Inom gymnasieskolan ökar andelen elever som är nöjda med sin skola. Enkätundersökningen visar att i 60 procent av gymnasieskolorna är minst 8 av 10 elever nöjda med sin skola jämfört med 55 procent föregående år.

Fler unga i riskzonen får stöd

Under 2025 har antalet unga i riskzon för kriminalitet som fått stöd från SSPF (skola, socialtjänst, polis och fritid) ökat från 145 till 138, varav 36 är flickor. Individbaserad systematisk uppföljning genomförs kontinuerligt för att följa nöjdheten kring insatsen. Av de som fått stöd är 97,0 procent av de unga nöjda med stödet och samtliga föräldrar är nöjda stödet.

SkolFam stärker skolresultatet för barn i familjehem

Sammanlagt 26 placerade barn har ingått i insatsen Skolfam under läsåret 2024/2025. 82 procent av de placerade barnen inom Skolfam har uppnått kunskapsmålen i skolan för läsåret. För samtliga barn finns en tydlig plan för hur de med rätt hjälp och

stödmaterial ska uppnå kunskapsmålen och slutligen gå ut årskurs 9 med godkända betyg, vilket är målet med insatsen.

Elever och föräldrar är trygga med skolan

Nackas förskolor och skolor ska hålla hög kvalitet. 99,0 procent av förskolorna uppnår minst 80,0 procents nöjdhet bland föräldrarna jämfört med 96,0 procent föregående år. För grundskolan är siffran lägre, 78,0 procent. Resultatet för grundskolan har minskat med 1,0 procentenheter jämfört med 2024.

Föräldrar och elever uppger att de i hög grad är trygga med förskola och skola. Förskolan ligger på 97,0 procent. Även för grundskolan och gymnasieskolan är resultatet högt, 89,0 respektive 92,0 procent.

Andelen förskolor som har minst 20,0 procent förskollärare uppgår till 88,0 procent vilket är förbättring jämfört med 82,0 procent året innan men målet på 95,0 procent uppnås inte.

I Nacka har 75 procent av grundskolorna positiv salsaaavvikelse (skillnaden mellan genomsnittligt meritvärde och ett förväntat modellberäknat värde från Skolverket¹) både vad gäller meritvärde och andel som nått kunskapskraven i alla ämnen, målet på 80 procent uppnås därmed inte.

Arbetslösheten ökar bland skyddsbehövande

Arbetslöshetsmättet är uppdaterat till att använda målet från Agenda 2030 om förvärvsarbetande skyddsbehövande och anhöriga 20-64 år med en vistelsetid på 4-6 år. Andelen förvärvsarbetande i gruppen minskade till 76,0 procent för 2024 jämfört med 76,8 procent för 2023.

Kommunen tillhandahåller bostäder med särskild service för vuxna

Av 217 kunder som omfattas av socialtjänstens insats ”bostad med särskild service” enligt lagen om stöd och service till vissa funktionshindrade (LSS) bor 35 kunder utanför kommunen. Det innebär att 84,0 procent av kunderna bor inom Nacka kommuns gränser. Målet är 90,0 procent då det finns ett antal

¹ Framförallt föräldrarnas utbildningsnivå och fördelningen pojkar/flickor samt andelen nyinvandrade elever utgör bakgrundsfaktorerna

personer med mycket speciella behov som inte kan tillgodoses i Nacka.

E-tjänsterna för gode män

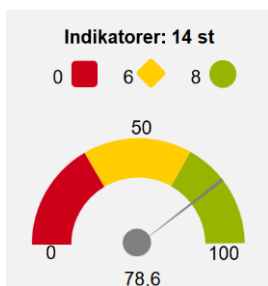
Målet att gode män ska lämna in 65 procent av alla årsredovisningar digitalt nås inte, trots en ökning från 53,0 procent 2024 till 56,0 procent 2025.

Verksamheten har arbetat aktivt med att få fler ställföreträdare att använda e-tjänsten för sina redovisningar.

Bra dricksvatten

Andelen vattenprov ”tjänligt med anmärkning” har minskat jämfört med föregående år. Av analyserade dricksvattenprov har 96,0 procent bedömts som tjänliga utan anmärkning jämfört med 98,0 procent 2024.

Stark och balanserad tillväxt



Måluppfyllelsen för målet ”Stark och balanserad tillväxt” bedöms sammantaget som mycket god med en måluppfyllelsegrad på 78,6 procent. En viktig faktor i kommunens tillväxt är antalet färdigställda bostäder. Under 2025 började 677 bostäder att byggas och 974 färdigställdes. En majoritet av bostäderna har tillkommit i form av flerbostadshus i kollektivnära lägen, både hyresrätter och bostadsrätter, inom kommunens lokala centrum och den mångfunktionella bebyggelsen på västra Sicklaön.

Starkt ekonomiskt resultat

Målet för 2025 är ett resultat exklusive jämförelsestörande poster motsvarande minst 2,0 procent av kommunens skatteintäkter och statsbidrag i den ordinarie verksamheten. Årets resultat exklusive jämförelsestörande poster uppgår till 3,5 procent och är klart över uppsatt mål. Under året utsågs Nacka till Sveriges mest robusta kommun av teknik och analysföretaget WSP för fjärde gången på fem år.

Samtliga av kommunen helägda bolag redovisar ett bättre resultat än budgeterat. Nacka Energi AB redovisar ett bättre resultat efter finansiella poster och når samtliga finansiella mål förutom positivt kassaflöde över tid. Nacka vatten och avfall AB redovisar ett bättre resultat jämfört med 2024 och når alla mål som bidrar till god ekonomisk hushållning förutom genomsnittlig förnysetakt rullande treårsmedelvärde vilket är en ny indikator för året.

Soliditeten i kommunen och uppgår till 41,3 procent och har ökat med +0,2 procentenheter sedan 2024. Soliditetsnivån visar kommunens långsiktiga betalningsförmåga och bedöms som god.

Investeringarna har i stor utsträckning varit självfinansierade till åtminstone 50 procent under tidigare år, förutom år 2024. Självfinansieringsgraden visar i vilken mån kommunen finansierar sina investeringar med egna medel, det vill säga med sitt resultat, avskrivningar, direktavskrivningar och försäljningar. Med egna medel menas att pengarna kommer från överskottet i resultaträkningen med avdrag för gåvor samt tillägg för avskrivningar (exklusive finansiell leasing) och direktavskrivningar som inte är likviditet.

Målet om 47 procents självfinansiering, som beslutades i mål och budget 2025-2027, uppnås för år 2025 (utfall 48,8 procent).

Attraktiv skolkommun

Nacka är en attraktiv skolkommun, vilket återspeglas i den höga nöjdheten bland huvudmän för fristående förskolor och skolor. I den senaste mätningen uppger 98 procent av huvudmännen att de är nöjda med att bedriva utbildningsverksamhet i Nacka – en ökning med 1 procentenhet jämfört med 2024. Resultatet ligger dessutom väl över kommunens mål på 95 procent. Sammantaget innebär detta att målet om att Nacka ska uppfattas som en attraktiv kommun att verka i som förskole- eller skolhuvudman uppnås med god marginal, även i jämförelse med andra kommuner.

Barn och unga nöjda med Nackas fritidsgårdar

Kundundersökningen visade att Nackas unga är nöjda med fritidsgårdarna där 95 procent svarade att de

känner sig nöjda, 96 procent känner sig nöjda med sitt dagläger, 96 procent av föräldrarna uppgav att de var nöjda med sitt barns lägevistelse.

Flerdetaljplaner för bostäder

Detaljplaner ska tas fram i en takt som stödjer kommunens mål på 20 000 nya bostäder och 15 000 nya arbetsplatser. På västra Sicklaön har 484 detaljplaner med bostäder tillstyrkts jämfört med 72 för 2024.

Fler infartsparkeringar för cykel

Under 2025 fanns det 1 269 cykelparkeringar i kollektivtrafiknära läge jämfört med 1 248 föregående år. Målet på 1 000 platser nås.

Färre Nackabor väljer att cykla

Antalet cyklister som passerar kommunens fasta mätpunkter har minskat i jämförelse med 2024 vid samtliga passager. Nya arbetssätt möjliggör att många hel- eller delvis arbetar hemifrån. Ett delmål som kommunen satt är att antalet cykelpassager ökar med 10,0 procent på Sicklavägen varje år, under 2025 syns en ökning med 5,0 procent.

Kunskapstest ska certifiera fler gode män

För att säkra att de som vill vara god man har de rätta förutsättningarna för att utföra uppdraget ställs krav på att gode män deltar i ett obligatoriskt digitalt kunskapstest. Certifieringsmodellen färdigställdes vintern 2024, och under 2025 har verksamheten arbetat aktivt för att så många som möjligt ska genomföra certifieringen. Då certifieringen är giltig i fem år har en ny certifieringsperiod inletts, vilket innebär att flertal tidigare certifieringar löpt ut. Under året har 26 ställföreträdare certifierats. Måluppfyllelsen har inte uppnåtts.

Andelen huvudmän som fått sin gode man inom två månader var 96,0 procent jämfört med 88,0 procent 2024. Målet är 95 procent. De som inte fått förslag inom två månader har haft en komplexitet i ärendet som gjort det svårt att rekrytera.

Kvalitet och effektivitet 10/25

I Nacka kommun arbetar varje verksamhet med kvalitets- och utvecklingsfrågor. Kvalitetsarbetet är anpassat till den specifika verksamheten, samtidigt behövs en gemensam syn på vad kvalitet är och i viss

mån på hur kommunen ska arbeta för en god kvalitet i verksamheterna. Resultat ska mätas och jämföras med andra kommuner. Nacka kommun ska vara bland de 10,0 procent bästa i kommunala jämförelser.

Kommunens verksamheter ska arbeta med kostnadseffektiva lösningar och Nacka kommun ska vara bland de 25,0 procent mest kostnadseffektiva kommunerna i landet per område. Det innebär att goda exempel och idéer ska tas tillvara och spridas.

Varje verksamhet identifierar och följer upp de mått och indikatorer som är mest relevanta för att nå önskad kvalitet och effektivitet. Underlag hämtas bland annat från statistikdatabasen Kolada som samlar nyckeltal om resurser, volymer och kvalitet i kommuner och regioners verksamheter. Förutom en jämförelse med rikets snitt har Nacka kommun valt att jämföra sig med Danderyd, Sollentuna, Solna, Täby och Tyresö, som alla ingår i kommungruppen ”pendlingskommun nära storstad”.

Nedan följer några exempel på kommunens starka sidor samt utvecklingsområden baserat på verksamheternas resultat.

Kommunens starka sidor

Effektivitetsindex för äldreomsorgen i Nacka kommun, som har en eftersläpning på ett år, ligger Nacka på plats 8 i Sverige och näst bäst bland jämförelsekommunerna. Effektivitetsindex bygger på resursindex respektive kvalitetsindex. Resursindex ligger kvar på 91 medan kvalitetsindex sänks från 78 till 72. För kvalitetsindex ligger Nacka trots sänkningen näst bäst bland jämförelsekommunerna.

När det gäller elevresultat ligger Nacka mycket bra till för flertalet mått. Elevers och föräldrars nöjdhet ligger också högt. Nacka ligger på plats 5 i riket när det gäller hur stor andel barn och unga som deltar i kulturskolan.

Inom ekonomiskt bistånd fortsätter Nacka kommun att vara bland de 25,0 procent mest kostnadseffektiva kommunerna i landet. Nacka har också korta utredningstider för vuxna personer med missbruksproblematik och kostnaderna för familjehemsvård barn och unga är mycket lägre än rikssnittet.

Även Nackas kostnad för stöd och service till personer med funktionsnedsättning enligt LSS är lägre än liknande jämförelsekommuner och mycket lägre än rikets snitt.

I förhållande till kommunerna i länet har Nacka den lägsta kostnaden per invånare för fritidsverksamhet. Nacka har en idrottsaktiv ung befolkning och i jämförelse med alla kommuner i riket ligger Nacka på 6:e plats och tillhör därmed de med högst antal idrottsaktiva unga. Inom kulturområdet har Nacka hög besöksfrekvens på biblioteken i relation till jämförelsekommunerna. Nackaborna är också aktiva låntagare, vilket gör att Nacka ligger på 3:e plats bland jämförelsekommunerna och bland de 10 procent bästa i landet 2024.

Nacka ligger också på topp när det gäller Nöjd-kund-index (NKI) inom bygglov och miljö- och hälsoskydd.

Utvecklingsområden

Kommunens ekonomiska ersättning när det gäller förskolor och grundskolor ligger fortfarande högre än i jämförelsekommunerna. Samtidigt är andelen personal i förskola med förskollärläggning lägre än jämförelsekommunerna. I förhållande till länet ligger Nackas ersättning bland de högsta när det gäller förskola 1-5 år, grundskola årskurs 7-9. Däremot ligger Nacka bland de lägsta när det gäller ersättning till förskoleklass och grundskola årskurs 6.

När det gäller kostnaden för barn- och ungdomsvård ligger Nacka bland de högsta av jämförelsekommunerna och över genomsnittet jämfört med kommunerna i länet.

Nacka kommun har i relation till jämförelsekommunerna och riket en hög nettokostnad per invånare för sin kulturverksamhet. Förklaringen till den höga kostnaden är de centralt placerade biblioteken och kulturhusen samt kundval kulturskola.

God ekonomisk hushållning och ekonomisk ställning

Nacka kommun har tre finansiella resultatindikatorer som ska säkerställa god ekonomisk hushållning. Enligt kommunallagen ska varje kommun ha en god ekonomisk hushållning i sin verksamhet.

Kommunallagen kräver att kommuner anger mål och riktlinjer som är av betydelse för god ekonomisk hushållning. I Nacka kommun innebär god ekonomisk hushållning att:

- Graden av uppfyllnad av de övergripande målen är god.
- Kommunens resultatöverskott och soliditet är på en långsiktigt hållbar nivå.
- Kommunen ska sträva efter en hög självfinansieringsgrad av investeringar, både för stadsutveckling och för övriga investeringar.

Finansiella resultatindikatorer

För att bättre bedöma kommunens ekonomiska ställning och säkerställa god ekonomisk hushållning i verksamheterna har Nacka kommun satt upp finansiella resultatindikatorer, som redovisas nedan. Tre av tre indikatorer uppfylls 2025.

Resultatöverskott

Kommunens resultatöverskott ska ligga på en långsiktigt hållbar nivå. Vad som är en långsiktigt hållbar nivå beror på flera faktorer, som kommunens ekonomi i utgångsläget och framtida planer för tillväxt och investeringar. Det behövs en tillräckligt hög resultatnivå i budget för att klara svängningar i ekonomin till exempel förändringar i skatteintäkter och oväntade kostnadsökningar. Resultatet behövs också för att finansiera behovet av investeringar.

Målet i Mål och budget 2025–2027 är att resultatöverskottet ska uppgå till minst 2,0 procent av skatteintäkter och statsbidrag i ordinarie verksamhet, det vill säga exklusive jämförelsestörande poster. Årets resultat exklusive jämförelsestörande poster uppgår till 3,5 procent och är klart över målet på 2,0 procent.

Soliditet

Kommunens soliditet ska vara på en långsiktigt hållbar nivå. Soliditeten visar hur stor andel av kommunens tillgångar som har finansierats av eget kapital. Nyckeltalets utveckling har en stark koppling till resultatet och självfinansieringsgraden av investeringar. Målsättningen är att kommunen ska ha en soliditet exklusive ansvarsförbindelse som uppgår till minst 40 procent.

Soliditeten i kommunen uppgår till 41,3 jämfört med 41,1 procent året innan. Det är en förbättring med 0,2 procentenheter. Målet om en soliditet som uppgår till minst 40,0 procent har därmed uppnåtts. Soliditeten, inklusive ansvarsförbindelser, uppgick till 33,3 procent. Motsvarande siffra för 2024 var 32,4 procent.

Förklaringen till att soliditeten har förbättrats sedan föregående år beror på det höga resultatet för 2025 på 403,7 miljoner kronor. Tillgångarna ökat med 891,6 miljoner kronor. Om tillgångarna hade varit oförändrade hade soliditeten ökat ännu mer jämfört med föregående år eftersom soliditeten visar eget kapital i förhållande till totala tillgångar.

Självfinansieringsgrad av investeringar

Kommunen ska sträva efter en hög självfinansieringsgrad av investeringar, både inom ramen för stadsutveckling och övriga investeringar. Investeringar avser alla investeringar som kommunen genomför. Här ingår till exempel välfärdsinvesteringar när kommunen investerar i att bygga en skola, samt investeringar i allmänna anläggningar inom stadsbyggnadsprojekt. Självfinansieringsgraden visar i vilken mån kommunen finansierar sina investeringar med egna medel, det vill säga med sitt resultat, avskrivningar, direktavskrivningar och försäljningar. Med egna medel menas att pengarna kommer från överskottet i resultaträkningen med avdrag för gåvor samt tillägg för avskrivningar (exklusive finansiell leasing) och direktavskrivningar som inte är likviditet.

Målet om 47 procents självfinansiering, som beslutades i mål och budget 2025-2027, uppnås för år 2025 (utfall 48,8 procent).

Investeringarna har i stor utsträckning varit självfinansierade till åtminstone 50 procent under tidigare år, förutom år 2024.

Finansiella resultatindikatorer	Utfall 2025
Resultatöverskott ska uppgå till minst 2 procent av skatteenettet.	Uppnås 3,5%
Soliditeten ska överstiga 40 procent.	Uppnås 41,3%
Självfinansieringsgraden av investeringar ska uppgå till minst 47 procent.	Uppnås 48,8%

Tabell 9. Utfallet för de finansiella resultatindikatorerna 2025

Samlad bedömning av god ekonomisk hushållning

Utifrån uppfyllelsegraden av de övergripande målen och de finansiella resultatindikatorerna bedöms Nacka kommun och dess bolag sammantaget ha en god ekonomisk hushållning.

Uppföljningen av kommunens fyra övergripande mål visar att måluppfyllelsen är god eller mycket god inom samtliga övergripande mål. Inom kvalitet och effektivitet har Nacka både styrkor och möjliga utvecklingsområden.

Årets resultat exklusive jämförelsestörande poster uppgår för kommunen till 3,5 procent och är klart över målet på 2,0 procent. Bidragande till det positiva resultatet 2025 är att samtliga nämnder utom en håller budget eller går med överskott.

Soliditeten i kommunen har ökat med +0,2 procentenheter sedan 2024 och uppgår till 41,3 procent. Koncernens soliditet uppgår till 38,4 procent. Sammantaget bedöms soliditetsnivån som god.

Självfinansieringsgraden av investeringar 2025 är högre än målet samt utfall föregående år.

En framåtblick visar att kommunen och dess bolag behöver uppnå resultatnivåer som är långsiktigt hållbara för att möjliggöra tillväxtambitionerna och säkra de demografiska utmaningarna.

Ekonomiskt resultat

Nacka kommun redovisade ett resultat på 403,7 miljoner kronor för 2025, vilket motsvarar 5,7 procent av kommunens skatteintäkter och generella statsbidrag. Alla nämnder utom två redovisar överskott eller håller budget. Soliditeten har ökat och självfinansieringsgraden av investeringar har ökat jämfört med föregående år.

Utvärderingen av den ekonomiska ställningen, utöver finansiella mål, utfall och nedanstående tre resultatmått visar att kommunen har förutsättningar att möta förväntad tillväxt och utmaningar. Enligt Lag om kommunal bokföring och redovisning samt tillhörande rekommendationer från Rådet för

kommunal redovisning (RKR) ska förvaltningsberättelsen redovisa periodens resultat (förändring av eget kapital) och uppgifter om periodens resultat efter balanskravsjusteringar.

Årets resultat, förändring av eget kapital

Nacka kommun redovisar ett ekonomiskt resultat på 403,7 miljoner kronor för 2025 (1,7 miljoner kronor 2024), vilket är 103,7 miljoner kronor högre än årsbudget.

Budgetavvikelsen uppgår till 103,7 miljoner kronor, vilket innebär en positiv förändring i förhållande till delårsresultat som uppgick till -21,0 miljoner kronor mot budget och en positiv avvikelse på 61,4 miljoner kronor i förhållande till delårs årsprognos. Från ett övergripande perspektiv är summan av årets resultat till stor del en följd av intäkter från gåvor från privata exploatörer i form av allmänna anläggningar, lägre skatteintäkter samt att nämnderna visar på överskott jämfört med budget.

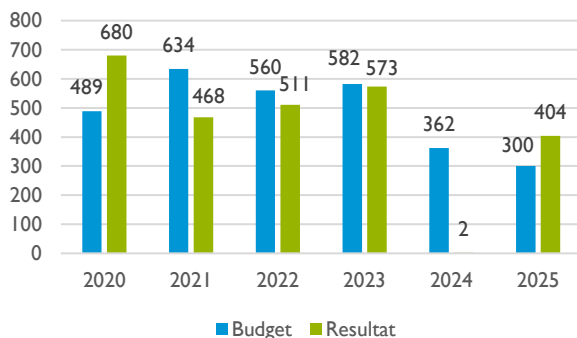


Diagram 10. Kommunens ekonomiska resultat och budget 2020–2025, miljoner kronor

Balanskravsresultat, resultat efter balanskravsjusteringar

Resultat efter balanskravsjusteringar är ett resultatmått som regleras i kommunallagen och i lagen om kommunal bokföring och redovisning. Resultatmåtten innehåller periodens resultat minskat med realiserade vinster vid försäljning av anläggningstillgångar samt återläggning av realiserade resultat i värdepapper.

Resultatet enligt det lagstadgade balanskravet blev 411,1 miljoner kronor eller 5,8 procent av kommunens skatteintäkter och statsbidrag. Att

jämföra med föregående årsresultat om 2,8 miljoner kronor. Kommunen har därmed uppfyllt balanskravsresultatet enligt kommunallagen.

Balanskravsresultat, mnkr	2025	2024
Årets resultat enligt resultaträkningen	403,7	1,7
Reducering av samtliga realisationsvinster	-19,9	-67,2
Justering för realisationsvinster enligt undantagsmöjlighet	16,3	67,2
Justering för realisationsförluster enligt undantagsmöjlighet	11,1	1,1
Orealiserade vinster och förluster i värdepapper	0,0	0,0
Återföring av realiserade vinster och förluster i värdepapper	0,0	0,0
Årets resultat efter balanskravsjusteringar	411,1	2,8
Reservering av medel till resultatutjämningsreserv (RUR)	0,0	0,0
Användning av medel från resultatutjämningsreserv	0,0	0,0
Balanskravsresultat före sanering	411,1	2,8
Uttag från sanering inom eget kapital		
Balanskravsresultat	411,1	2,8

Diagram 11. Balanskravsresultat

Resultat exklusive jämförelsestörande poster

Ett mer stabilt resultatmått över tid är det av kommunfullmäktige beslutade finansiella målet Resultat exklusive jämförelsestörande poster, som exkluderar realiserade värdeförändringar och andra jämförelsestörande poster. Justeringarna avser jämförelsestörande och extraordinära poster samt så kallade synnerliga skäl.

Resultat exklusive jämförelsestörande poster är ett av kommunens tre finansiella mål och uppgår till 247,0 miljoner kronor eller 3,5 procent av skatteintäkter och bidrag, vilket är 103,5 miljoner kronor högre än budgeterat resultatmål om 143,5 miljoner kronor. Utfallet innebär att det finansiella målet om ett resultatöverskott exklusive jämförelsestörande poster på minst 2,0 procent av skatteintäkter och statsbidrag är uppnått.

Det innebär att kommunen har uppfyllt kravet om god ekonomisk hushållning. Resultatnivån för 2025 ligger på en nivå som realt konsoliderar ekonomin.

Jämförelsestörande poster uppgår till 156,7 miljoner kronor, vilket är en förändring med 388,5 miljoner kronor jämfört med 2024 års utfall (-231,8 miljoner kronor).

Koncernens resultat

Årets resultat för koncernen är positivt och uppgår till 447,2 miljoner kronor (24,8 miljoner kronor år 2024). Resultatförändringen mellan åren förklaras främst av kommunens resultat.

Nacka Energi AB, Nacka vatten och avfall AB, Centrala Nacka marknadsbolag AB och Käppalaförbundet uppvisar ett positivt resultat för 2025.

Samtliga av kommunen helägda bolag redovisar ett bättre resultat än budgeterat. Nacka Energi AB redovisar ett bättre resultat efter finansiella poster och når samtliga finansiella mål utom positivt kassaflöde över tid. Nacka vatten och avfall AB redovisar ett bättre resultat jämfört med 2024 och når alla mål som bidrar till god ekonomisk hushållning utom genomsnittlig förnysetakt rullande treårsmedelvärde som är en ny indikator.

Resultaträkning

Verksamhetens intäkter

Verksamhetens intäkter är i resultaträkningen uppdelat på verksamhetens intäkter och jämförelsestörande intäkter.

Intäkterna från kommunens verksamheter exklusive jämförelsestörande poster uppgick till 1 578,1 miljoner kronor. Det är en ökning med 102,4 miljoner kronor jämfört med 2024. Avvikelsen mot budget är positiv med 133,9 miljoner kronor. De största intäktsposterna avser taxor och avgifter, hyror och arrenden, bidrag samt försäljning av verksamhet.

Under året har kommunen erhållit intäkter på 348,8 miljoner kronor i taxor och avgifter som enskilda personer, företag och andra organisationer betalat för tjänster från kommunens olika verksamheter, till exempel barnomsorg och bygglov. Utfallet för taxor och avgifter är 21,8 miljoner kronor bättre än budget.

Kommunens bidrag och kostnadsersättningar från staten uppgår totalt till 565,9 miljoner kronor, vilket är 25,6 miljoner mer än 2024 och 99,5 miljoner kronor över budget. De största bidragen kommer från Skolverket 166,7 miljoner kronor och Socialstyrelsen

67,2 miljoner kronor samt kostnadsersättningar från Migrationsverket och Försäkringskassan på totalt 92,0 miljoner kronor. Kommunen fick även 188,9 miljoner kronor i ersättningsmoms från Skatteverket. Avvikelsen mot budget beror bland annat på extra statsbidrag från Socialstyrelsen för att stärka äldreomsorgen, statsbidrag från Skolverket för läromedel och kvalitetshöjande insatser i förskolan. Även kostnadsersättningarna från Migrationsverket avseende medborgare från Ukraina är högre än budget, samt den ersättning från Naturvårdsverket som erhålls för kommunernas ansvar för insamling av förpackningsavfall.

Kommunen har under året sålt verksamhet till andra kommuner och företag för 406,8 miljoner kronor, vilket är 137,8 miljoner kronor högre än för 2024 och 40,6 miljoner kronor bättre än budget. Den stora ökningen mot föregående år avser främst försäljning inom koncernen till Nacka kommuns dotterbolag. Försäljning av verksamhet till andra kommuner uppgår till 249,7 miljoner kronor och avser elever från andra kommuner som går i Nackas skolor, eller när medborgare från en annan kommun exempelvis bor på någon av Nackas äldreboenden.

Jämförelsestörande intäkter

Under 2025 har kommunen haft jämförelsestörande intäkter som uppgår till 518,7 miljoner kronor. Det är betydligt högre i jämförelse med 2024 då motsvarande intäkter uppgick till 299,4 miljoner kronor. Jämfört mot budget är intäkterna 291,3 miljoner kronor högre.

Den största posten som klassificeras som jämförelsestörande intäkt är 472,1 miljoner kronor från privata aktörer i form av gåvor vid övertagandet av allmänna anläggningar. Anläggningen byggs av en privat exploatör och i samband med övertagandet bokförs värdet på anläggningstillgången som en intäkt i kommunens redovisning. Beloppet för 2025 är en stor ökning mot budget och mot 2024 då endast 7,4 miljoner kronor erhöles. Avvikelsen mot budget är 361,1 miljoner kronor. Bidragen varierar mycket mellan åren beroende på när de allmänna anläggningarna är färdigställda och kan tas över av kommunen. De anläggningar som tagits över under 2025 avser utbyggnaden av Kvarnholmstorget, Mjölmarvägen, Havrekvarnstorget, Vertikalplatsen, utsiktsparken samt delar av Kvarnholmsvägen på

Kvarnholmen. På Nobelberget har Sicklastråket med tillhörande lekpark, Formalingatan och delar av Nobelbergsgatan samt lekpark på Nobelberget tagits över.

I övrigt finns jämförelsestörande intäkter från reavinster från försäljningar av mark, byggnader och exploateringsmark som uppgick till 30,0 miljoner kronor. Det är en minskning med 168,9 miljoner kronor jämfört med 2024. Budgeterade markförsäljningar för 2025 uppgick till 100,0 miljoner kronor. Flera större planerade försäljningar är framflyttade till 2026.

Verksamhetens kostnader

Verksamhetens kostnader är i resultaträkningen uppdelat på två rader, verksamhetens kostnader och jämförelsestörande kostnader.

Kommunens verksamhetskostnader uppgick till 7 802,8 miljoner kronor vilket är en ökning med 178,8 miljoner kronor jämfört med 2024. I jämförelse mot budgeterade kostnader är avvikelsen positiv med 61,6 miljoner kronor i lägre kostnader.

Kommunens största kostnadspost, köp av huvudverksamhet från externa anordnare uppgår till 3 484,3 miljoner vilket är i nivå med budget. Kostnaderna har ökat med 2,6 procent eller 86,9 miljoner kronor jämfört med 2024. Detta beror på att kostnaderna för utbildningsplatser för grundskolan och förskolan totalt har ökat med 28,8 miljoner kronor, och kostnaderna för gymnasieskolan har ökat med 16,7 miljoner kronor. Kostnaderna för särskilda boenden och hemtjänst har ökat med 30,2 miljoner kronor. Dessutom har kostnader för räddningstjänst ökat med 8,3 miljoner kronor.

Den näst största kostnadsposten för kommunen är löner, sociala avgifter och pensioner till kommunens anställda och pensionstagare. Kostnaderna uppgår till 3 011,3 miljoner kronor. Det är 4,1 miljoner kronor högre än för 2024 och 76,4 miljoner kronor lägre än budget. Månadslönerna inklusive semesterlöner och sjuklöner har ökat med 75,5 miljoner kronor jämfört med förra året men är 89,8 miljoner kronor lägre än budget. Pensionskostnaderna uppgår till 325,3 miljoner kronor. Det är en minskning med

87,3 miljoner kronor i jämförelse med föregående år. Pensionskostnaderna för 2025 var i nivå med budget med mindre avvikelse på -1,4 miljoner kronor.

Övriga verksamhetskostnader uppgår till 722,8 miljoner kronor vilket är en ökning med 73,9 miljoner kronor jämfört med 2024 och 8,5 miljoner kronor högre än budget. Här finns exempelvis entreprenadkostnader för kommunens gator, vägar och fastigheter. Dessa kostnader uppgår till 199,1 miljoner kronor för 2025 vilket är 55,4 miljoner kronor mer än för 2024. I övriga verksamhetskostnader ingår kostnader i exploateringsprojekt som vidarefaktureras till ledningsägare. Dessa kostnader uppgår till 82,8 miljoner kronor vilket är 19,4 miljoner kronor lägre än för 2024. I övriga verksamhetskostnader finns kostnader för inhyrda konsulter, kostnader för kommunens IT system, samt kostnader för inhyrd personal. Dessa kostnader uppgår för 2025 till 271,2 miljoner kronor vilket är i nivå med föregående år och 59,8 miljoner kronor mer än budgeterat.

Kostnader för material och varor uppgår till 219,2 miljoner kronor vilket är på samma nivå som för 2024. Elkostnaderna uppgår till 53,2 miljoner kronor vilket är både i nivå med föregående år och med budget. Kostnaderna för livsmedel uppgår till 68,5 miljoner kronor vilket var 2,5 miljoner kronor mer än för år 2024.

Kostnader för lämnade bidrag uppgår till 154,8 miljoner kronor, vilket är 2,9 miljoner kronor mer än för 2024. Här ingår kostnader för exempelvis försörjningsstöd, bidrag till föreningar och den del av ersättningen som kommunerna betalar för personlig assistent.

Kostnader för lokal- och markhyror uppgår till 210,5 miljoner kronor. Det är 11,0 miljoner kronor mer än för 2024.

Jämförelsestörande kostnader

Under 2025 har kommunen haft jämförelsestörande kostnader som uppgår till 364,2 miljoner kronor. Det är en minskning med 101,4 miljoner kronor i jämförelse med 2024 då motsvarande kostnader uppgick till 465,6 miljoner kronor. Det är 293,2 miljoner kronor högre än budget.

Kommunen har under året haft driftskostnader i investeringsprojekt som exempelvis förstudier, rivningar och engångskostnader som inte kan aktiveras som anläggningstillgångar. Dessa kostnader klassificerar kommunen som jämförelsestörande och de uppgick till 143,3 miljoner kronor för 2025, vilket är 8,7 miljoner kronor högre än föregående år.

Vid överlämnandet av gåvor i form av allmänna anläggningar från exploatör bedömdes 45,2 miljoner kronor ej kunna klassificeras som en anläggningstillgång och har därmed utrangerats.

Kommunen har under 2025 lämnat ett bidrag till AB SL på 35,4 miljoner kronor för ersättningstrafik för Saltsjöbanan under ombyggnationen av Värmdövägen. Detta bidrag har kommunen klassificerat som en jämförelsestörande kostnad.

Avsättning för utbyggnaden av tunnelbana till Nacka som kommunen betalar till Region Stockholm har ökat med 45,5 miljoner kronor eftersom kostnaderna för utbyggnaden har ökat och ett tilläggsavtal med regionen har tecknats under året.

Kommunen har även satt av medel för återställande av Saltsjöbanans banvall. Det finns ett genomförandeavtal om medfinansiering från kommunen som undertecknades 2022. Denna avsättning uppgår till 70 miljoner kronor. Det finns en tvist med Region Stockholm kring beloppet för återställande av banvallen som enligt Regionens kostnadsuppskattning från 2025 har ökat med över 400 procent jämfört med den beräkning på cirka 70 miljoner kronor som kommunen erhöll 2023 och som var en förutsättning för genomförandeavtalet. Beloppet som satts av 2025 avser kommunens bästa bedömning av hur mycket återställandet av banvallen kommer att kosta utifrån de uppgifter som finns tillgängliga vid dags dato.

Skatter, generella statsbidrag och utjämning

Den största delen av kommunens intäkter utgörs av skattemedel som betalas av de med förvärvsinkomst som är folkbokförda i kommunen. De statliga bidragen kan vara generella, då får kommunerna använda bidraget där kommunen anser att det behövs mest, eller riktade, då ska bidraget gå till specifika verksamheter.

Skatteintäkter

2025 uppgick kommunens skatteintäkter till 7 506,7 miljoner kronor vilket är en ökning med 359,1 miljoner kronor jämfört med 2024.

Kommunens skattesats 2025 var 17:88, vilket var oförändrat jämfört med 2024. I skatteintäkterna ingår också avräkningar för åren 2024 och 2025 som påverkade skatteintäkterna negativt med sammanlagt 36,6 miljoner kronor. Jämfört med budget visar totala skatteintäkter en negativ avvikelse på 49,8 miljoner kronor. Skatteintäkterna 2025 var något högre än budgeterat eftersom skatteunderlaget och befolkningen båda avviker positivt. Avräkningen för 2024 och 2025 var lägre än budgeterat beroende på sämre konjunkturläge än beräknat vid budgetens fastställande. Nettot av de båda avvikelserna ger en negativ budgetavvikelse totalt för skatteintäkterna. Skattekraften uppgick 2025 till 377 041 kronor per invånare och skattekraften i procent av rikets skattekraft uppgick till 133,7 procent.

Utjämning och generella statsbidrag

För att ge alla kommuner likvärdiga förutsättningar finns ett utjämningssystem mellan landets kommuner. Nacka är en av få kommuner som är netto-bidragsgivare till det kommunalekonomiska utjämningssystemet som innefattar inkomstutjämning, kostnadsutjämning, införandebidrag, regleringsavgift/bidrag, LSS-utjämning och övriga generella bidrag.

2025 betalade Nacka knappt 1 000 miljoner kronor i inkomstutjämning, vilket var nästan 49 miljoner kronor mer än föregående år. Kommunen erhöll 272,7 miljoner kronor i kostnadsutjämning, vilket var 30,4 miljoner kronor mindre än 2024.

Regleringsposten justerar mellanskillnaden mellan bidrag och avgifter i utjämningssystemet och de anslag som riksdagen anvisat. Regleringsbidraget 2025 uppgick till 295,9 miljoner kronor, vilket var 41,8 miljoner kronor lägre än föregående år. I utjämningen för kostnader enligt lagen om stöd till vissa funktionshindrade (LSS) betalade kommunen knappt 160 miljoner kronor, vilket var 9,2 miljoner mer än föregående år. De generella statsbidragen uppgick till 6,9 miljoner kronor.

Nacka fick 197,2 miljoner kronor i kommunal fastighetsavgift 2025, vilket är 10,1 miljoner kronor mer än föregående år.

Utjämning, generella statsbidrag och fastighetsavgift avviker totalt med 8,4 miljoner kronor från budget, vilket främst beror på att Nacka får betala en högre inkomstutjämningsavgift eftersom skatteunderlaget växer snabbare än i riket.

Totalt uppgick skatteintäkter, utjämning, generella statsbidrag och fastighetsavgiften (skattenettot) till 7 119,4 miljoner kronor 2025. Det är 227,4 miljoner kronor mer än föregående år och ger en ökning på 3,3 procent. Totalt avviker skattenettot negativt jämfört med budget med 58,1 miljoner kronor.

Riktade statsbidrag

Under 2025 erhöll Nacka kommun totalt 276,4 miljoner kronor i riktade statsbidrag. Totalt uppgick kostnaderna kopplade till insatserna för vilka riktade statsbidrag har sökts till -270,6 miljoner kronor. Netto uppgick för Nacka kommun till +5,8 miljoner kronor. I bilaga 4 Riktade statsbidrag redovisas de statsbidrag som nämnderna och verksamheterna erhållit under perioden samt kostnaderna kopplade till insatserna för vilka riktade statsbidrag har sökts under året.

Finansiella intäkter och kostnader

De finansiella intäkterna för perioden uppgår till 74,6 miljoner kronor, vilket är 2,2 miljoner högre än budget. Kommunen har per den sista december lånat ut 1 510,0 miljoner till bolagen och 171,7 miljoner till Käppalaförbundet. Kommunen har gått i borgen för sina kommunala bolag för deras upplåning hos Kommuninvest på 551,0 miljoner.

Utfallet för perioden består av ränteintäkter från utlåning till bolagen på 55,4 miljoner, borgensavgifter till kommunens bolag på 1,1 miljoner kronor, utdelning på 7,5 miljoner (varav 6,4 miljoner från Nacka Energi AB och 1,1 miljoner från Kommuninvest) samt övriga finansiella intäkter på

10,6 miljoner. De övriga intäkterna består av 4,7 miljoner i ränteintäkter från bankkontot, av 4,5 miljoner i ränteintäkter för utlåning till Käppalaförbundet på samt 1,3 miljoner avseende låneramsavgifter och kundfordringar med mera. Den positiva budgetavvikelsen för perioden på 2,2 miljoner består i huvudsak av räntor på lån till koncernen främst som en följd av att bolagen i början av året tillfälligt kunde låna hos kommun (införanderegler) samt en icke budgeterad utdelning från Kommuninvest på 1,1 miljon kronor.

De jämförelsestörande finansiella intäkterna uppgår för perioden till 25,9 miljoner kronor bestående av extra utdelning på sammantaget 10,5 miljoner för Nacka Stadshus AB och Boo 1:207 AB, av 11,8 miljoner avseende Nacka kommuns andel av det egna kapitalet i Södertörns brandförsvärsförbund, vilket kommunen erhållit i samband med kommunens utträde ur förbundet, samt av 3,7 miljoner i reavinster för bostadsrätter. Samtliga dessa poster är obudgeterade varpå budgetavvikelsen uppgår till samma belopp.

De finansiella kostnaderna för året uppgår till 235,8 miljoner kronor, vilket är 30,2 miljoner högre än årets budget. Utfallet består främst av 97,9 miljoner i räntor på lån, 47,2 miljoner kronor för ränta på pensionsavsättningen, 48,5 miljoner i inflationsuppräknning medfinansiering av tunnelbanan, 40,7 miljoner avseende räntor finansiell leasing samt 1,6 miljoner för övriga bankkostnader.

Den negativa budgetavvikelsen på 30,2 miljoner kronor för året härrör i huvudsak från räntekostnader för finansiell leasing på 40,7 miljoner, vilket inte är budgeterat som en finansiell kostnad (budgeten avseende räntekostnader för finansiell leasing återfinns under fastighetsenhetens verksamhetskostnader). Årets avvikelse förbättras med netto 10,5 miljoner främst avseende av lägre låneräntor och upplåningskostnader.

Finansiella intäkter och kostnader mnkr	2025			2024
	Utfall	Budget	Avvikelse	Utfall
Ränta på lån till koncernen	55,4	53,5	1,9	54,8
Borgensavgifter	1,1	1,4	-0,3	0,0
Utdelning	7,5	6,4	1,1	2,0
KPI-uppräknig tunnelbanan	0,0	0,0	0,0	12,6
Övriga finansiella intäkter	10,6	11,1	-0,5	14,3
Finansiella intäkter	74,6	72,4	2,2	83,7
Utdelning	10,5	0,0	10,5	0,0
Södertörns brandförsvärsförbund	11,8	0,0	11,8	0,0
Försäljning bostadsrätter med vinst	3,7	0,0	3,7	19,5
Jämförelsestörande finansiella intäkter	25,9	0,0	25,9	19,5
Ränta på lån	-97,9	-101,8	3,9	-76,6
Finansiell pensionskostnad	-47,2	-46,5	-0,7	-33,3
Inflationsuppräknig medfinansieringen av tunnelbanan	-48,5	-47,4	-1,1	0,0
Ränta finansiell leasing	-40,7	0,0	-40,7	-32,6
Övriga finansiella kostnader	-1,6	-9,9	8,3	-3,1
Finansiella kostnader	-235,8	-205,6	-30,2	-145,6
Försäljning aktier och bostadsrätter med förlust	-11,1	0,0	-11,1	-1,1
Ökning pensionsavsättning pga onormal hög inflation	-	-	-	-70,0
Nedskrivning värdet av aktier i Nacka Stadshus AB	-	-	-	-14,0
Inflationsuppräknig ökning av medfinansieringen av tunnelbanan	-12,6	0,0	-12,6	0,0
Jämförelsestörande finansiella kostnader	-23,7	0,0	-23,7	-85,1
Summa finansnetto	-159,0	-133,2	-25,8	-127,5

Tabell 12. Finansiella intäkter och kostnader 2025, miljoner kronor

De jämförelsestörande finansiella kostnaderna uppgår för perioden till 23,7 miljoner kronor. De jämförelsestörande posterna är obudgerade. Utfallet består dels av 0,4 miljoner i reaförluster på bostadsrätter, dels av 10,7 miljoner i realisationsförlust för försäljning av aktierna för Boo 1:207 AB och Nacka Stadshus AB. Den sistnämnda posten är i huvudsak en följd av den utdelning på 10,5 miljoner som genomfördes innan aktieförsäljningen och som därmed sänkte värdet på aktierna i bolagen. Utdelningen redovisas under jämförelsestörande finansiella intäkter. De jämförelsestörande finansiella kostnaderna består också av 12,6 miljoner kronor i inflationsuppräknig kopplat till en ökning av medfinansieringen av tunnelbanan med 45,5 miljoner kronor. Förändringen är enligt tilläggsavtalet 2025 i Stockholmsförhandlingen.

Nämndernas driftuppföljning

Nämnderna redovisar sammantaget ett överskott på +96,5 miljoner kronor, vilket motsvarar en positiv avvikelse jämfört med årsbudget på 1,4 procent. Samtliga nämnder redovisar överskott eller håller budget utom kommunstyrelsen.

Kommunstyrelsens redovisar ett sammantaget underskott på -10,7 miljoner kronor. Underskottet

finns på stadsutveckling som har ökade projektrelaterade kostnader och fastighetsenheten som har högre kostnader för utrangeringar, högre kostnader för finansiell leasing samt lägre intäkter från internhyror till följd av instegshyror. Underskottet balanseras delvis av överskott på välfärd samhällsservice och brandförsvärs.

Produktionsverksamheten Välfärd skola inom kommunstyrelsen redovisar ett underskott på -0,4 miljoner kronor. Den svaga demografiska utvecklingen har lett till överkapacitet inom förskola och grundskola. Genom effektiviseringar och avveckling av enheter med varaktigt lågt elev- och barnunderlag har underskotten minskat. Ekonomin har stärkts genom beslut om instegshyra och hyreslättnad för uppsagd lokal.

Produktionsverksamheten Välfärd samhällsservice inom kommunstyrelsen redovisar överskott på +10,4 miljoner kronor där affärsområdet familj och arbete står för den största positiva avvikelsen. Även äldreomsorg och omsorg- och assistans har ett överskott som delvis balanseras av underskott på kultur och fritid. Välfärd samhällsservice har positivt utgående kapital fjärde året i rad.

Nämnden för arbete och försörjning redovisar ett överskott på +16,4 miljoner kronor. Merparten av överskottet beror på högre ersättning än förväntat från migrationsverket på grund av ändrade förutsättningar avseende skyddsbehövande enligt massflyktsdirektivet som folkbokförs i kommunen.

Fritidsnämnden har ett resultat enligt budget. Överskott finns inom fritidsverksamhet som beror på lägre kostnad för kolloverksamhet. Överskottet balanseras med underskott inom fritidsanläggningar som beror på lägre hyresintäkter, ökade driftkostnader för underhåll och reparationer av idrottsanläggningar.

Kulturnämnden redovisar ett överskott på +1,2 miljoner kronor som beror på färre elever inom kundval kulturskola. De elever som deltar nyttjar något fler checkar per person. Även en ej påbörjad upphandling av IT-system för bibliotek bidrar till överskottet.

Miljö- och stadsbyggnadsnämnden har ett överskott på +1,5 miljoner kronor. Intäkterna för bygglov, inklusive sanktionsavgifter, och miljö- och hälsoskyddstillsyn är lägre än budgeterat. Det kompenseras av lägre personalkostnader främst på grund av restriktivitet kring ersättningsrekryteringar, arbete med detaljplaner som haft en högre debiteringsgrad än budgeterat och att intäkterna för nybyggnadskartor är högre än budgeterat.

Natur- och trafiknämnden redovisar ett överskott på +11,6 miljoner kronor som beror på lägre kostnader för vinterunderhåll samt högre intäkter för parkeringsavgifter. Överskottet balanseras av underskott på kapitaltjänstkostnad som beror på tidigare övertagande av allmänna anläggningar bland annat inom projekten Kvarnholmen, Nobelberget, Sickla bro och Orminge Centrum.

Socialnämndens redovisar ett överskott på +42,2 miljoner kronor. Överskottet förklaras främst av engångsposter som inte hör till verksamheten under 2025 samt ökade statsbidrag. Detta balanseras delvis av ett fortsatt underskott inom heldygnsvården för vuxna till följd av högre volymer än budgeterat.

Utbildningsnämndens överskott på +1,5 miljoner kronor beror på minskad vistelsetid förskolan samt på att Skolverket höjde taket för maxtaxa mer än

beräknat. Även gymnasieskola bidrar till överskottet med lägre snittkostnad för programpengen. Grundskola visar underskott på grund av fler inskrivna under perioden än vad som beräknats i budget.

Äldrenämnden redovisar ett överskott på +32,9 miljoner kronor. Överskott mot budget finns framför allt inom särskilt boende och hemtjänst men även inom korttidsboende. Förklaringen är i huvudsak ett lägre omsorgsbehov än förväntat utifrån demografin vilket följer en nationell trend. Ett visst underskott finns inom hemtjänst natt, verksamhet med beslut enligt LSS, bostadsanpassning och turbundna resor.

Överförmyndarnämnden redovisar ett mindre underskott på -0,1 miljoner kronor som förklaras dels av personalförändringar och en skadeståndsprocess där extra resurser tillfälligt använts.

Investeringar

Nettoinvesteringarna i kommunen uppgick till 962,1 miljoner kronor under året, vilket är 285,0 miljoner kronor lägre än året innan. Genomsnittet för nettoinvesteringar har varit 967,2 miljoner kronor de senaste fem åren. Årets utfall utgör 83,0 procent av årets justerade budget i tertialbokslut 1 2025 på 1 158,7 miljoner kronor. Innan justeringen var den beslutade budgeten 1 142,5 miljoner kronor i Mål och budget 2025-2028. Att utfallet blir lägre än budget kan huvudsakligen förklaras av tidsförskjutningar samt projekt som får en lägre slutkostnad än budget inom fastighetsenheten, en lägre genomförandegrad än budgeterat inom stadsutveckling, samt tidsförskjutningar och ej budgeterade offentliga bidrag inom natur- och trafiknämnden.

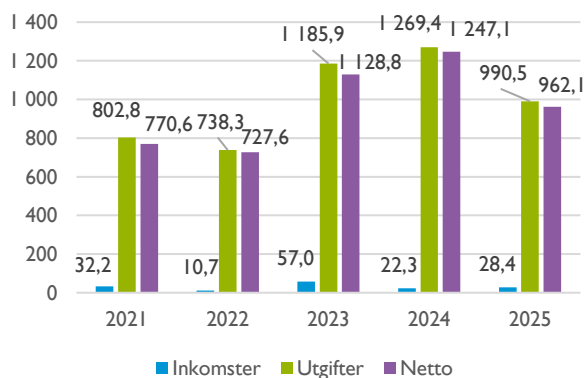


Diagram 13. Nettoinvesteringar 2021–2025, miljoner kronor

Investeringsinkomsterna uppgick till 28,4 miljoner kronor, vilket är 6,1 miljoner kronor högre än 2024.

Investeringsutgifterna uppgick till 990,5 miljoner kronor, vilket är 278,9 miljoner kronor lägre jämfört med 2024.

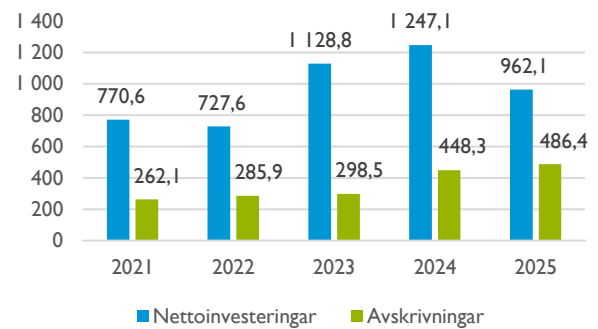


Diagram 14. Nettoinvesteringar och avskrivningar 2021–2025, miljoner kronor

Under året uppgick avskrivningarna till 486,4 miljoner kronor, vilket är 38,1 miljoner kronor högre än 2024. Avskrivningarna innehåller sedan 2024 omklassificeringen av hyresavtal till finansiell leasing.

Nämnd/ enhet	Utfall 2025			MoB 2025	T1 reviderad 2025	Avvikelse	Utfall / budget %	Utfall 2024		
	Inkomster	Utgifter	Netto	Budget	Budget			Inkomster	Utgifter	Netto
Fastighetsenheten (KS)	1,6	-320,1	-318,5	-376,3	-386,8	68,3	82%	0,0	-483,2	-483,2
Stadsutveckling (KS)	16,9	-485,8	-468,9	-550,0	-550,0	81,1	85%	21,6	-504,8	-483,2
Välfärd skola (KS)	0,0	-52,9	-52,9	-71,0	-71,0	18,1	75%	0,0	-44,6	-44,6
Välfärd samhällsservice (KS)	0,0	-3,6	-3,6	-5,5	-5,5	1,9	65%	0,0	-6,8	-6,8
Övrigt (KS)	0,0	-1,1	-1,1	0,0	-0,4	-0,7	275%	0,0	-1,0	-1,0
Summa Kommunstyrelsen	18,5	-863,5	-845,0	-1 002,8	-1 013,7	168,7	83%	21,6	-1 040,4	-1 018,8
Fritidsnämnden	0,0	-9,3	-9,3	-10,0	-10,2	0,9	91%	0,0	-4,7	-4,7
Kulturnämnden	0,0	-3,8	-3,8	-2,0	-4,1	0,3	93%	0,0	-1,0	-1,0
Natur- och trafiknämnden	9,9	-113,6	-103,7	-127,7	-130,4	26,7	80%	0,7	-223,4	-222,7
Miljö- och stadsbyggnadsnämnden	0,0	-0,3	-0,3	0,0	-0,3	0,0	100%	0,0	0,0	0,0
Totalt	28,4	-990,5	-962,1	-1 142,5	-1 158,7	196,6	83%	22,3	-1 269,4	-1 247,1

Diagram 15. Investeringar per nämnd, miljoner kronor

Under 2025 färdigställdes investeringar för 1 301,1 miljoner kronor (varav 472,1 miljoner kronor

avser gåvor samt 454,1 miljoner kronor avser finansiell leasing).

Exempel på färdigställda investeringar inom fastighetsenheten som aktiverats som tillgång:

- Multihall i Fisksätra, 24,3 miljoner kronor (225,7 miljoner kronor totalt aktiverat)
- Sickla skola, delaktivering 161,2 miljoner kronor (294,4 miljoner kronor totalt aktiverat hittills)
- Velamsunds ridanläggning, delaktivering 90,7 miljoner kronor (130,2 miljoner kronor totalt aktiverat hittills)

Exempel på färdigställda investeringar inom stadsutveckling, delar av projekt som under året aktiverats som tillgångar:

- Orminge C, 61,2 miljoner kronor (390,4 miljoner kronor totalt aktiverat hittills)
- Älta Centrumkvarter, 36,5 miljoner kronor (153,3 miljoner kronor totalt aktiverat hittills)
- Värmdövägen, 16,3 miljoner kronor (169,6 miljoner kronor totalt aktiverat hittills)

Exempel på färdigställda investeringar som aktiverats som tillgång inom natur- och trafiknämnden:

- Sickla bro, delaktivering 102,8 miljoner kronor
- Reinvestering vägnät 18,7 miljoner kronor
- Reinvestering gatubelysning 17,9 miljoner kronor
- Reinvestering konstruktionsbyggnader 16,5 miljoner kronor

Kommunstyrelsen

Kommunstyrelsens investeringsbudget följs upp i fem delar; Valfärd skola, Valfärd samhällsservice, Fastighetsenheten, Stadsutveckling och övrigt.

Valfärd skola

Investeringsutfallet för valfärd skola 2025 blev 52,9 miljoner kronor, vilket är 18,1 miljoner kronor lägre än investeringsramen på 71,0 miljoner kronor som beslutades i Mål och budget. Avvikelsen mot budget beror främst på att investeringar avseende nya och reoverade enheter blev lägre än planerat eftersom det är svårt att bedöma den slutliga investeringsnivån i samband med nybyggnation och genomgripande reoveringar. Några investeringsprojekt har också skjutits på framtiden eller inte blivit av. De största investeringarna avsåg

inventarier och digitala verktyg till Ektorps nya skola, Sickla skola samt Nacka gymnasium.

Valfärd samhällsservice

Av årets investeringsram på 5,5 miljoner kronor har 3,6 miljoner kronor nyttjats under året. Dessutom nyttjades 0,9 miljoner kronor av årets ram redan i slutet av 2024. Därmed har totalt 4,5 miljoner kronor av 2025 års investeringsram nyttjats. Investeringarna avsåg framför allt slutfasen av ombyggnationen av seniorcenter Talliden. Inom natt och larmpatrullen har investering gjorts i ett nyckelskåp i syfte att förbättra säkerheten kring verksamhetens nyckelhantering.

Fastighetsenheten

Investeringsutfallet för fastighetsenheten 2025 blev 318,5 miljoner kronor, och den justerade budgeten i tertiäl 1 var 386,8 miljoner kronor, som ursprungligen i mål och budget var beslutad till 376,3 miljoner kronor.

Utfallet för 2025 understeg budgeten med 68,3 miljoner kronor och de främsta orsakerna till det är:

- Nacka bollhall, 7,3 miljoner kronor skjuts fram till år 2026 då entreprenaden startade först hösten 2025. Entreprenaden består nu till en början av detaljprojektering, tekniskt samråd med bygglov och rivning. Senare kommer tillbyggnad, ombyggnad, underhållsarbeten samt markarbeten genomföras. Ny beviljad budget på 61,0 miljoner kronor ser i dagsläget ut att kunna hållas.
- Källtorps fotbollsplan, 12,4 miljoner kronor skjuts fram till år 2026. Kommunen har fått ett positivt besked från Länsstyrelsen att fortsätta med processen för en 11-spelarplan, dock så har Naturskyddsföreningarna i Nacka och Saltsjöbaden överklagat bygglov och strandskyddsdispens till Länsstyrelsen. År 2025 gjordes återstående projektering och förhoppningen är att starta genomförandet år 2026. Beviljade investeringsmedel är 14,8 miljoner kronor, men bedömningen är att kostnaden kommer att bli högre än så.
- Porsmossens fotbollsplan, 13,2 miljoner kronor skjuts fram till år 2026 då bygglov har överklagats av grannar och den lokala naturskyddsföreningen.

Nu inväntas besked från Länsstyrelsen. Beviljad budget är 14,0 miljoner kronor, men bedömningen är att kostnaden kommer att bli högre än så. Arbete med upphandling pågår.

- Multihallen i Fisksätra - årsbudgeten för 2025 var 5,8 miljoner kronor och utfallet blev 3,3 miljoner kronor. Projektet är nu färdigställt (läs mer nedanför).
- Näckenbadets nya simhall - utfallet 2025 blev 10,9 miljoner kronor högre än budget på grund av bra framdrift. Ny beviljad budget på 385,7 miljoner kronor bedöms kunna hållas (se mer nedanför)
- Ridanläggning Velamsund - årets utfall underskrider budget med 8,2 miljoner kronor. Projektet är i sitt slutskede och den totala kostnaden kommer som det ser ut i dagsläget att underskrida beviljad budget. (se mer nedanför).
- Sickla skola - Utfallet för 2025 blev 23,4 miljoner kronor lägre än budget. Den totala prognosen för projektet är 25,4 miljoner kronor lägre än beviljad budget. Projektet är nu färdigställt och slutbesiktning godkänd (se mer nedanför).
- GA Myrsjö sportcenter - årets utfall blev 5,9 miljoner kronor lägre än budget och dessa skjuts över till 2026. Totala kostnaden för projektet ligger dock i linje med beviljad budget. Arbete med upphandling pågår och projektet bedöms hålla sin tidplan.
- Nacka gymnasium hade ett utfall för året som var 4,7 miljoner kronor lägre än budget. För att få kontroll på mål och ekonomi genomgår projektet en genomlysning och avstämning med samtliga intressenter, vilket kommer fortgå under våren 2026, därav skjuts del av budgeten fram till nästa år.

Multihallen i Fisksätra

I oktober 2024 färdigställdes och godkändes multihallen i Fisksätra. Den nya sporthallen, med en yta om 5 700 kvadratmeter, har två salar för basket och fröidrott samt plats för kampsport, styrketräning och dans. När hallen byggdes öppnades också en tillfällig sporthall på området och när verksamheten där upphörde återställdes fotbollsplanen på platsen. Detta skedde under 2025 och hela projektet är nu avslutat. Orsaken till att kostnaden totalt blev 6,1 miljoner kronor lägre än beviljad budget är att den

riskpeng som prognostiserats för inte behövde nyttjas. Den totala kostnaden blev 248,5 miljoner kronor.

Näckenbadets nya simhall

Den nya simhallen kommer att innehålla tre bassänger: en motions- och träningsbassäng om 12,5 x 25,0 meter, en separat undervisningsbassäng med höj- och sänkbar botten samt en småbarnspool. Nya Näckenbadet blir en av tre simhallar i Nacka som kommer att komplettera varandra. De andra två är Nacka simhall samt Myrsjö simhall som kommer att stå klar 2027 och tillsammans bildar dessa tre en helhet som möter behoven hos föreningar, skolor och allmänhet när kommunens befolkning ökar. Näckenbadets simhall öppnar hösten 2026. Medel om sammanlagt 385,7 miljoner kronor har beviljats för projektet, där 346,9 miljoner kronor avser investeringskostnad och 38,8 miljoner kronor avser driftkostnad. Budgeten bedöms kunna hållas.

Velamsunds ridanläggning

För att säkerställa ridskoleverksamheten i Velamsund har Nacka kommun byggt en ny ridanläggning, samtidigt som bristerna hos befintliga rasthagar och uteridbana har åtgärdats. Den nya anläggningen, som invigdes i november, består av stall, ridhus och ridbana som är dimensionerad för 45 hästar. Byggnaderna stod färdiga sommaren 2025 och tillhörande hagmark kommer att färdigställas under första halvåret 2026. Totala kostnaden ser i dagsläget ut att bli 177,2 miljoner kronor och underskrida budget med drygt 13,0 miljoner kronor. Orsaken till det är att den riskpeng som budgeterats för inte kommer att behöva nyttjas.

Sickla skola

De sista två husen, hus A och B, med tillhörande förskolegård och del av skolgård stod färdigrenoverade under sommaren och verksamheten startade upp i augusti (hus C och D stod klara sedan tidigare). Resterande del av skolgården färdigställdes under hösten och slutbesiktning skedde under december. En tilläggsbeställning av grusyta kommer att färdigställas under början av 2026 och projektavslut kan därefter ske. Den totala kostnaden för projektet väntas bli 354,3 miljoner kronor och understiga budget med cirka 25,0 miljoner kronor. Orsaken till detta är dels att riskpengen på 20,3 miljoner kronor inte behövt nyttjas samt att del

av kostnaden istället belastar välfärd skola (gränsdragningslistan).

Stadsutveckling

Utfallet för stadsutvecklings investeringar 2025 blev 468,9 miljoner kronor, vilket utgör 85 procent av beslutad budget i mål och budget på 550,0 miljoner kronor. Eftersom stadsutveckling har en bredare roll inom sina projekt än att enbart utföra investeringar, beskrivs därför verksamheten nedan under avsnitt Projekt.

Övrigt

Investeringsutfallet inom kommunstyrelsen övrigt är 1,1 miljoner kronor. Kommunstyrelsen övrigt har en investeringsbudget för 2025 om 0,4 miljoner kronor, som beslutades av KF i T1 för projektet Uppgradering av teknisk utrustning i Nackasalen. Utfallet uppgår till 1,1 miljoner kronor eftersom det även inkluderar 0,7 miljoner kronor som avser inköp och installation av konstverket ”Evas sju döttrar”. Projektet är tidsförskjutet från 2024, då det fanns en av kommunfullmäktige beslutad projektbudget om 1,0 miljoner kronor. Under 2024 nyttjades enbart 0,3 miljoner kronor i samband med projektets inledande skeden. Konstverket har placerats i Sicklasjön under sommaren 2025 och projektet kommer att hålla sin budget utan avvikelse.

Fritidsnämnden

Investeringsutfallet för fritidsnämnden 2025 blev 9,3 miljoner kronor, vilket är 0,9 miljoner kronor lägre än beslutad budget i tertial 1 om 10,2 miljoner kronor, som reviderats från ursprungligt beslutad budget om 10,0 miljoner kronor i mål och budget. Utfallet avser nämndens huvudprojekt Reinvestering/nyinvestering inom befintliga idrottsanläggningar 2025. Avvikelsen beror dels på en försening från år 2024 av fakturor för inventarier till Multihallen i Fisksåtra, samt en tidsförskjutning till 2026 utav projekten Inredning och utrustning Källtorp fotbollsplan samt Älta fritidskvarter.

Kulturnämnden

Investeringsutfallet för kulturnämnden 2025 blev 3,8 miljoner kronor, jämfört med beslutad budget i tertial 1 på 4,1 miljoner kronor som reviderats från ursprungligt beslut på 2,0 miljoner kronor i mål och

budget. Nämndens investeringar rör främst reinvestering/nyinvestering inom befintliga kulturanläggningar. Utöver detta har publikgradängen till lilla scenen i Dieselvekstaden genomförts och några projekt som pågår är Nacka Aula ridåer samt Älta kulturkvarter och Älta inredningskonsult.

Natur- och Trafiknämnden

Utfallet för år 2025 är 103,7 miljoner kronor, vilket utgör 80 procent av den justerade budgeten i tertial 1 på 130,4 miljoner kronor, som ursprungligen i mål och budget var beslutad till 127,7 miljoner kronor. Utfallet för året är 26,7 miljoner kronor lägre än budget och den främsta orsaken till detta redogörs för nedan.

Projektet Kyrkviksparken har en budget för året på 14,0 miljoner kronor men utfallet är endast 1,1 miljoner kronor. Anledningen till differensen på 12,9 miljoner kronor är att projektet varit pausat under drygt ett år och att arbetet med parkdelen därför väntas kunna starta igång under våren 2026, då Nacka vatten och avfalls VA-utbyggnad är klar. Total budget på 52,5 miljoner kronor kommer att kunna hållas som det ser ut i dagsläget.

Tattbybron har för året ett utfall som är 5,1 miljoner kronor lägre än beviljad budget. Orsaken till det är att projektet inväntat ny byggprojektledare som nu är på plats. Projektet kommer att genomföras med totalentreprenad och medel planeras att sökas i tertial 1 2026.

I projektet Paket för våtmark var årets budget 2,0 miljoner kronor men utfallet blev istället en inkomst på 4,0 miljoner kronor. Orsaken är dels en försening av Älta mosse på grund av lång handläggningstid hos Länsstyrelsen och dels att bidrag på drygt 3,3 miljoner kronor inkommit (LONA-bidrag samt bidrag från Länsstyrelsen). Dessa bidrag var osäkert om kommunen skulle erhålla, därav fanns de ej med i budget.

Utfallet för Finntorpsbron, bro S-105, är för året 4,3 miljoner högre än beviljad budget på grund av lägre utfall mot budget under tidigare år.

Utfallet för Reinvestering vägnät 2025 är för året 3,7 miljoner kronor lägre än årets budget. Orsaken är att en faktura inkom redan i december 2024.

Entré Velamsund har en årsbudget på 3,0 miljoner kronor, men utfallet är endast 1,1 miljoner kronor. Orsaken är att projektet ses över. Samtliga mål i projektdirektivet kommer inte att kunna uppnås inom beviljad budget, och därav utreds kommande förslag till beslut om fortsatt inriktning.

Projektet Stadshusparken har en budget om 2,0 miljoner kronor för året, men 1,5 miljoner kronor av dessa medel skjuts fram till 2026, då strukturplanen för Centrala Nacka förändrat förutsättningarna för parken och försenat framtagandet av gestaltungsprogrammet.

De största investeringarna under 2025 inom Natur- och trafiknämnden var Ersättning Bro S-105 Finntorp samt reinvesteringar i gatubelysning och trafiksignaler, vägnät och konstruktionsbyggnader.

Projekt

I detta avsnitt beskrivs kommunens projekt med både drift och investeringar inkluderade i redovisningen av projekten. I denna bredare projektredovisning som främst berör stadsutveckling innefattar även beskrivning av markförsäljningsintäkter kopplat till respektive projekt, exploateringsutgifter och exploateringsbidrag utifrån exploateringsavtalen samt även kostnader och intäkter för exempelvis detaljplaner och ledningsägare.

Nettoutfallet för projekten uppgick sammantaget till 1 095,8 miljoner kronor under året, vilket är 10,5 miljoner kronor lägre än året innan. Årets utfall utgör 102 procent av reviderad budget i tertial 1 på 1 072,8 miljoner kronor, som ursprungligen var 1 056,6 miljoner kronor i mål och budget 2025-2027. Avvikelsen beror främst på lägre intäkter under 2025 än beräknat.

De största projektutfallen under 2025 är utbyggnationen av Värmdövägen 233,5 miljoner kronor netto, Samordning Sydöstra Boo (SOBOO) 73,0 miljoner kronor netto, Samordning Orminge C 35,6 miljoner kronor netto, Jarlaberg Enspännarvägen 19,6 miljoner kronor netto och Älta centrumkvarter 27,6 miljoner kronor netto.

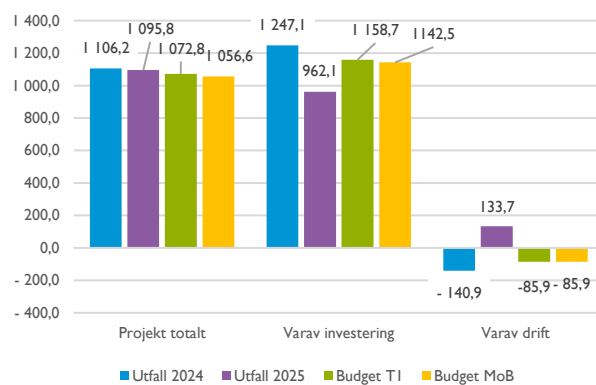


Diagram 16. Projekt, miljoner kronor

Huvudprojekt	Startår	Slutår	Total							2025			Lägesrapportering		
			Utfall	Ursprunglig budget	Budget	Budget ram	Prognos T2 2025	Prognos AR 2025	Utfall	Budget	Avvikelse	Tid	Ekonomi	Mål	
Värmdövägen	Inkomst	2017	2029	260,2	194,0	194,7	264,7	338,3	350,7	31,4	0,0	31,4	■	■	◆
	Utgift			-1 187,1	-1 310,0	-1 339,2	-1 876,0	-1 990,8	-2 086,4	-264,9	-344,8	79,8	■	■	◆
Samordning SOBOO	Inkomst	2011	2040	71,9	1 328,0	342,0	1 328,0	1 065,1	1 071,1	27,8	113,9	-86,2	◆	◆	●
	Utgift			-396,3	-2 007,9	-652,9	-2 007,9	-1 963,0	-1 914,5	-100,8	-191,5	90,6	◆	◆	●
Samordning Orminge C	Inkomst	2015	2032	167,8	250,9	250,9	250,9	266,8	268,0	9,4	2,4	6,9	■	■	●
	Utgift			-515,5	-580,3	-580,3	-580,3	-648,3	-655,5	-45,0	-52,7	7,7	■	■	●
Enspännarvägen	Inkomst	2015	2030	62,5	99,9	134,5	134,5	144,7	146,7	17,3	42,5	-25,1	●	●	●
	Utgift			-76,8	-62,1	-132,5	-132,5	-132,3	-135,8	-36,9	-31,2	-5,7	●	●	●
Älta centrum-kvarter	Inkomst	2013	2032	273,8	301,8	299,1	413,0	390,5	413,4	4,9	1,5	3,5	■	■	●
	Utgift			-252,5	-309,4	-254,2	-409,0	-435,0	-473,0	-32,5	-8,5	-24,0	■	■	●
Nya gatan, Centrala Nacka Ia	Inkomst	2012	2028	787,2	804,3	804,3	804,3	813,3	786,9	-24,7	0,1	-24,8	■	■	●
	Utgift			-392,8	-478,8	-478,8	-478,8	-456,7	-461,5	-27,1	-57,6	30,6	■	■	●
Näckenbadets nya simhall	Inkomst	2015	2026	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	●	●	●
	Utgift			-362,7	-299,0	-385,7	-385,7	-385,7	-385,7	-113,5	-102,6	-10,9	●	●	●
Velamsunds ridanläggning	Inkomst	2021	2026	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	●	●	●
	Utgift			-158,7	-28,0	-190,8	-190,8	-173,1	-177,2	-54,3	-62,5	8,2	●	●	●
Sickla skola	Inkomst	2020	2027	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	●	●	●
	Utgift			-342,7	-249,0	-379,7	-379,7	-363,7	-354,3	-53,8	-77,2	23,4	●	●	●
Nacka bollhall	Inkomst	2022	2026	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	●	●	●
	Utgift			-36,3	-46,0	-61,0	-61,0	-61,0	-61,0	-34,7	-42,0	7,3	●	●	●
Summa	Inkomst			1 623,4	2 978,9	2 025,5	3 195,4	3 018,7	3 036,8	66,1	160,4	-94,3			
	Utgift			-3 721,4	-5 370,5	-4 455,1	-6 501,7	-6 609,6	-6 704,9	-763,5	-970,6	207,0			
	Netto			-2 098,0	-2 391,6	-2 429,6	-3 306,3	-3 590,9	-3 668,1	-697,4	-810,2	112,7			

Tabell 17. Kommunens större projekt, miljoner kronor

Nämnd/ enhet	Utfall 2025			MoB 2025	T1 reviderad 2025	Avvikelse	Utfall/		Utfall 2024		
	Inkomster	Utgifter	Netto	Budget	Budget		Budget	Inkomster	Utgifter	Netto	
Fastighetsenheten (KS)	1,6	-341,7	-340,1	-399,9	-410,4	70,3	83%	17,0	-483,2	-466,2	
Stadsutveckling (KS)	153,0	-725,1	-572,1	-432,0	-432,0	-140,1	132%	463,3	-815,2	-351,9	
Välfärd skola (KS)	0,0	-52,9	-52,9	-71,0	-71,0	18,1	75%	0,0	-44,6	-44,6	
Välfärd samhällsservice (KS)	0,0	-3,6	-3,6	-5,5	-5,5	1,9	65%	0,0	-6,8	-6,8	
Övrigt (KS)	0,0	-1,1	-1,1	0,0	-0,4	-0,7	275%	0,0	-1,0	-1,0	
Summa Kommunstyrelsen	154,6	-1 124,4	-969,8	-908,4	-919,3	-50,5	105%	480,3	-1 350,8	-870,5	
Fritidsnämnden	0,0	-9,3	-9,3	-10,0	-10,2	0,9	91%	0,0	-4,7	-4,7	
Kulturnämnden	0,0	-3,8	-3,8	-2,0	-4,1	0,3	93%	0,0	-1,0	-1,0	
Natur- och trafiknämnden	43,1	-155,7	-112,6	-136,2	-138,9	26,3	81%	5,8	-235,9	-230,1	
Miljö- och stadsbyggnadsnämnden	0,0	-0,3	-0,3	0,0	-0,3	0,1	83%	0,0	0,0	0,0	
Totalt	197,7	-1 293,5	-1 095,8	-1 056,6	-1 072,8	-23,0	102%	486,1	-1 592,3	-1 106,2	

Tabell 18. Projekt per nämnd, miljoner kronor

Stadsutveckling

Projektutfallet för stadsutveckling 2025 blev -572,1 miljoner kronor netto, vilket avviker negativt med 140,1 miljoner kronor jämfört med beslutad budget. Utgifter och kostnader uppgick till 725,1 miljoner kronor jämfört med budget på 716,0 miljoner kronor. Investeringsutgifterna underskred budget, främst på grund av att flera större projektetapper förskjutits till kommande år. Förskjutningarna berodde bland annat på överklaganden, senarelagda upphandlingar samt mer omfattande projektering och samordning än planerat. Driftkostnaderna översteg budget, då vissa projektrelaterade kostnader inte kunnat aktiveras som

investeringar utan belastat resultatet direkt. Det gäller exempelvis ersättningstrafik vid arbeten längs Värmdövägen, återställningsarbeten för Saltsjöbanan samt andra tillfälliga och ej debiterbara kostnader. Utfallet för inkomster och intäkter blev 153,0 miljoner kronor jämfört med budgeterade 284,0 miljoner kronor. Den negativa avvikelsen beror huvudsakligen på försenade markförsäljningar och lägre exploateringsintäkter än budgeterat.

Den totala avvikelsen mot årsbudget ligger i linje med det mönster som observerats tidigare år och förklaras främst av överskattade prognoser snarare än bristande framdrift i projekten. Stadsutvecklingsprojekt präglas av hög komplexitet och tidsplanerna påverkas löpande

av många faktorer. Detta innebär att förväntade resultat ibland behöver justeras för att bättre spegla den faktiska genomförandetakten.

Två av kommunens mest omfattande stadsutvecklingsprojekt, Mötesplats Nacka och Upphöjningen av Saltsjöbanan, har pausats respektive avbrutits under tidigare år. Efter beslutet om paus av Mötesplats Nacka har arbetet med en ny lösning för en bytespunkt i centrala Nacka gått vidare. Ett huvudalternativ inom det lokala vägnätet har tagits fram tillsammans med Trafikförvaltningen, och förhandlingar om kostnadsfördelning pågår. Konsekvenserna av det avbrutna projektet Upphöjningen av Saltsjöbanan har även det fortsatt att påverka kommunen. Kommunen beslutade om en överenskommelse med Region Stockholm där Nacka ersätter regionen med 47 miljoner kronor vilket även innefattar kostnader för ersättningstrafik. För att kunna driva vidare utbyggnaden av Värmdövägen ingår även att kommunen köper, demonterar och lagrar Nacka stationshus i väntan på ny placering. Budget för återställande av Saltsjöbanans banvall har sökts med det belopp som tidigare varit överenskommet med Region Stockholm, 70 miljoner kronor. Beslut väntas i kommunfullmäktige i februari 2026.

Värmdövägen

Inom projektet Värmdövägen pågår omfattande ledningsarbeten och utbyggnad av stadsgata för att säkerställa el-, vatten- och avloppsförsörjning till nya bostadsområden. Projektet är indelat i fem etapper. Etapp 3 färdigställdes under året, medan etapp 1 och 2 planeras slutföras under första kvartalet 2026. Byggstart för etapp 1b beräknas ske 2027 med färdigställande 2030, och etapp 2b planeras starta 2028 och avslutas 2031.

Kommunfullmäktige beviljade i november 2024 en budgetram för projektet. Kommunstyrelsens stadsutvecklingsutskott har delegation att etappvis tilldela medel från denna ram, vilken ännu inte utnyttjats fullt ut. Nettobudgeten uppgår till -1 611,3 miljoner kronor (1 876,0 miljoner kronor i utgifter och 264,7 miljoner kronor i inkomster). Hittills tilldelade medel uppgår netto till -1 141,0 miljoner kronor.

Ytterligare 85 miljoner kronor i utgifter har sökts från ramen för genomförande av etapp 1b, med beslut planerat februari 2026. Medlen avser projektering, projektledning, projektstyrning, upphandlingsförberedelser samt ersättningstrafik till juni 2027 enligt avtal om avstängning av Saltsjöbanan. Beslutet att spårområdet inte längre kan användas som omledningsväg har ökat kostnaderna.

Utanför budgetramen har -3,5 miljoner kronor beviljats för köp, demontering och förvaring av Nacka stationshus. Därutöver har 70 miljoner kronor i utgifter begärts för återställande av Saltsjöbanans banvall, med beslut planerat i kommunfullmäktige februari 2026. Den totala beviljade budgeten uppgår därmed till -1 144,5 miljoner kronor (1 339,2 miljoner kronor i utgifter och 194,7 miljoner kronor i inkomster).

Total nettoprognos är -1 735,7 miljoner kronor med 2 086,4 miljoner kronor i utgifter och 350,7 miljoner kronor i inkomster, inklusive sökt och beviljade utgiftsmedel utanför ramen om 3,5 miljoner kronor. Inkomstprognosen har höjts från 264,7 miljoner kronor till 350,7 miljoner kronor, främst på grund av ökade fakturerbara ÄTA-arbeten samt beviljade bidrag från Trafikförvaltningen och Myndigheten för civilt försvar (MSB). Utgiftsprognosen har justerats upp från 1 990,8 miljoner kronor till 2 086,4 miljoner kronor, bland annat till följd av riskutfall i etapp 1b och kostnader för demontering av stationshuset. Kommunens kostnadsansvar för återställande av Saltsjöbanans banvall förhandlas för närvarande om, vilket medför prognososäkerhet.

Årets nettoutfall uppgår till -233,5 miljoner kronor jämfört med nettobudget -344,8 miljoner kronor. Förseningar i förhandlingarna med Trafikförvaltningen har senarelagt byggstarten för etapp 1b och 2b, vilket påverkat utgifterna. Fakturering av ledningsarbeten har flyttats från 2025 till följande år.

Inkomsterna för året uppgår till 31,4 miljoner kronor, varav cirka 17 miljoner kronor avser ledningsarbeten och 14,4 miljoner kronor bidrag från MSB och Trafikförvaltningen. Totala upparbetade utgifter uppgår till 264,9 miljoner kronor och avser utbyggnad

av etapp 1 och 2 samt bygghandlingsprojektering för etapp 1b.

Samordning Sydöstra Boo (SOBOO)

Projektet samordnar genomförandet av stadsbyggnadsprojekten Solbrinken-Grundet, Dalvägen–Gustavsviksvägen, Galärvägen och Mjölkkudden–Gustavsviks gård för att möjliggöra ett effektivt genomförande inom området. Projektet omfattar ombyggnad av gator, utbyggnad av vatten- och avloppssystem, markförlagda el- och fiberledningar, upprustning och anläggning av parker samt renovering av bryggor. I projektet ingår även tidigare upparbetade utgifter från de ingående delprojekten.

Under sommaren 2025 inleddes utbyggnaden i huvuddel Öst, motsvarande detaljplan för Mjölkkudden–Gustavsviks gård. Projektstarten försenades på grund av en överklagad upphandling. Under året har samordnade ledningslösningar möjliggjorts för den fortsatta utbyggnaden.

Projektets totala utgiftsprognos är 93,4 miljoner kronor lägre än projektbudgeten. Minskningen förklaras huvudsakligen av lägre kostnader för ledningsägarnas arbeten, som har reducerats med 125,3 miljoner kronor efter uppdaterade kalkyler och en ny kostnadsfördelning som visat att tidigare uppskattningar överskattat det faktiska behovet. Även konjunkturpåslagen har minskat med 209,0 miljoner kronor till följd av en utebliven prisutveckling. Samtidigt har riskkostnaderna ökat med 160,0 miljoner kronor på grund av tillkommande riskposter, vilket delvis motverkas av den minskade kostnadsutvecklingen. Övriga kostnader har minskat med 1,2 miljoner kronor. Projekteringskostnaderna har däremot ökat med 82,1 miljoner kronor, varav cirka 20 miljoner kronor hänförs till tidigare stadsbyggnadsprojekt som inte tidigare belastat samordningsprojektet. Ökningen beror på omfattande omprojektering och bristande kvalitet i tidigare handlingar.

Projektets totala inkomstprognos är 256,9 miljoner kronor lägre än budgetramen, främst på grund av lägre vidarefakturerings till ledningsägare om 139,2 miljoner kronor som en följd av uppdaterade kalkyler och beslut om ny kostnadsfördelning mellan

parterna samt minskade konjunkturpåslag om 117,7 miljoner kronor till följd av utebliven prisutveckling.

Det ackumulerade nettoutfallet för 2025 uppgår till 73,1 miljoner kronor, jämfört med årsbudget 77,6 miljoner kronor. Årets utgifter är 90,6 miljoner kronor lägre än budget, främst på grund av senarelagd utbyggnad. Årets inkomster är 86,2 miljoner kronor lägre än budget eftersom försenad utbyggnad minskat vidarefakturerings till ledningsägare.

Samordning Orminge centrum

Projektet avser att rusta upp och utveckla den allmänna platsmarken i Orminge centrum för att möjliggöra cirka 2 000 nya bostäder, kommersiella lokaler, verksamhetsytor, en förbättrad bussgata, ny infartsparkering och attraktiva rekreativa miljöer.

Under 2025 har entreprenad för nya gator vid Norra Sarvträsk upphandlats och påbörjats. Två nya konstverk har uppförts längs Mensättravägen, och en omröstning har genomförts om kommande konstverk vid snedkabelbron. För närvarande pågår utbyggnad av allmän platsmark i Norra Sarvträsk, upphandling av finplanering vid snedkabelbron och Edövägen samt bostadsutveckling inom projekten Ormingehus, Norra Sarvträsk och Knutpunkten.

Projektet beviljades genomförandebudget 2022. Den aktuella prognosen visar att både inkomster och utgifter överstiger budget. En genomlysning av projektets kostnader och en åtgärdsplan pågår.

Nettoökningen i prognosen uppgår till 58,1 miljoner kronor jämfört med genomförandebeslutet 14 november 2022. Inkomsterna har ökat med 17,1 miljoner kronor och utgifterna med 75,2 miljoner kronor. Kostnadsökningen kan huvudsakligen hänföras till tillkommande projekteringsarbeten, ökade byggkostnader samt utökade riskreserver för framtida kostnadsutveckling. Därutöver har kostnader för pågående arbeten, såsom pålning, överstigit tidigare beräkningar. Anbudet för etapp 4:3 har varit högre än förväntat, vilket har bidragit till den samlade kostnadsökningen. Inom etapp 3:2 pågår projekteringsförändringar som kan undvika en förlängning av snedkabelbron, med en möjlig besparing om upp till 6 miljoner kronor.

Det ackumulerade nettoutfallet för 2025 avviker från årsbudgeten med 14,6 miljoner kronor. Utgifterna understiger budget med 7,7 miljoner kronor till följd av senarelagd start för etapp 3:2 och ändrad periodisering efter avbruten upphandling av etapp 4:3. Inkomsterna understiger budget med 6,9 miljoner kronor då fakturering till ledningsägare skjutits fram.

Jarlaberg Enspännarvägen

Projektet omfattar planering och genomförande av cirka 350 bostadsrättslägenheter i två kvarter. I anslutning till området byggs en uppgång till den nya tunnelbanestationen Nacka samt ombyggnation av kringliggande gator och anpassning av ledningar. Projektet beräknas vara färdigställt i slutet av 2029.

I april 2025 beviljade kommunfullmäktige en reviderad genomförandebudget om netto 2,0 miljoner kronor, baserad på inkomster om 134,5 miljoner kronor och utgifter om 132,5 miljoner kronor. Budgetrevideringen grundas på en fördjupad ekonomisk analys av entreprenadkostnader, förändrade förutsättningar för utbyggnadsordningen samt en tidigare underskattad omfattning av utbyggnaden.

Den aktuella prognosen avviker från budget både avseende intäkter och kostnader. Intäkterna har ökat genom tillkommande ledningsarbeten om 9,5 miljoner kronor samt ytterligare vidarefakturering om 2,7 miljoner kronor. Samtidigt har utgifterna ökat med 3,3 miljoner kronor, främst kopplat till högre utbyggnadskostnader och utökad projektledning. Nettoprognosen uppgår därmed till 10,9 miljoner kronor.

På grund av omfattande samordningsbehov, entreprenadindelning samt krav på framkomlighet för fordons- och kollektivtrafik har utbyggnaden etappindelats, vilket inte beaktades i tidigare genomförandebeslut. Projektet har även påverkats av betydande samordningskrav med exploatören, Förvaltningen för utbyggnad av tunnelbanan (FUT) samt närliggande fastighetsägare. Mer omfattande projekteringsarbete än planerat har medfört förseningar. Ytterligare resurser har tillsatts för att hålla tidplanen.

För helåret uppgår nettoutfallet till -19,6 miljoner kronor, att jämföra med en nettobudget om

11,3 miljoner kronor. Intäkterna är 25,2 miljoner kronor lägre än budget och utgifterna 5,7 miljoner kronor högre. Avvikelsen förklaras av en pågående dialog med exploatören kring den övergripande exploateringsersättningen, vilket har medfört lägre intäktsutfall. Intäkterna utgörs främst av fakturering av utbyggnadskostnader om 7,0 miljoner kronor samt vidarefakturering av ledningsarbeten om 10,3 miljoner kronor. Därutöver har utgiftsprognosen ökat jämfört med budget, främst till följd av högre utbyggnadskostnader, byggprojekt- och byggledning samt administrativa kostnader.

Älta Centrumkvarter

Projektet avser utbyggnaden av ett nytt torg och en park samt lokaler för verksamheter, förskolor och äldreboende i anslutning till cirka 950 bostäder. Entreprenad 1 färdigställdes 2024 medan entreprenad 3 i huvudsak slutfördes under 2025. Övriga entreprenader har ännu inte påbörjats och nästa etapp planeras starta under senare delen av 2026. Under året har arbeten utförts på Magnoliavägen, torget och Almvägen, och nya verksamheter har etablerats i kvarter 1, såsom livsmedelsbutik, apotek och vårdcentral. Dessutom har byggnation inom kulturkvarteret och kvarter 6 fortskridit, och konstverk har installerats inom ramen för Wallstreet 2025.

Kommunfullmäktige beslutade i mars 2024 om en utökad budgetram till 4,0 miljoner kronor netto (413,0 miljoner kronor i inkomster och 409,0 miljoner kronor i utgifter). Projektets totala prognos överstiger den fastställda budgetramen. Inkomsterna uppgår till 413,4 miljoner kronor, medan utgifterna har stigit från 409,0 miljoner kronor till 473,0 miljoner kronor. Kostnadsökningen beror främst på fördyringar inom flera entreprenader, inklusive entreprenad 3.

Projektet har hittills tilldelats 44,9 miljoner kronor netto. Inkomsterna består huvudsakligen av markförsäljningar samt exploateringsersättningar och vidarefakturering till ledningsägare. Utgifterna avser kommunens kostnader för den fysiska utbyggnaden.

Ett nytt budgetärende planeras till början av 2026, då projektet avser att ansöka om medel för upphandling och genomförande av entreprenad 2 samt om en utökad budget om 64,0 miljoner kronor. Projektet

planerar även att begära tilldelning av 113,9 miljoner kronor i inkomster och 154,8 miljoner kronor i utgifter inom befintlig ram.

Det ackumulerade nettoutfallet för 2025 avviker från årsbudgeten med -20,5 miljoner kronor. Utgifterna överstiger budget med 24,0 miljoner kronor på grund av utökad omfattning av arbeten, tidigare lagda arbeten, förändrad uppdragsgrad och ökade samordningsbehov. Inkomsterna överstiger samtidigt årsbudgeten med 3,5 miljoner kronor till följd av ersättning från Trafikverket för gång- och cykelbanan samt vidarefaktureringsarbeten från 2024.

Nya gatan, Centrala Nacka 1a

Projektet omfattar byggnation av bostadskvarter där huvuddelen redan färdigställt och inflyttning skett, samt bebyggelse för centrumändamål, kontor, parkering, utbildning och fritidsverksamhet. Kommunens återstående åtaganden avser främst finplanering av torg och gator. För exploatörerna kvarstår utvecklingen av kvarteret Limpan och Elverkshuset. Markarbetena för Elverkshuset är slutförda och byggstart inväntar beviljat bygglov. En planbeskedsansökan har även inkommit avseende ändrad markanvändning för lamellbyggnaderna, från centrumändamål till bostäder med lokaler och parkering i bottenplan.

Den aktuella nettoprognosen uppgår till 325,4 miljoner kronor och motsvarar nettobudgeten. Prognosen för anläggningsarbeten har justerats upp med cirka 5 miljoner kronor på både inkomst- och utgiftssidan till följd av tillkommande arbeten och uppdaterade kostnadsbedömningar, vilket inte påverkar nettoutfallet då kostnaderna vidarefaktureras. Därtill har cirka 5 miljoner kronor tillkommit från Natur- och trafikinämndens projekt Kyrkviksparken, vilket inte ingick i tidigare kalkyl. Den totala inkomstprognosen uppgår till 786,9 miljoner kronor, huvudsakligen markintäkter och vidarefaktureringsarbeten, medan utgiftsprognosen uppgår till 461,5 miljoner kronor för kommunens utbyggnad av gator och torg.

Projektet är beroende av exploatörernas produktionsstarter och färdigställande, vilket kan påverka kommunens tidplan för finplaneringen och därmed avtalstider för entreprenader samt

kostnadsnivåer. Dialog förs med exploatörerna för att ta fram ett tilläggsavtal som reglerar tidplanernas förutsättningar. Projektet arbetar även kontinuerligt med kostnadsoptimeringar. En ny budget bedöms behöva sökas genom ett reviderat genomförandebeslut. Medel finns avsatta till och med 2030.

Årets nettoutfall uppgår till -51,8 miljoner kronor jämfört med nettobudget om -57,5 miljoner kronor. Inkomsterna uppgår till netto -24,7 miljoner kronor, varav 1,7 miljoner kronor avser vidarefaktureringsarbeten och -26,4 miljoner kronor återbetalning enligt överenskommelsen kopplad till klassicistiskt utförande. Utgifterna uppgår till 27,1 miljoner kronor och avser främst finplaneringsarbeten, bland annat vid Agnestigs torg.

Finansiering med egna medel

Soliditeten visar hur stor del av tillgångarna som finansieras med egna medel. Vid utgången av 2025 uppgår soliditeten till 41,3 procent. Om hänsyn även tas till de pensionsförpliktelser som enligt lag om kommunal redovisning och bokföring redovisas som ansvarsförbindelse, det vill säga utanför balansräkningen, ligger soliditeten på 33,3 procent 2025.

Att skillnaden mellan de två soliditetsmåten minskar över tid, beror på att ansvarsförbindelsen för pensioner intjänade innan 1998 successivt minskar.

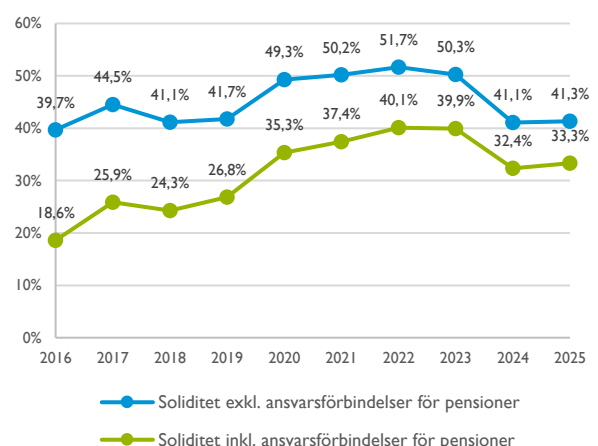


Diagram 19. Kommunens soliditet 2016–2025, procent

Under 2025 ökade soliditeten med 0,2 procentenheter, vilket kan förklaras av att det egna kapitalet ökade med förhållandevis höga

403,7 miljoner kronor i jämförelse med att balansomslutningen växte med 891,6 miljoner kronor under 2025.

För åren 2014 till 2025 har åtagandet för tunnelbaneutbyggnaden belastat resultatet med nominellt 1 701,5 miljoner kronor, vilket har påverkat kommunens soliditet negativt med cirka 10,3 procentenheter under åren 2014 till 2025. Sett över en tioårsperiod har soliditeten ökat med 2,8 procentenheter främst beroende på goda resultat. Allt eftersom kommunens kostnader och intäkter för utbyggnaden av tunnelbanan realiserar under de kommande fem åren, kommer soliditeten att förbättras i motsvarande mån.

Kassaflödet från den löpande verksamheten är positivt och uppgår till 693,2 miljoner kronor. I posten ingår bland annat årets resultat på 403,7 miljoner kronor. Kassaflödet är justerat med ej likviditetspåverkande poster om 427,7 miljoner kronor, där de största posterna består av årets avskrivningar på 486,4 miljoner kronor, förändringar i avsättningar för pensioner med 95,3 miljoner kronor, avsättning för medfinansiering av tunnelbanan på 45,5 miljoner kronor samt KPI uppräknings på avsättningen för tunnelbana på 61,0 miljoner kronor. Intäktsförda men ej likvidpåverkande gåvor (allmänna anläggningar från privata exploitörer) på 472,1 miljoner kronor påverkar denna post negativt.

Investeringsverksamheten har ett negativt kassaflöde på 623,1 miljoner kronor, främst beroende på investeringar i materiella anläggningstillgångar på 990,5 miljoner kronor samt investeringar i finansiella tillgångar på 706,6 miljoner kronor. Samtidigt har de finansiella anläggningstillgångarna amorterats med 1 042,7 miljoner kronor i och med att koncerninterna lån har omsatts. De finansiella tillgångarna består av aktier och andelar i koncernföretag, insatskapital i Kommuninvest samt utlåning till koncernföretag och kommunalförbund. Investeringarna har mestadels finansierats av medel genererade i den löpande verksamheten. Nya lån på 1 950,0 miljoner kronor har upptagits under året men dessa lån har till största del används till att refinansiera lån som löpt ut under året med 1 861 miljoner kronor.

Sammantaget är årets kassaflöde 70,7 miljoner kronor och likvida medel vid årets slut uppgår till 177,3 miljoner kronor.

Finansrapport

Nacka kommun med dess medelsförvaltning styrs utifrån de ramar som beslutats av kommunfullmäktige i Mål och budget (såsom upplåningstak med mera) och i Reglemente för medelsförvaltningen. Reglementet omfattar bland annat likviditetshantering, placeringar och skuldhantering. Kommunstyrelsen beslutar sedan i Kommunstyrelsens bestämmelser om medelsförvaltning om de risklimiterna (riskbegränsningar) som ska gälla i den finansiella verksamheten.

Likviditetshantering

Nacka kommun har den 31 december ett positivt saldo på koncernkontot på 200,0 miljoner kronor, varav 177,3 miljoner avser kommunen och 22,7 miljoner kommunens bolag.

Likviditetsrisk

För att säkerställa att kommunen har en god betalningsberedskap ska kommunen hålla en långsiktig likviditetsreserv på 500 miljoner kronor. Vid årets slut uppgick likviditetsreserven till 1 200,0 miljoner, varav 200,0 miljoner avser obundna bankmedel för kommunkoncernen och 1 000,0 miljoner ej utnyttjad checkkredit. Risklimiten är därmed uppfylld.

Placeringar

När överskottslikviditet uppstår i kommunkoncernen kan placering ske i avvaktan på att lån förfaller till betalning. Kommunen har inga placeringar och beräknar inte heller ha någon överskottslikviditet att placera under 2026.

Kommunens sammantagna låneskuld

Kommunen lånar numera endast upp för eget bruk, vilket innebär att bolagen hanterar sin egen tillkommande upplåning och refinansiering. Fram till i hösten 2024 agerade kommunen koncernbank, varpå all upplåning gjordes i kommunens namn med vidareutlåning till bolagen. Den låneskuld som upparbetats i koncernbanken, den så kallade kommunkoncerngemensamma skuldportföljen,

kommer att avvecklas successivt, i takt med att dess obligationslån förfaller och är tillfullo avvecklad 2029. Då har all utlåning till bolagen förfallit och bolagen har därmed inga lån kvar hos kommunen.

Vid årets ingång uppgick kommunens låneskuld till 3 361 miljoner kronor, varav 1 480 miljoner kronor var upplånat till kommunens egen del och 1 881 miljoner till kommunens helägda bolag.

Per den 31 december uppgår kommunens låneskuld till 3 450 miljoner kronor, varav 1 940 miljoner kronor för kommunens egen del och 1 510 miljoner kronor avser kommunens helägda bolag. Låneskulden är 89 miljoner kronor högre vid årets slut än vid årets början. Bolagen har återbetalat 371 miljoner. Kommunens upplåning för egen del har ökat med 460 miljoner, varav 33,1 miljoner avser nyutlåning till Käppalaförbundet.

I syfte att möjliggöra en diversifiering av låneportföljen har kommunen tillgång till lånealternativ såsom ett certifikatprogram för löptider under ett år och ett MTN-program (obligationer) för löptider längre än ett år samt upplåning hos Kommuninvest. Per den 31 december består kommunens sammantagna låneskuld på 3 450 miljoner kronor utav 2 900 miljoner kronor i obligationer, 350 miljoner upplåning hos Kommuninvest samt 200 miljoner i certifikat.

Under året har tre obligationsaffärer och fjorton certifikataffärer genomförts, utöver det har ett lån tagits upp hos Kommuninvest.

Inom MTN-programmet finns det möjlighet att, utifrån det av kommunfullmäktige fastställda ramverket från 2023 (Grönt finansieringsramverk) emittera gröna obligationer. Upplåning i grönt format kan även göras hos Kommuninvest (genom deras gröna ramverk). Under 2025 har 500 miljoner kronor lånats upp i grönt format. Andelen upplåning i grönt format (exklusive certifikat) per 31 december uppgick till 75,4 procent och är 1,1 procentenheter lägre än vid årets början. Då nuvarande gröna ramverk (Grönt finansieringsramverk) förfaller i februari 2026 har ett arbete genomförts under hösten med avsikt att uppdatera ramverket, så att kommunen även fortsättningsvis kan emittera gröna obligationer. Det

nya ramverket förväntas komma upp för beslut hos Kommunfullmäktige den 16 februari.

Enligt Reglemente för medelsförvaltning får derivatvolymen inte överstiga den totala låneskulden. Derivatvolymen uppgår till 6 procent av den totala låneskulden och överstiger sålunda inte den totala låneskulden. Nacka kommun tillämpar säkringsredovisning, vilken har effektivitetstestats och bedöms vara uppfylld.

Från årsskiftet till årets slut har den genomsnittliga räntenivån stigit med några punkter, från 2,85 procent till 2,92 procent. Det beror i huvudsak på att ett obligationslån på 200 miljoner kronor, som upplånades 2020 till en ränta på 0,56 procent, förföll i april och ersattes med lån på 2,65 procents ränta. Certifikaträntorna har också under året sjunkit från en genomsnittlig ränta på 2,79 procent vid årets början till 1,96 procent per 31 december, vilket påverkar portföljens genomsnittliga ränta i positiv riktning.

En ökad ränta med +1 procentenhet skulle på nuvarande skuldportfölj medföra ökade nettokostnader på 34,5 miljoner kronor.

Ränterisk avser risken att räntekostnaderna stiger då den rörliga räntan stiger samt risken att kommunen låser fast en allt för stor del av upplåningen till hög ränta vid ett sjunkande ränteläge, vilket begränsas med följande risklimit:

Maximalt 50 procent i ränteförfall inom ett år.

Per 31 december uppgår ränteförfall inom ett år till 400 miljoner kronor, varav 200 miljoner avser certifikat och 200 miljoner en obligation.

Ränteförfallet per 31 december uppgår till 12 procent och risklimiten är sålunda uppfylld.

Den genomsnittliga räntebindingstiden ska vara mellan 2– 5 år. Lånen är för närvarande antingen emitterade till fast ränta eller till rörlig ränta i kombination med en swap som växlar räntan till fast ränta. Ränteswap används för att säkra ränterisken och anpassa den genomsnittliga räntebindingstiden i låneportföljen. Kommunen har en ränteswap på 200,0 miljoner kronor, som fullt ut matchar en obligation med rörlig ränta. Räntebindingen uppgår till 2,77 år och risklimiten är därmed uppfylld.

Valutarisk: All upplåning har gjorts i SEK, varför det inte finns någon valutarisk.

Finansieringsrisk avser risken att kommunen inte kan ta upp lån på marknaden när finansieringsbehov uppstår och begränsas med följande risklimit:

Maximalt kapitalförfall inom ett år får maximalt uppgå till 40 procent. Kapitalförfallet uppgår till 12 procent och risklimiten är därmed uppfylld.

Den genomsnittlig kapitalbindningstiden ska överstiga 2 år. Kapitalbindningstiden uppgår till 2,77 år och risklimiten är sålunda uppfylld.

Kreditmarginalrisk avser risken av en negativ effekt på kommunens räntenetto på grund av förändringar i kreditmarginaler och begränsas av samma risklimit som för finansieringsrisken.

Likviditet		Risklimit	2025-12-31	2025-08-31	2025-04-30	2024-12-31
Likviditet (mnkr)	Långsiktig likvidreserv på 500 mnkr		✓ 200,0	176,3	247,1	237,6
varav kommunen			177,3	136,7	139,3	106,7
varav kommunens helägda bolag			22,7	39,6	107,8	131,0
Placeringsportfölj		Risklimer	2025-12-31	2025-08-31	2025-04-30	2024-12-31
		Volym: 0-750 mnkr				
Placeringar (mnkr)			0,0	0,0	0,0	0,0
Skuldportfölj		Risklimer	2025-12-31	2025-08-31	2025-04-30	2024-12-31
		Volym: över 2 000 mnkr				
Låneskuld (mnkr)			3 450	3 150	3 150	3 361
varav kommunens del	Lånetak: 2 400 mnkr		✓ 1 940	1 640	1 629	1 480
varav vidareutlånat till kommunens helägda bolag			1 510	1 510	1 521	1 881
Låneskuldens uppbyggnad			3 450	3 150	3 150	3 361
Kommunkoncerngemensam skuldportfölj			2 150	2 150	2 150	2 350
varav kommunens egen del			640	640	640	640
varav vidareutlånat till kommunens helägda bolag			1 510	1 510	1 510	1 710
Kommunens nyupplåning för egen del			1 300	1 000	989	840
Upplåning till bolagen införanderegler			0	0	11	171
Låneskulden						
Derivatvolym (% av skuld)			6%	6%	6%	6%
Ränta inklusive derivat			2,92%	2,96%	2,96%	2,85%
Räntebindningstid (år)	2-5 år		✓ 2,77	2,99	3,03	2,43
Max ränteförfall inom 1 år	Max 50%		✓ 12%	6%	13%	30%
Kapitalbindningstid (år)	>2 år		✓ 2,77	2,99	3,03	2,43
Max kapitalförfall inom 1 år	Max 40%		✓ 12%	6%	13%	30%
Antal lån under året			18	13	15	21
Största emissionsinstitut			Nordea	Nordea	Nordea	Handelsbanken
Största emissionsinstitut (andel)			28%	22%	30%	24%
Största derivatmotpart			Nordea	Nordea	Nordea	Nordea
Största derivatmotpart (andel)			100%	100%	100%	100%

Tabell 20: Likviditet, Placerings- och Skuldportfölj inklusive redovisning risklimit

Kommunkoncernens sammantagna låneskuld

Kommunkoncernens sammantagna låneskuld uppgår per den 31 december till 4 001 miljoner kronor, varav

3 450 miljoner avser kommunens sammantagna låneskuld (fördelat på upplåning för kommunens egen del 1 940 miljoner och för utlåning till bolagen 1 510 miljoner) samt 551 miljoner avser bolagens egen upplåning i eget namn.

Sammantagen låneskuld för kommunkoncernen	2025-12-31	2025-08-31	2025-04-30	2024-12-31
Kommunens låneskuld för egen del	1 940	1 640	1 629	1 480
Bolagens upplåning hos Kommunen	1 510	1 510	1 521	1 881
Kommunens sammantagna låneskuld	3 450	3 150	3 150	3 361
Bolagens upplåning i eget namn	551	491	380	0
Koncernens sammantagna låneskuld	4 001	3 641	3 530	3 361
Bolagens tilldelade checkkredit	168	173	154	154
Bolagens upplåning inkl checkkredit (jmf med lånetaket)	2 229	2 174	2 055	2 035

Tabell 21: Sammantagen låneskuld för kommunkoncernen

Kommunkoncernens sammantagna upplåning har sedan årsskiftet ökat med 640 miljoner kronor.

Kommunens upplåning för egen del har ökat med 460 miljoner kronor och bolagens upplåning med 180 miljoner kronor.

Kommunfullmäktige har i samband med Mål och budget 2025-2027 fastställt lånetak för kommunens upplåning för egen del samt för respektive bolag, vilka inte får överskridas. Kommunens upplåning för egen

del ryms inom det fastställda lånetaket, se ovan under Kommunens sammantagna låneskuld.

I bolagens respektive lånetak ingår all upplåning för bolaget hos såväl kommunen som hos andra motparter och inkluderar även bolagets tilldelade checkkredit på bankkontot. Bolagens tilldelade checkkredit uppgick 31 december till sammantaget 168 miljoner kronor. Det innebär att bolagens totala upplåning inklusive checkkredit uppgår till 2 229 miljoner kronor.

Bolagens upplåning inklusive tilldelad checkkredit	Lånetak	2025-12-31	2025-12-31 varav checkkredit	2025-08-31	2025-04-30	2024-12-31
Bolagens sammantagna upplåning	2 550	2 229	168	2 174	2 115	2 025
Nacka vatten och avfall AB	1 970	✓ 1 795	95	1 770	1 670	1 580
Nacka Energi AB	520	✓ 395	70	365	405	405
Nacka Energi Försäljning AB	45	✓ 25	0	25	25	25
Nacka Sicklaön 359:1 AB	12	✓ 12	1	12	12	12
Centrala Nacka marknadsbolag AB	2	✓ 2	2	2	2	2
Boo 1:207 AB	1				1	1

Tabell 22: Bolagens upplåning inklusive tilldelad checkkredit

Under året har Nacka vatten och avfall AB ökat sin upplåning med 215 miljoner kronor, i detta ingår en tillfällig checkkredit på 25 miljoner kronor. Nacka Energi AB har minskat sin upplåning med 10 miljoner. Övriga bolag har ingen förändring (Nacka Stadshus AB och Boo1:207 AB såldes i juni till ett avvecklingsbolag).

Samtliga bolags upplåning inklusive tilldelad checkkredit ryms inom det fastställda lånetaket.

Borgensåtagande vid utlåning till bolagen

Kommunfullmäktige har i samband med Mål och budget 2025-2027 fastställt ett borgenstak för kommunens respektive bolag, vilket inte får överskridas.

Bolagens upplåningar med kommunal borgen uppgår per den 31 december till 551 miljoner kronor, varav

450 miljoner kronor avser Nacka vatten och avfall AB, 90 miljoner kronor avser Nacka Energi AB och 11 miljoner kronor avser Nacka Sicklaön 359:1 AB. Alla upplåningar med kommunal borgen har gjorts hos Kommuninvest. Respektive bolags upplåningar med kommunal borgen ryms inom sitt fastställda borgenstak.

Pensionsförpliktelser

Nacka kommuns pensionsförpliktelser är uppdelad i tre delar. Pensioner som är intjänade från år 1998 och framåt redovisas direkt i balansräkningen som en avsättning. År 2025 uppgår avsättningen för pensioner i kommunen till 1 648,0 miljoner kronor (1 593,8 miljoner kronor år 2024) och för bolagen till 0,2 miljoner kronor (0,3 miljoner kronor år 2024). De pensionsåtaganden som är intjänade 1997 eller tidigare redovisas utanför balansräkningen som en ansvarsförbindelse. Ansvarsförbindelsen måste

beaktas i bedömningen av kommunens ekonomi eftersom dessa pensionskostnader redovisas i resultaträkningen det år som pensionen utbetalas. Ansvars-förbindelsen uppgår till 1 320,2 miljoner kronor (1 365,5 miljoner kronor år 2024). Bolagen har inga pensionsförpliktelser utanför balansräkningen.

Den tredje delen av pensionsförpliktelsen återfinns i balansräkningen som en upplupen kostnad under kortfristiga skulder eftersom den ska betalas inom ett år. Den delen avser avgiftsbestämd ålderspension och innebär att minst 6 procent av de anställdas årsinkomst årligen betalas in till en valcentral som administrerar de anställdas pensionsval. Pensionsskulden för avgiftsbestämd ålderspension inklusive löneskatt uppgår till 97,4 miljoner kronor i kommunen (99,2 miljoner kronor 2024).

De totala pensionskostnaderna för Nacka kommun uppgår för år 2025 till 325,3 miljoner kronor (562,6 miljoner kronor år 2024). Det är en minskning med 237,3 miljoner kronor. Föregående år var pensionskostnaderna ovanligt höga på grund av tidigare års höga inflation som då avspeglade sig i höga pensionsavsättningar. Under 2025 har inflationen varit stabil och därmed har pensionsavsättningen varit på en lägre nivå.

Kommunens externa pensionsförvaltare är KPA.

Kommunala koncernföretag

Nacka Energi-koncernen består av Nacka Energi AB med dess dotterbolag, Nacka försäljning AB och Nacka Sicklaön 359:1 AB.

Nacka Energi AB redovisar ett positivt resultat efter finansiella poster på 63,2 miljoner kronor (2024 43,4 miljoner kronor) varav 252,2 miljoner kronor i verksamhetsintäkter, 178,5 miljoner i verksamhetskostnader och 10,5 miljoner i finansiella nettokostnader. Resultatet efter finansiella poster är 16,8 miljoner större än budgeten. Överskottet beror främst på ökade elnätsintäkter efter prisökningen vid halvårsårsskiftet. Även nätavgifter och något större utfall för anslutningsintäkter bidrar till överskottet.

Bolaget har under året investerat för 118,5 miljoner kronor (2024 157,0 miljoner kronor) i elnät och fördelningsstation.

Nacka Energi Försäljning AB redovisar ett negativt resultat efter finansiella poster på -1,6 miljoner kronor (2024 +0,1 miljoner kronor), varav 16,2 miljoner i verksamhetsintäkter, 17,6 miljoner i verksamhetskostnader och -0,2 miljoner i finansiella nettointäkter. Resultatet efter finansiella poster är -1,8 miljoner kronor lägre än budget. Underskottet beror främst på lägre intäkter för energitjänster på grund av färre sålda laddstationer samt förseningar av intäkter kopplade till batteriinstallation. Även ökade overheadkostnader bidrar till underskottet.

Bolaget har under året investerat 10,3 miljoner kronor (2024 8,9 miljoner kronor). Under 2025 har bolaget bland annat investerat i 5 laddgator och ett energilager.

Nacka Sicklaön 359:1 AB förvärvades 2024-12-06 av Nacka Energi AB. Bolaget äger en hyresfastighet med 8 hyresgäster. För 2025 redovisar bolaget ett positivt resultat efter finansiella poster på +0,6 miljoner kronor. Resultatet efter finansiella poster är -0,4 miljoner lägre än budgeten. Underskottet beror på större kostnader för underhållsarbete.

Nacka Energi AB har för avsikt att stycka marken på fastigheten, för att bygga en fördelningsstation på den ena delen och avyttra resterande del. På den del som ska avyttras finns en fastighet med tillhörande hyresgäster.

Bolaget har inga investeringar under året.

Nacka vatten och avfall AB redovisar sammantaget ett positivt resultat efter finansiella poster på 5,5 miljoner kronor (2024 5,3 miljoner kronor), varav 554,4 miljoner i verksamhetsintäkter, 492,9 miljoner i verksamhetskostnader och 56,0 miljoner i finansiella nettokostnader. Resultatet efter finansiella poster är 0,2 miljoner större än budgeten. Av resultatet avser - 0,1 miljoner kronor avfallskollektivet och +0,3 miljoner VA-kollektivet.

Bolaget bedriver verksamhet för avfallskollektivet och VA-kollektivet. Kollektiven ska särredovisas eftersom resultatöverskott och underskott, så kallat över/underuttag, enligt lag ska återställas till respektive taxekollektiv. Inför 2025 hade båda taxekollektiven samlade resultatöverskott (överuttag)

från tidigare år, det vill säga en skuld till taxekollektiven som över tid ska återföras.

Den ingående skulden till avfallskollektivet uppgick till 13,6 miljoner kronor och minskade under året till 6,6 miljoner kronor efter underuttag.

Den ingående skulden till VA-kollektivet uppgick till 65,9 miljoner kronor och ökade under året till 83,3 miljoner kronor. Hälften av årets överuttaget fonderas till projektet ny huvudvattenledning och andra hälften tillförs tidigare års överuttag.

Avfallskollektivet redovisar ett positivt resultat efter finansiella poster på +0,2 miljoner kronor, vilket är -0,1 miljoner lägre än budget.

Underskottet beror på lägre ersättning för metallskrot, lägre volymer insamlade förpackningar, minskat antal fettömningar och ökade insamlingskostnader på grund av fler tömningar. Det kompenseras till stor del av lägre avskrivningar.

VA-kollektivet redovisar ett positivt resultat efter finansiella poster på +5,3 miljoner kronor, vilket är +0,3 miljoner större än budget.

Överskottet beror på lägre kostnad för avloppsrensning och el, lägre personalkostnad under året på grund av vakanser och lägre kostnad för avskrivningar på grund av projekt som inte avslutats i den omfattning som var budgeterat. De balanseras delvis av lägre intäkter från anläggningsavgifter och ett större överuttag.

Nacka vatten och avfall AB har under året investerat 217,4 miljoner kronor (2024 303,5 miljoner kronor), främst i VA-investeringar där pumpstation i Trollebo och ledningsrenovering i Järlahöjden var årets största projekt.

Centrala Nacka marknadsbolag AB redovisar ett resultat efter finansiella poster enligt budget (0,1 miljoner kronor för 2024).

Käppalaförbundet redovisar ett positivt resultat efter finansiella poster på +34,8 miljoner kronor, (2024 -6,9 miljoner kronor), varav 455,7 miljoner i verksamhetsintäkter, 356,5 miljoner i verksamhetskostnader och 64,4 miljoner i finansiella nettokostnader. Resultatet efter finansiella poster är 22,7 miljoner kronor större än budget och beror på förändring av koldioxidskatt som gör att förbundet inte längre behöver betala för den biogas produceras. Även lägre personalkostnader på grund av vakanser bidrar till överskottet.

Under 2025 investerade Käppalaförbundet 749,5 miljoner kronor. Den största investeringen som pågick under året var Käppalaverket 3.0 som är flera ombyggnadsprojekt för att bygga om verket för att klara de nya utsläppsvillkoren som börjar gälla sommaren 2028.

Kommunens medlemsandel av kommunalförbundet är 6,6 procent.

Resultat efter finansiella poster mnkr	Utfall 2025	Budget 2025	Utfall 2024	Utfall 2023	Utfall 2022	Utfall 2021
Nacka Energi AB	63,2	46,4	43,3	48,8	53,2	20,8
Nacka Energi Försäljning AB	-1,6	0,2	0,1	1,2	0,7	1,8
Nacka Sicklaön AB	0,6	2,0	-0,1	-	-	-
Nacka vatten och avfall AB	5,5	5,3	5,3	2,3	1,0	0,5
varav resultat exklusive över- och underuttag till taxekollektivet	15,9	-5,8	35,4	-9,8	4,1	41,3
Centrala Nacka marknadsbolag AB	0,0	-0,2	0,1	0,1	0,3	0
Käppalaförbundet ²	34,8	12,1	-6,9	0,8	-3,9	3,3

Tabell 23. Resultat efter finansiella poster i kommunala koncernföretag 2021-2025

² Kommunalförbundet ingår från och med räkenskapsår 2024 i kommunens sammanställda redovisning. Här redovisas hela kommunalförbundets resultat. Kommunens andel är 6,6 procent

Investeringar mnr	Utfall 2025	Budget 2025	Utfall 2024	Utfall 2023	Utfall 2022	Utfall 2021
Nacka Energi AB	118,5	143,5	156,8	125,3	86,0	82,7
Nacka Energi Försäljning AB	10,3	22,4	8,9	4,4	4,7	1,3
Nacka Vatten och Avfall AB	217,4	334,5	303,5	188,3	273,0	150,1
Summa	346,2	500,4	469,2	318,0	363,7	234,1
Käppalaförbundet ³	749,5	984,9	776,8	661,8	464,8	235,1

Tabell 24. Investeringar kommunala koncernföretag 2021-2025

Väsentliga personalförhållanden

Nacka kommuns medarbetare skapar den tillitsbaserade, hälsofrämjande och värdeskapande kultur som kommunen står för som arbetsgivare. Sjukfrånvaron har minskat för tredje året i rad och är den lägsta sedan år 2014. Den genomsnittliga pensionsåldern har stigit och uppgår till 67,3 år.

Nacka kommuns medarbetare fortsätter att med stolthet och engagemang bidra till den tillitsbaserade, hälsofrämjande och värdeskapande kultur som kännetecknar kommunen som arbetsgivare. Årets medarbetarundersökning och analyser av personalnyckeltalen styrker att kommunen är en attraktiv arbetsgivare. Nyfiket, modigt och nyskapande samarbete synliggör och stärker kommunens position som en framstående arbetsgivare.

Den nya Medarbetarpolicyn och Arbetsmiljö- och hälsopolicyn slår fast att Nacka kommun är möjligheternas arbetsgivare där idéer blir verklighet vilket går i linje med kommunens grundläggande värdering: Förtroende och respekt för människors kunskap och egen förmåga – samt för deras vilja att ta ansvar. I årets medarbetarundersökning instämmer 77 procent i att värderingen genomsyrar arbetsplatsen.

Hållbart medarbetarengagemang (HME) uppgår till motsvarande nivå som föregående år: 81. Det är en enhet högre än SKR:s jämförelsetal för kommuner. Andelen medarbetare som arbetar kvar efter ett år har ökat stadigt de senaste åren, från 81,4 procent 2022 till 94,2 procent 2025. Effektiva processer för att attrahera och rekrytera medarbetare samt fokus på att

stärka det organisatoriska friskfaktorklimatet bidrar till attraktiva arbetsplatser.

Tre arbetsplatser uppmärksammades under året som goda förebilder och fick motta Arbetsmiljö- och hälsoutmärkelsen för sitt framgångsrika arbete med arbetsmiljö och hälsa. Årets chef är ett sätt att lyfta fram och premiera förebilder bland chefer. Tre chefer hyllades under året för gott ledarskap.

Personalsammansättning

Nacka kommun har totalt cirka 4 190 medarbetare (2024: cirka 4 150 medarbetare). 93 procent av medarbetarna är tillsvidareanställda jämfört med 92 procent föregående år.

79 procent av Nackas medarbetare arbetar inom produktionen jämfört med 78 procent föregående år. 58 procent arbetar inom Valfärd Skola (2024: 59 procent). 21 procent arbetar inom Valfärd Samhällsservice (2023: 19 procent). 21 procent arbetar inom myndighets- och huvudmannorganisationen vilket är oförändrat jämfört med föregående år.

73,2 procent av de anställda är kvinnor och 26,8 procent är män. Andelen män har minskat något sedan föregående år (Kvinnor 2024: 73,1 procent. Män 2024: 26,9 procent). Andelen kvinnliga chefer har ökat sedan föregående år och uppgår nu till 75,3 procent (2024 var andelen 71,0 procent). Medelåldern för de anställda har ökat till 47,6 år jämfört med 46,5 år föregående år. Medelåldern för kvinnor är 48,1 år. Medelåldern för män är 46,3 år.

90,8 procent av de månadsavlönade medarbetarna är heltidsanställda vilket är detsamma som föregående år. 91,1 procent av kvinnorna är heltidsanställda. (2024:

³ Kommunalförbundet ingår från och med räkenskapsår 2024 i kommunens sammanställda redovisning. Här redovisas hela kommunalförbundets investeringsvolym. Kommunens andel är 6,6 procent

90,7 procent). 89,9 procent av männen är heltidsanställda (2024: 91,7 procent).

Andel anställda med internationell bakgrund speglar befolkningen väl. Andel medborgare med internationell bakgrund uppgår till cirka 25 procent. Andel anställda med internationell bakgrund uppgår till 30,4 procent (2024: 30,1 procent.).

59 personer är anställda med arbetsmarknadspolitiskt stöd, vilket är en fortsatt minskning. (2024: 68 personer).

Den totala lönekostnaden inklusive personalomkostnadspålägg (PO-pålägg) uppgick till 3,0 miljarder 2025 (2024: 2,9 miljarder). Utfallet av 2025 års löneöversyn blev 3,45 procent (2024: 3,42 procent).

Personalrörlighet procent (exkl. pensionsavgångar)	2025	2024	2023
Välfärd Skola	8,1	8,4	8,5
Välfärd Samhällsservice	10,5	11,7	10,7
Enheter	12,0	12,4	9,3
Totalt	9,4	9,9	9,1

Tabell 25. Personalrörlighet 2025 - 2023

Pensionsavgångar

Under året gick 51 personer i pension (2024: 61 pensionsavgångar). Den genomsnittliga pensionsåldern uppgick till 67,3 år vilket är en högre ålder jämfört med året innan (2024: pensionsålder 64,5 år). De närmaste tre åren beräknas i genomsnitt cirka 50 medarbetare gå i pension varje år utifrån den nya riktåldern 67 år. Pensionsavgångarna beräknas därefter stiga och uppgå till cirka 80 per år fram till år 2030.

Sjukfrånvaron

Den totala sjukfrånvaron fortsätter att minska och uppgår för 2025 till 5,49 procent, (2024: 5,82 procent).

Sjukfrånvaron för kvinnor uppgår till 6,04 procent, vilket är en minskning med 0,53 procentenheter jämfört med föregående år. För män uppgår den totala sjukfrånvaron till 4,02 procent, vilket är en ökning med 0,21 procentenhet jämfört med föregående år.

Sjukfrånvaron har minskat för tredje året i rad för medarbetare äldre än 50 år där sjukfrånvaron minskat med 0,66 procentenheter. Sjukfrånvaron för yngre medarbetare upp till 30 år har ökat 0,43 procentenheter jämfört med föregående år.

Sjukfrånvaro i procent	2025	2024	2023	2022	2021
Sjukfrånvaro	5,49	5,82	6,22	6,85	6,52
Kvinnor	6,04	6,57	6,92	7,40	7,05
Män	4,02	3,81	4,35	5,36	5,05
<29 år	5,95	5,52	5,64	6,61	6,33
30–49 år	4,91	5,05	5,51	6,34	6,08
>50 år	5,96	6,62	7,08	7,46	7,08

Tabell 26. Sjukfrånvaro 2021-2025

Personalförhållanden hos kommunala koncernföretag

Nacka vatten och avfall AB

Vid årets slut har Nacka vatten och avfall AB totalt 108 anställda, varav fyra visstidsanställda. Under året gjordes 7 nyanställningar. Samtidigt slutade 9 personer, varav 3 pensionsavgångar. Det ger en personalrörlighet på 13 procent. Andelen kvinnor ökade och uppgick till 57,0 procent (45,0 procent för 2024).

Den totala sjukfrånvaron har minskat jämfört med 2024 och uppgår för 2025 till 2,16 procent, (2024: 2,41 procent). Sjukfrånvaron för kvinnor har över en längre tid minskat och är på samma nivå som för män.

För att möta de nuvarande och framtida behoven av kompetensförsörjning har Nacka vatten och avfall AB valt att implementera arbetsgivarorganisationen Sobonas partsgemensamma branschvalideringsmodell för vatten och avlopp.

Bolaget genomför yrkesvalidering av drifttekniker och underhållstekniker. Valideringen leder till ett formellt yrkesbevis för varje deltagande medarbetare. Under 2025 har 13 medarbetare genomgått yrkesvalidering. Projektet finansieras med stöd av Omställningsfonden.

Nacka Energi AB

Vid årets slut har Nacka Energi AB totalt 67 anställda, 36 procent kvinnor och 64 procent män. Utöver dessa tillkommer viss timanställd personal och cirka 5- 10 projekt- och bemanningskonsulter på olika

omfattning. Under hösten 2025 avslutades majoriteten av konsulterna som ett resultat av en organisationsöversyn.

Käppalaförbundet

Vid årets slut har Käppalaförbundet totalt 100 anställda, vilket är 7 fler än tidigare år. 9,6 procent är under 30 år, 54,8 procent är mellan 30-49 år och 35,6 procent är 50 år eller äldre. Andelen kvinnor uppgår till 43,3 procent, vilket är 0,5 procentenheter lägre än för 2024.

Övriga bolag

I moderbolaget Nacka Energi AB samt Centrala Nacka marknadsbolag AB finns inga anställda.

Förväntad utveckling

Nacka kommun visar starka verksamhetsresultat, har goda ekonomiska förutsättningar och är en attraktiv kommun att bo i. I takt med den pågående stadsutvecklingen och att tunnelbanan byggs ut förväntas förutsättningarna att stärkas än mer. Men även om kommunens ekonomi i grunden är stark har de senaste årens tvära kast i omvärldsekonomin påverkat Nackas framtida situation och kommunen står inför många utmaningar framöver.

Bostadsmarknaden har förändrats kraftigt de senaste åren till följd av stigande byggkostnader och försämrad hushållsekonomi, vilket sammantaget lett till en minskad efterfrågan på bostäder. En analys av marknadsdjupet som genomfördes under 2024 visar att marknadsdjupet i Nacka bedöms uppgå till cirka 700 bostäder per år, vilket är en väsentlig nedrevidering jämfört med tidigare. Det har lett till en nedreviderad befolkningsprognos: från dagens omkring 113 500 invånare väntas Nacka växa till 130 000 år 2040, vilket är 20 000 färre än tidigare beräkningar. Tillväxttakten i de yngre åldersgrupperna bedöms avta, samtidigt som andelen äldre ökar. Denna demografiska utveckling medför behov av anpassningar i planeringen av kommunal service och framtida investeringar.

Eftersom antalet äldre i Nacka förväntas öka snabbare än antalet yrkesverksamma personer så ökar behovet av välfärdstjänster vilket i sin tur leder till ökat behov av utbildad personal inom vård och äldreomsorg. De demografiska utmaningarna ställer krav på

effektiviseringar och omfördelning av resurser. Även om bostadsmarknaden stabiliseras ur nuvarande lågkonjunktur kommer det bli svårt att uppnå kommunens bostadsåtagande kopplat till Stockholmsförhandlingen och utbyggnaden av tunnelbanan.

Utmaningen framöver innebär att kunna erbjuda en god service, samtidigt som utgifterna ska minska. En ökad digitalisering och effektivisering av kommunens arbetssätt behövs. Inte bara i att bedriva kommunal verksamhet utan också för att skapa förutsättningar för organisationer och företag att etablera sig och verka i Nacka. Näringslivet i Nacka fortsätter att utvecklas. Merparten av Nackas hotell planerar genomföra utbyggnader, vilket kommer att stärka Nacka som destination. Den kommande utbyggnaden av trästaden i Sickla kommer att tillföra potential för större företag i Nacka.

Under 2023 påbörjades arbetet med en ny översiktsplan för Nacka genom att en målbild togs fram som både återspeglade den politiska viljan och tog hänsyn till en växande kommun i en föränderlig omvärld. Målbilden fungerade som vägledning i det fortsatta arbetet med att formulera en ny utbyggnadsinriktning och de efterföljande planförslagen. Den nya översiktsplanen Nära Nacka – där stadens puls möter naturens lugn, antogs av Kommunfullmäktige i december 2025, och är ett viktigt stöd framåt för att utveckla attraktiva livsmiljöer i hela Nacka.

Befolkningstillväxten och dess förändrade struktur kräver strategiska prioriteringar av investeringar och resurser för att möta kommunens och invånarnas behov på bästa sätt. Med anledning av detta har ett stort arbete med analys och förslag till åtgärder påbörjats utifrån de förändrade förutsättningar. Detta rör såväl bedömningar av behov av verksamheter, lokaler, personal samt behov inom stadsutvecklingens planuppdrag och genomförandeuppdrag. Kommunstyrelsen har fattat beslut om följande vägledande principer som gäller för hela kommunkoncernen:

- Verksamhetslokaler som inte nyttjas fullt ut ska i så hög utsträckning som möjligt fyllas med annan verksamhet.

- Nyttjandet av verksamhetslokaler ska, inför att hyreskontrakt löper ut, ses över i syfte att möjliggöra samlokalisering av verksamheter.
- Det fria skolvalet ska vara vägledande vid avveckling av kommunala skolor.
- Kommunen ska bygga där det finns behov och ekonomiska förutsättningar.

De vägledande principerna ligger i linje med kommunens övergripande mål och ska implementeras i kommunkoncernens vidare arbete i syfte att ta fram konkreta åtgärder inom olika verksamheter. Det är centralt att principerna genomsyrar samtliga verksamheter framåt för att säkerställa god ekonomisk hushållning.

Klimat- och miljöarbetet

Nackas ambition är att ta ett systematiskt helhetsgrepp för både klimat- och miljöfrågorna och för hur de integreras i andra samhällsområden. Kommunens klimat- och miljöarbete är därför brett och omfattar flera perspektiv. I mars 2025 antog Kommunfullmäktige Nackas klimat- och miljöprogram 2025–2040. Klimat- och miljöprogrammet utgör grunden i vårt klimat- och miljöarbete med tre inriktningsmål som visar vägen framåt: ett klimatpositivt och cirkulärt Nacka, ett grönare Nacka med livskraftiga natur- och vattenmiljöer och ett klimatanpassat och hälsosamt Nacka. Klimat- och miljöarbetet gör vi tillsammans, alla vi som bor, jobbar och lever i Nacka.

I år är första året som de nya målen följs upp, föregående år har uppföljningen gjorts utifrån tidigare miljöprogram. Målarbetet följs upp genom indikatorer och nyckeltal samt redovisas varje år i årsredovisningen. Redovisningen består av både egna och inhämtade data. Nedan redovisas läget för Nackas tre inriktningsmål med tillhörande effektmål för klimat- och miljö. Uppdaterade resultat för alla indikatorer kan alltid följas på webben på: www.nacka.se/miljobarometern. Utfall för respektive indikator redovisas i bilaga 3 Klimat- och miljömålen 2025.

Ett klimatpositivt och cirkulärt Nacka

Nackas mål är att vara en klimatpositiv kommun. Det innebär att kommunen först och främst ska minimera

utsläppen så mycket som möjligt. Efter det ska mer växthusgaser än vad som kvarstår fångas upp genom kolinlagring. Detta innebär att koldioxid från atmosfären binds naturligt i Nackas skog och mark. Till målet hör tre effektmål: Kommunorganisationens utsläpp ska minska med i snitt 12 procent per år, Nackas utsläpp ska minska med i snitt 12 procent per år och Nackas cirkularitet ska öka.

Kommunorganisationens utsläpp har minskat sedan basåret 2022 fram till 2025. Nackas direkta utsläpp (Scope 1) från energiproduktion och transporter har mellan år 2022–2025 minskat med hela 80 procent. Detta beror framför allt på att oljepannor för uppvärmning helt fasats ut och att större andel av kommunens fordon drivs på förnybara drivmedel. Även de energirelaterade utsläppen (Scope 2) har minskat till följd av energieffektivisering och mer solenergi. Vidare köper Nacka in el märkt bra miljöval. Även Nackas utsläpp från inköp och upphandling (Scope 3) har minskat något, framför allt till följd av minskad klimatpåverkan från kommunens livsmedelsinköp. Från basåret 2022 till år 2023 där senast tillgängliga data finns har utsläppen från Nackas geografiska område minskat med ungefär 5 procent genom minskningar från transporter och energianvändning.

Ett grönare Nacka med livskraftiga natur- och vattenmiljöer

Natur och vatten är något Nackaborna värdesätter högt. Att bevara naturen och dess ekosystemtjänster är avgörande för att säkerställa tillgång till grundläggande behov som ren luft, rent vatten och andra naturresurser. Dessutom har rekreation och närhet till grönområden en betydande positiv effekt på vår hälsa. Naturen och vattnet är en del av Nackas identitet. Halva Nacka ska vara grönt, och kommunen skyddar 30 procent av våra naturområden. Kommunen satsar på biologisk mångfald, grön stadsutveckling och hållbara ekosystem för att skapa en kommun där både människor och djur trivs. Till målet hör tre effektmål: Nackabornas tillgång till grönska och vatten ska öka, Nackas gröna och blå miljöer ska öka och Nackas bidrag till den biologiska mångfalden ska öka.

Nackabornas tillgång till natur och vatten mäts genom såväl goda kopplingar till gröna miljöer och vatten

som genom tillräcklig tillgång. Alla Nackabor har cirka 88 procent god tillgång till natur och vatten. Under 2025 har flera insatser gjorts för att stärka kvaliteten och underlätta för Nackaborna att ta del av Nackas natur- och vattenmiljöer. Bland annat har nya utsiktstorn tillskapats och flera badplatser rustats upp. Ett tioårigt nyttjanderättsavtal mellan Nacka kommun och Erstavik har säkerställts och ett naturvårdsavtal för 438 hektar naturområden har träffats. Avtalet säkrar Nackabornas tillgång till friluftsområdet med vandringsleder och badplatser. Utöver arbetet med att skydda natur så integreras grönska och vatten i stadsutvecklingsprojekten genom Nackas arbete med grönytefaktorn, alltså hur mycket ekoeffektiv yta som integreras i stadsutvecklingen.

Under året har Nacka antagit en naturvårdsplan. Planen ska bidra till att den biologiska mångfalden i kommunen värnas, samtidigt som naturen tillgängliggörs för Nackabor och besökare. Skötsel av Nackas naturområden har utvecklats för att stärka den biologiska mångfalden och ekosystemtjänster i kommunen. År 2025 uppgick markarealen för förstärkningsåtgärder till 6,2 hektar. Skötsel och åtgärder som gynnar pollinatörer har även utvecklats under året genom exempelvis mer sådd av ängsblommor. Även våtmarkspaketet bidrar till att stärka den biologiska mångfalden, vid Mjölkudden i Saltsjö-Boo har det till exempel anlagts en ny gäddfabrik, vilket är en våtmark särskilt anpassad för att hjälpa rovfiskar att leka och för dess yngel att växa sig stora för att bättre ha en möjlighet att överleva ute i havet.

Ett klimatanpassat och hälsosamt Nacka

Klimatförändringarna är här och vi rustar Nacka för framtiden. Vi skapar en robust och trygg kommun genom att minska översvämningsrisker, förbättra luftkvaliteten och hantera buller och farliga ämnen. Hållbar stadsplanering och klimatsäker infrastruktur gör att kommunen står stark inför framtida utmaningar. De tre effektmålen är områden i Nacka som riskerar att drabbas av klimatförändringarnas effekter ska minska varje år, Nackabornas exponering för skadligt buller ska minska samt att förekomsten av gifter och farliga ämnen i Nacka ska minska.

Aktiviteter som bidragit till målet under året är klimatanpassning längs bland annat Värmdövägen där magasin och plantering av cirka 100 träd, buskar och perenner ska ge området grönska och liv men även hantera dagvatten. Inom utemiljölyftet har Järla skola fått nya växtbäddar och material för att bättre hantera regnvatten och skyfall. Mer grönska har tillskapats för att sänka temperaturen på gården och ge skugga under varma dagar. Vidare har ett åtgärdsprogram för buller tagits fram för systematiskt åtgärdande av områden där många invånare har höga bullernivåer. Idag bor 84 procent av Nackaborna i områden som har ekvivalenta ljudnivåer över 60 dBA.

NACKAS VERKSAMHETER

Kommunstyrelsen

Kommunstyrelsen har två roller, dels ett kommunövergripande ansvar, dels rollen som egen nämnd. I det övergripande ansvaret ingår att leda, samordna och ha uppsikt över kommunens samlade verksamhet inklusive att bereda ärende till kommunfullmäktige. I ansvaret som egen nämnd ingår att bereda ärenden avseende främst arbetsgivarfrågor, ekonomi, näringslivspolitik, fastighetsfrågor och markpolitik, exploateringsverksamhet, god livsmiljö och långsiktigt hållbar utveckling samt frågor som rör trygghet och säkerhet. Kommunstyrelsen är också ansvarig nämnd för den kommunala produktionen inom välfärd skola och välfärd samhällsservice. Kommunstyrelsen har det övergripande ansvaret för samhällsplaneringen. I detta ingår bland annat att:

- Ansvar för den översiktliga planeringen av mark och vatten samt initiera övrig fysisk planering och sektorplanering.
- Bevaka att det finns mark och verksamhetslokaler för kommunalt finansierade verksamheter och kommunala behov i övrig samt bevaka tillgången till bostäder inom kommunens ansvarsområden.
- Se till att en tillfredsställande markberedskap upprätthålls samt att bostadsförsörjningen och samhällsbyggandet främjas.

Hänt i Nacka

Under året har kommunstyrelsen fattat beslut om flera strategiskt viktiga styrdokument som stärker den långsiktiga utvecklingen och styrningen. En ny näringslivsstrategi har antagits med fokus på fler arbetstillfällen, förbättrat företagsklimat och en mer serviceinriktad myndighetsutövning. Vidare har ett nytt klimat- och miljöprogram beslutats för att minska klimatpåverkan och stärka den miljömässiga hållbarheten.

Kommunen har även bytt räddningstjänstorganisation genom att lämna Södertörns brandförsvärsförbund och bli medlem i Storstockholms brandförsvärs, i syfte

att säkerställa en långsiktigt effektiv räddningstjänst. En ny arbetsmiljö- och hälsopolicy har antagits för att främja en trygg och hållbar arbetsmiljö. Därutöver har en ny översiktsplan beslutats, inklusive blågrön struktur, som utgör ett övergripande underlag för framtida mark- och vattenanvändning.

Jämförelser

Enligt trygghetsmätningen 2025 uppvisar Nacka fortsatt mycket hög trygghet. Kommunens genomsnittliga index uppgår till 1,16, att jämföra med riksgenomsnittet 2,5, där lägre värde indikerar högre upplevd trygghet.

Nacka kommun har under 2025 nått starka resultat i nationella jämförelser. I Svenskt Näringslivs ranking av företagsklimatet placerade sig kommunen på plats 23 av 290, bäst bland större kommuner. Nacka utsågs till Sveriges framtidskommun 2025 av Dun & Bradstreet och var finalist i Dagens Samhälles utmärkelse Årets superkommun. Inom hållbarhet nådde kommunen plats 19 av 290 och placerade sig som nummer 4 av 290 i effektiv kvalitet i kommunal verksamhet.

I mätningen över hållbart medarbetarengagemang når Nacka en delad fjärdeplats bland jämförelsekommunerna, med stabila resultat över de senaste tre åren.

Framtidsfonder

Kommunen har fyra framtidsfonder vilka avser att stimulera effektivare och smartare lösningar, ge Nackasamhället större mervärde och möjliggöra utveckling och innovation som inte annars varit möjliga i närtid. Under året har kommunstyrelsen beviljat sju nya projekt inom framtidsfonderna inom breda områden såsom konst och näringslivsklimat.

Ekonomiskt utfall

Kommunstyrelsens redovisar ett sammantaget underskott på -10,7 miljoner kronor. Underskottet finns på stadsutveckling som har ökade projektrelaterade kostnader och fastighetsenheten som har högre kostnader för utrangeringar, högre kostnader för finansiell leasing samt lägre intäkter från internhyror till följd av instegshyror. Underskottet

balanseras delvis av överskott på välfärd samhällsservice och brandförsvaret.

Verksamhet, mnkr	Utfall 2025			Budget 2025		Utfall 2024		
	Intäkter	Kostnader	Netto	Netto	Avvikelse	Intäkter	Kostnader	Netto
Kommunfullmäktige	0,0	-6,2	-6,1	-5,6	-0,5	0,0	-6,3	-6,2
Revision	0,0	-3,4	-3,3	-3,5	0,2	0,0	-3,1	-3,0
Kommunstyrelsen	1,3	-43,2	-41,9	-42,2	0,3	0,2	-41,1	-41,0
Val- och demokratinämnden	0,0	-2,2	-2,2	-1,5	-0,7	0,0	-5,2	-5,2
Stadsledning	223,9	-363,0	-139,1	-141,5	2,4	217,9	-362,6	-144,8
Kommungemensamt	1,9	-12,9	-11,0	-11,3	0,3	1,5	-13,9	-12,4
Brandförsvaret	2,9	-36,4	-33,5	-42,8	9,3	0,0	-38,8	-38,8
Fastighetsenheten	796,9	-846,0	-49,0	-37,9	-11,1	777,5	-758,1	19,4
Stadsutveckling	153,2	-219,7	-66,5	-45,8	-20,7	206,5	-239,6	-33,1
Välfärd skola	2 379,9	-2 379,3	0,6	1,0	-0,4	2 317,9	-2 337,5	-19,6
Välfärd samhällsservice	818,5	-807,2	11,4	1,0	10,4	771,2	-762,9	8,2
(Särskilda fastighetsobjekt)								-22,2
Summa	4 378,6	-4 719,4	-340,8	-330,1	-10,7	4 292,7	-4 569,1	-298,7

Redovisning av särskilda uppdrag

- i) Kommunstyrelsen får i uppdrag att se över interndebering vad gäller nämndadministration, kommunikation, digitala tjänster, inköp med mera och återkomma i samband med ramärendet våren 2025. Därmed genomförs inte det förslag som fanns med i stadsledningskontorets förslag till yttrande om ändrad interndebering 2025.

Förslag till förändrad interndebering, där icke valbara tjänster övergår till anslagsfinansiering, beslutades under juni månad (KFKS-2025-00236). Förändringarna implementeras i verksamheterna från och med januari 2026. Därmed är uppdraget slutfört.

- ii) Kommunstyrelsen får i uppdrag att påbörja en process för försäljning av fastigheter med färdig byggrätt i Knutpunkten/Hantverkshuset i Orminge och kvarter 7 i Älta Centrum.

Arbetet fortskrider enligt plan och markanvisningstävlingarna i Orminge och Älta är genomförda och utvärdering av inkomna anbud pågår. Tilldelning beräknas ske under första kvartalet 2026, med tidigast möjligt tillträde under 2026.

- iii) Kommunstyrelsen får i uppdrag att genomlysastyrning, organisation och ekonomi inom

stadsutvecklingsprocessen i syfte att skapa bättre efterlevnad av fattade beslut samt kontroll över projekten vad gäller ekonomi, tid och kvalitet. Under 2025 har stadsutvecklingsprocessen genomfört en översyn av organisation, roller och ansvar för att stärka styrning, ekonomisk kontroll och samordning mellan plan, exploatering och anläggning. Från och med 1 januari 2026 införs en gemensam geografisk struktur med fem områden (Norra Kusten, Förnyelseområdena, Sickla Järla, Centrala Nacka och Östra Nacka) samt samordningsgrupper per område för tidig avvikelshantering och bättre beslutsunderlag. En styrgrupp med stadsutvecklingsdirektör är etablerad och har veckovisa möten för att hantera beslut i projekten. Samarbetet med NVOA har fortsatt inom Ledstången; en gemensamt framtagen handbok för ansvar, arbetssätt och kostnadsfördelning är beslutad. Under 2026 startar en gemensam förvaltningsgrupp och utbildningar för införande. Portföljrapporteringen utvecklas för att ge en samlad bild av ekonomi per område; utkast finns och målet är första formella rapportering i samband med årsbokslutet.

- iv) Kommunstyrelsen får i uppdrag att omstarta stadsbyggnadsprojektet Planiavägen/Järlaleden utifrån nya förutsättningar och med särskild ambition att minska kostnaderna.

En besparingsutredning med fokus på stadsbyggnadsprojektets ambitionsnivå och utformning av anläggningarna har tagits fram. Besparingsutredningen pekade på enbart en relativt begränsad besparing av anläggningskostnaderna främst kopplat dagvattenhanteringen. Ytterligare en besparingsutredning pågår därför, dels för att få ett andrahandsutlåtande över den slutförda utredningen, dels för att utreda möjligheten till ökad kostnadseffektivitet under utbyggnadsfasen. Ny totalkostnadsprognos kommer att redovisas vid genomförandebeslut som planeras till andra kvartalet 2026.

- v) Kommunstyrelsen får i uppdrag att utreda hur de nya miljö- och klimatmålen tydligare kan integreras i kommande års mål- och budgetdokument.

Uppdraget är återrapporterat till kommunstyrelsen och därmed slutfört, KFKS-2025-00677.

- vi) Kommunstyrelsen får i uppdrag att identifiera och starta ett pilotprojekt med utsläppsfri byggarbetsplats i kommunen, i syfte att få mer kunskap och erfarenhet kring området.

Det särskilda uppdraget har startats och bedrivits sedan augusti 2025. Deltagare från enheten för strategiskt klimat- och miljöarbete, anläggning och inköp har samverkat för att utreda möjligheten att starta en pilot kring utsläppsfri byggarbetsplats. Branschens mognad, lokala förutsättningar och pilotprojekt från andra kommuner har undersökts.

Resultatet summeras nu i ett antal alternativ till fortsatt hantering. Antingen i form av genomförande av pilotprojekt eller i annan form.

- vii) Kommunstyrelsen får i uppdrag att samordna uthyrningen av skollokaler på kvällar och helger. Formerna för detta ska anges i internbudgeten för 2025.

Välfärd skola har tillsammans med fastighetsenheten, kultur- och fritidsenheten,

idrottsdriften och kundserviceenheten arbetat fram ett upplägg och en process för samnyttjande av skollokaler efter skoltid samt övernattnings på två skolor. Totalt 37 lokaler finns nu tillgängliga i bokningssystemet. Det är föreningar som kan hyra lokalerna och det finns villkor och regler framtagna som den som hyr får ta del av innan man hyr lokalerna.

Fastighetsenheten har en pågående dialog med berörda hyresgäster för att möjliggöra ökat samnyttjande och bistår välfärd skola i uppdraget. En åtgärd som har genomförts är sektionering av lås och larm i ett antal skolor för att möjliggöra för föreningar att nyttja lokaler i kommunens skolor under kvällar och helger. Målsättningen är att samtliga skolor och så många övriga lokaler som möjligt ska vara tillgängliga för nyttjande under dygnets alla timmar.

Stadsutveckling

Stadsutvecklingsprocessen ansvarar för kommunens översiktliga planering, detaljplanering, exploatering och genomförande av stadsutvecklingsprojekt. Genom planering, avtalsskrivningar och samordning med kommunens verksamheter säkerställs att Nacka växer hållbart med en balans mellan bostäder, arbetsplatser och service.

Ansvarig nämnd: Kommunstyrelsen

Tunnelbanan till Nacka – överenskommelse om fortsatt finansiering

Tunnelbanan till Nacka tog ett viktigt steg under 2025 när parterna den 24 oktober skrev under ett tilläggsavtal som säkrar fortsatt finansiering. Avtalet innebär att Nacka kommun har förutsättningar att fortsatt hålla ihop planering och samordning kring stationerna och den stadsutveckling som hänger ihop med utbyggnaden.

Bergs gård

Den 15 december 2025 togs beslut om att anta planprogram för Bergs gård, med förslag att bygga cirka 2 000 nya bostäder samt verksamheter. Vidare arbete påverkas av att oljehamnen enligt tidigare beslut ska avvecklas. Första detaljplaneuppdrag för området kan påbörjas i slutet av 2026.

Energimyndigheten har under hösten varit ute på samråd om ett förslag att ett riksintresse ska beslutas kring att Bergs oljehamn skulle vara kvar och att även Jarlaberg och Nacka Strand skulle ingå i detta riksintresse. Nacka kommun har trots att man inte ansågs vara intressent i remissen valt att skicka ett svar på remissförslaget där Nacka kommun motsätter sig förslaget om riksintresse och hävdar att den inriktning som funnits sedan tidigare beslut ska gälla, att området ska utvecklas med bostäder och verksamheter i direkt anslutning till den nya tunnelbanan.

Markanvisningstävling- Orminge och Älta Kommunstyrelsen tog den 1 september beslut att genomföra anbudstävlingar för kvarter Talldungen i Orminge och för Älta centrumkvarter 7. Kommunen bjöd in aktörer att lämna anbud med sista anbudsdag den 22 oktober och utvärderar bidragen i Orminge utifrån pris, klimatpåverkan och gestaltning, och

utifrån pris i Älta. Tävlingarna skapar förutsättningar för kommande avtal och genomförande.

Översiktsplanen

Översiktsplanen antogs av kommunfullmäktige i december 2025. Den nya översiktsplanen utgör kommunens långsiktiga inriktning för en hållbar utveckling, med fortsatt fokus på Västra Sicklaön och lokala centrum. Digital publicering av kartmaterial är en del av arbetet mot en fullt digital översiktsplan. I samband med antagandet upphävdes även grönstruktur-, kust- och kulturmiljöprogram.

Ekonomiskt utfall

Stadsutveckling redovisar ett underskott på - 20,7 miljoner kronor. Underskottet beror främst på detaljplanekostnader som inte kan vidarefaktureras. Lägre tidsskrivning bidrar till underskottet på grund av omorganisationen. Underskottet balanseras delvis av återhållsamhet i ersättningsrekrytering.

Verksamhet, mnkr	Utfall 2025			Budget 2025		Utfall 2024			
	Kostnader (-) Intäkter (+)	Intäkter	Kostnader	Netto	Avvikelse	Intäkter	Kostnader	Netto	
Övergripande SU	10,8		-14,2	-3,5	-5,5	2,0	14,9	-14,0	0,9
Anläggningsenheten	1,4		-12,7	-11,3	-5,9	-5,4	2,2	-10,8	-8,6
Exploateringsenheten	15,5		-22,5	-7,0	-4,8	-2,2	22,7	-28,2	-5,5
Enh för strategisk stadsutv	7,3		-14,6	-7,3	-8,6	1,3	14,0	-20,9	-6,9
Ny inriktning centrala Nacka	0,0		-6,9	-6,9	-7,0	0,1	0,0	-7,5	-7,5
Projektrelaterade driftposter	118,2		-148,7	-30,5	-14,0	-16,5	152,7	-158,3	-5,6
Summa	153,2		-219,7	-66,5	-45,8	-20,7	206,5	-239,7	-33,2

Fastighetsenheten

Syftet med kommunstyrelsens fastighetsansvar är att kommunen ska ha ändamålsenliga lokaler, anläggningar och utemiljöer för kommunala verksamheter samt bostäder för kommunala behov där koncernnytta, maximal kostnadseffektivitet och långsiktig hållbarhet är vägledande.

Fastighetsenheten ansvarar för bostäder och lokaler för kommunens välfärdsverksamheter, projekt i tidiga skeden, förvaltning av kommunägd mark samt är projektägare i byggprojekt. Enheten verkar för att utveckla och förvalta kommunens egna fastigheter men även för samarbetet med externa fastighetsägare. Det sker genom att äga, hyra, utveckla, upplåta och vid behov även förvärva samt

sälja fastigheter. Affärsmässighet och konkurrensneutralitet ska ligga till grund för kommunens uppdrag att tillhandahålla välfärdsfastigheter. Enheten för byggprojektledning ansvarar för att tillgodose trafik- och fastighetsprocessens behov av genomförandekompetens och utbyggnad inom investeringsportföljerna för kommunstyrelsen och för natur- och trafiknämnden.

Ansvarig nämnd: Kommunstyrelsen

Organisationsförändring

För att få en ökad styrning och kostnadskontroll i stora projekt hos natur- och trafiknämnden flyttades dessa från anläggningsenheten inom

stadsutvecklingsprocessen till en nybildad genomförandeenhet, enheten för byggprojektledning inom natur, trafik- och fastighetsprocessen. Den nya organisationen började gälla den 1 februari 2025. Det utökade uppdraget inom natur, trafik- och fastighetsprocessen innebär att personal flyttades mellan enheter inom kommunstyrelsen och mellan kommunstyrelsen och natur- och trafiknämnden. De nybildade enheterna har under perioden fortsatt med arbetet kring att sätta nya rutiner och stärka sammanhållningen i de nya grupperna. Ett stort fokus ligger på fortsatt god portföljstyrning och redovisning av status i projekten i kommunstyrelsens stadsutvecklingsutskott.

Optimering av lokalbestånd och bostadsbestånd

För att säkerställa uthyrningen av vakanta lokaler och bostäder krävs ett strategiskt samarbete med både verksamheterna och hyresgäster. Bostadsgruppen har en pågående dialog med verksamheterna för att maximera användningen av det egenägda beståndet och, när möjligt, förebygga vakanser. Som ett led i det långsiktiga strategiska bostadsbeståndet har befintliga inhyrningsavtal omförhandlats till bättre avtalsvillkor. Parallellt sker omflyttar av hyresgäster inom beståndet

till antingen egenägt bestånd alternativt till inhyrningar som ska behållas på längre sikt. Fastighetsenheten arbetar kontinuerligt på en strukturerad, strategisk nivå med att säkerställa att kommunens ägda samt inhyrda lokaler nyttjas optimalt. Detta arbete sker i samverkan med externa fastighetsägare, hyresgäster och verksamheter inom kommunen. I första hand ska egenägt bestånd nyttjas och tomställda lokaler ska hyras ut eller avvecklas.

Arbetet med internhyran utifrån reviderad modell

I mål och budget 2024 gav kommunfullmäktige i uppdrag till kommunstyrelsen att följa upp och utvärdera internhyresmodellen från 2021 samt att vid behov föreslå förändringar. Uppföljningen och utvärderingen resulterade i en del mindre förändringar och förtydligande men principen om självkostnadshyra kvarstår.

Ekonomiskt utfall

Fastighetsenheten inom kommunstyrelsen redovisar ett underskott på -11,1 miljoner kronor. Underskottet beror främst på kostnader för utrangeringar, högre kostnader för finansiell leasing samt lägre intäkter från internhyror till följd av instegshyror.

Verksamhet, mnkr	Utfall 2025			Budget 2025		Utfall 2024			
	Kostnader (-) Intäkter (+)	Intäkter	Kostnader	Netto	Netto	Avvikelse	Intäkter	Kostnader	Netto
Lokal	652,3		-646,7	5,7	8,0	-2,4	620,9	-617,9	3,0
Bostad	87,3		-95,1	-7,8	-18,7	10,9	89,1	-89,6	-0,5
Mark- och fastighetsutv.	69,0		-33,0	35,9	38,8	-2,9	66,1	-29,8	36,3
Byggprojektledn.	0,9		-2,2	-1,2	-4,0	2,8	1,1	-3,6	-2,5
Övergripande verksamhet	0,3		0,7	1,1	0,0	1,1	0,3	-4,8	-4,4
Särskilda fastighetsobjekt	-13,0		-25,3	-38,3	-29,2	-9,1	-	-	-
Projektrelaterade driftkostnader	0,0		-21,6	-21,6	-23,6	2,0	-	-	-
Finansiell leasing	0,0		-22,9	-22,9	-9,2	-13,7	0,0	-12,5	-12,5
Summa	796,9		-846,0	-49,0	-37,9	-11,1	777,5	-758,1	19,4

Välfärd skola

Välfärd skola har det övergripande ansvaret för Nackas kommunala förskolor, grundskolor och gymnasium. Fokus på lokalfrågor och nya skolor.

Ansvarig nämnd: Kommunstyrelsen

Nya skolor och förskolor

Hösten präglades av flera invigningar av nya skolor och förskolor i Nacka. I augusti öppnade den kommunala gymnasieskolan YBC sin nya byggnad YBC Ligno - det första färdiga huset i Stockholm Wood City. Samma månad invigdes Sillkajens förskola på Kvarnholmen som är Nackas första kommunala förskola i området. I september följde invigningen av Ektorps skola och Skogsstigens förskola, som nu

delar nya lokaler där förskola, fritids, årskurs F-9, anpassad grundskola och resursskola samlas under samma tak för att skapa en trygg och sammanhållen utbildningsmiljö. Även Älta resursskola invigdes i september. Skolan, som riktar sig till elever med neuropsykiatriska funktionsnedsättningar, har nu etablerat sig i Stavsborgsskolans nybyggda lokaler och erbjuder en lugn och tydligt anpassad miljö. Månadens sista invigning var nya Sickla skola, där verksamheterna nu helt tagit plats i nya lokaler, inklusive ett nytt C hus, skolrestaurang och moderna förskole- och klassrum - allt med varsam hänsyn till skolans historiska femtiotalskaraktär.

Skolinspektionens granskning

Under hösten 2025 granskade Skolinspektionen hur Valfärd skola säkerställer att utbildningen vilar på vetenskaplig grund och beprövad erfarenhet.

Granskningen omfattade tre områden: I vilken utsträckning utbildningen bygger på vetenskap och beprövad erfarenhet, hur beprövad erfarenhet tas tillvara och utvecklas samt hur huvudmannen använder dessa kunskaper i sitt eget utvecklingsarbete. Valfärd skola fick högsta betyg i alla tre delar och inga utvecklingsområden identifierades.

Organisationen beskrivs som tydlig, med god samverkan mellan rektorer, lärosäten och andra huvudmän. Forskning och erfarenhetsbaserad kunskap görs lättillgänglig genom etablerade system.

Beprövad erfarenhet utvecklas genom strukturerade forum såsom learning studies, nätverk och

lärarakademin, där lärare forskar i sin egen undervisning. En kultur av att prova nytt och dela kunskaper präglar organisationen. Huvudmannen arbetar systematiskt med forskning och beprövad erfarenhet som grund för analyser och beslut. Utvecklingsinsatser förankras i forskning, diskuteras i organisationen och stöds vid behov av extern expertis och aktuella vägledningar.

Läraryt utbildning

Nackas kommunala skolor och Luleå tekniska universitet har utvecklat en ny praktikinriktad modell för läraryt utbildning. ”Grundlärarytprogrammet, årskurs 4–6” har nu fått en studieort i Nacka, med Saltsjöbadens samskola som värdskola. Utbildningen startade i september 2025 och de första studenterna har tagits emot på samskolan. Modellen kombinerar distansstudier vid Luleå tekniska universitet med praktik en dag i veckan i Nackas kommunala skolor. Samarbetet är unikt och syftar till att ge läraryt studenter en nära koppling mellan teori och vardagspraktik i skolan.

Ekonomiskt utfall

Produktionsverksamheten Valfärd skola inom kommunstyrelsen redovisar ett underskott på -0,4miljoner kronor. Den svaga demografiska utvecklingen har lett till överkapacitet inom förskola och grundskola. Genom effektiviseringar och avveckling av enheter med varaktigt lågt elev- och barnunderlag har underskotten minskat. Ekonomin har stärkts genom beslut om instegshyra och hyreslättning för uppsagd lokal.

Verksamhet, mnkr Kostnader (-) Intäkter (+)	Utfall 2025			Budget 2025		Utfall 2024		
	Intäkter	Kostnader	Netto	Netto	Avvikelse	Intäkter	Kostnader	Netto
Valfärd skola	2 379,9	-2 379,3	0,6	1,0	-0,4	2 317,9	-2 337,5	-19,6
Summa	2 379,9	-2 379,3	0,6	1,0	-0,4	2 317,9	-2 337,5	-19,6

Valfärd samhällsservice

Valfärd samhällsservice är det kommunala alternativet för många av Nackas välfärdstjänster. Produktionsområdet är uppdelat i fyra affärsområden, äldreomsorg, omsorg och assistans, familj och arbete samt kultur och fritid.

Ansvarig nämnd: Kommunstyrelsen

Nya uppdrag

En av produktionsområdets styrkor är att ha en bredd av verksamheter och flexibilitet att hantera såväl nya som förändrade uppdrag. I början av året tillkom Kulturhuset Älta som ny verksamhet inom

affärsområde Kultur och fritid. Inom Omsorg och assistans hanteras den planerade avvecklingen av Saltängens korttidstillsyn då verksamheten övergår till skolornas regi. Övergången till kundval för sex grupp- och servicebostäder förberetts, liksom uppstarten av LSS hälsan i Nacka.

Ny socialtjänstlag påverkar

Affärsområdet familj och arbete påverkas i hög grad av intentionerna i nya Socialtjänstlagen. Det är av stor betydelse att ha en välfungerande samverkan med den sociala omsorgsprocessen och att göra relevanta Anpassningar. En konkret anpassning som genomförts under året är en omorganisation med ett tydligare målgruppsfokus som tagits fram och nu implementeras i linje med nya socialtjänstlagen.

Goda exempel från verksamheten

Några axplock från händelser 2025 är bland annat att Äldrenämndens ESS-utmärkelse (Engagemang

Verksamhet, mnkr Kostnader (-) Intäkter (+)	Utfall 2025			Budget 2025		Utfall 2024		
	Intäkter	Kostnader	Netto	Netto	Avvikelse	Intäkter	Kostnader	Netto
Staber	0,5	-0,5	0,0	0,0	0,0	-1,3	1,3	0,0
AO Äldreomsorg	332,7	-329,8	2,9	0,4	2,5	304,4	-300,6	3,8
AO Omsorg- och assistans	179,9	-177,4	2,5	0,3	2,2	176,2	-175,4	0,8
AO Familj och arbete	95,3	-87,4	7,9	0,3	7,6	92,7	-87,1	5,6
AO Kultur och fritid	105,0	-106,9	-1,9	0,0	-2,0	99,2	-101,2	-2,0
Summa	818,5	-807,2	11,4	1,0	10,4	671,2	-662,9	8,2

Nämnden för arbete och försörjning

Nämnden för arbete och försörjning ansvarar för arbetsmarknadsinsatser, ekonomiskt bistånd och den kommunala vuxenutbildningen samt det samlade ansvaret för flyktingmottagandet inklusive ensamkommande barn och unga. Genom sin verksamhet bidrar nämnden till att Nackabor når egen försörjning och att nackaföretag får god tillgång till efterfrågad kompetens. Nämndens ansvarsområde omfattar även det kommunala aktivitetsansvaret, feriearbeten för ungdomar, budget- och skuldrådgivning samt kommunens dödsbohandling.

Service Senioromsorg) för bästa äldreomsorgsteam tilldelades medarbetare på seniorcenter Sofiero. Inom vård och omsorg har förmågan stärkts ytterligare för att kunna skapa trygghet för kunderna vid exempelvis elavbrott och andra kriser. Kontinuitetsplanerna fortsätter att utvecklas och under Beredskapsveckan genomfördes flera beredskapsövningar.

Ekonomiskt utfall

Produktionsverksamheten Valfärd samhällsservice inom kommunstyrelsen redovisar överskott på +10,4 miljoner kronor där affärsområdet familj och arbete står för den största positiva avvikelsen. Även äldreomsorg och omsorg- och assistans har ett överskott som delvis balanseras av underskott på kultur och fritid. Valfärd samhällsservice har positivt utgående kapital fjärde året i rad.

Nya Socialtjänstlagen - förberedelse, omställning och införande

Året 2025 har präglats av den nya socialtjänstlagens införande. Inför att den trädde i kraft den 1 juli har ett nämnd- och enhetsöverskridande arbete gjorts för att stärka och vidareutveckla socialtjänsten. Medarbetare har utbildats och styrande dokument har reviderats. Dataanalyser, workshops och intervjuer har gett en tydligare bild av Nackabornas behov. Målet är att utifrån lagens intentioner fortsätta utveckla en mer förebyggande, lättillgänglig och kunskapsbaserad socialtjänst där effektiv samverkan är i fokus. Även jämlika och jämställda insatser formas och erbjuds - med Nackaborna i fokus.

Arbets- och etableringsenheten deltar i flera projekt som initierats för att uppnå den nya lagens intentioner. Bland annat leder enheten ett projekt för

varaktigt boende i syfte att stödja Nackabor som lever i osäkra boendesituationer eller riskerar vräkning.

Det har under året även påbörjats en tätare samverkan mellan kommunens välfärdsprocesser, bland annat genom en gemensam utvecklingsdag där alla chefer blev inbjudna för att tillsammans tala om frågor där processerna tangerar varandra.

Säkerhetsarbete och barnrättsfrågor

Under 2025 har arbets- och etableringsenheten utvecklat arbetssätt för att systematiskt motverka hot, våld och otillåten påverkan. Genom att utbilda medarbetare, genomföra riskbedömning inför alla besök, följa upp incidenter på arbetsplatsträffar och analysera anmälningar i incidentrapporteringsystemet Kia är verksamheten vaksam och hanterar händelser löpande. Vidare har enheten börjat med årliga krisövningar i verksamheten. Arbets- och etableringsenhetens krisledning är definierad med tydliga roller för medlemmar i krisledningen.

Under året har arbetet fortsatt med att utveckla enhetens barnrättsarbete kopplat till Barnkonventionen som svensk lag. Två workshops har hållits under året för enhetens medarbetare och chefer. Process, rutin och metodstöd har implementerats och i verksamhetsystemet Lifecare finns numera stöd för genomförandet av barnkonsekvensanalyser.

Högsta betyg till komvux i Nacka och ett utökat utbud inom komvux

Skolinspektionens granskning visade under året att alla kvalitetskriterier uppfylls för de utbildningar på gymnasienivå som erbjuds till Nackabor inom kundvalet för komvux. I granskningen konstaterades att Nacka kommun säkerställer utbildningskvaliteten när utbildningen utförs av fristående aktörer.

Nacka har tillsammans med Stockholms stad och Värmdö kommun under året ingått ett primärt samverkansavtal avseende yrkesutbildning på gymnasial nivå inom den kommunala vuxenutbildningen. I och med detta samarbete har invånarna i de tre kommunerna kunnat ansöka till anordnare i alla tre kommuner och på så sätt fått ett än mer utökat kundval inom yrkesvux.

Utbudet av teoretiska kurser har också ökat under året genom att en auktoriserad anordnare har öppnat en skolenhet i Fisksätra. I utbudet finns bland annat klassrumskurser i svenska för invandrare (sfi) och matematik.

Ekonomiskt utfall

Nämnden för arbete och försörjning redovisar ett överskott på +16,4 miljoner kronor. Merparten av överskottet beror på högre ersättning än förväntat från migrationsverket på grund av ändrade förutsättningar avseende skyddsbehövande enligt massflyktsdirektivet som folkbokförs i kommunen.

Verksamhet, mnkr	Utfall 2025			Budget 2025		Utfall 2024			
	Kostnader (-)	Intäkter	Kostnader	Netto	Netto	Avvikelse	Intäkter	Kostnader	Netto
Grundläggande vuxenutbildning, check		1,7	-9,9	-8,2	-8,7	0,5	0,9	-8,7	-7,8
Gymnasial vuxenutbildning, check		22,9	-35,5	-12,5	-14,4	1,8	21,3	-35,3	-14,0
Svenska för invandrare, check		0,8	-13,3	-12,5	-13,1	0,6	2,0	-13,6	-11,6
Arbetsmarknadsinsatser, check		0,0	-6,8	-6,8	-6,6	-0,2	0,0	-6,4	-6,4
Arbetsmarknadsinsatser, övrigt		5,1	-19,6	-14,4	-13,7	-0,7	4,1	-17,9	-13,8
Ekonomiskt bistånd		4,0	-42,3	-38,3	-39,7	1,4	1,4	-42,4	-41,0
Ensamkommande barn		3,9	-3,8	0,1	0,0	0,1	7,2	-5,3	1,9
Flyktmottagande		38,5	-30,9	7,6	-2,5	10,1	35,1	-30,4	4,7
Gemensamma nämndkostnader		3,1	-58,0	-54,9	-57,7	2,8	1,7	-57,2	-55,4
Summa		80,2	-220,1	-139,9	-156,3	16,4	73,8	-217,2	-143,4

Fritidsnämnden

Fritidsnämnden har ansvar för att finansiera och följa upp kommunens fritidsverksamheter samt frågor som rör folkhälsa. Uppdraget omfattar stöd till idrotts- och fritidsföreningar, drift och utveckling av idrottsanläggningar och fritidsgårdar samt aktiviteter för barn och unga under skollov. Nämnden ska även säkerställa att anläggningar och platser för fritidsverksamhet är funktionella och attraktiva samt fastställa principer för deras upplåtelse.

Nya idrottsanläggningar

Under 2025 har fritidsnämnden satsat på att förbättra och bygga nya idrottsanläggningar. Bland annat har Nacka bollhall börjat byggas ut, en ny 11-spelarplan i Orminge har invigts och en sporthall i Ektorp färdigställt. Flera grusplaner har fått konstgräs och bättre belysning. Arbetet med den nya simhallen i Myrsjö startade, och bygglov har beviljats för nya 11-spelarplaner vid Porsmossen och Källtorp. Dessa satsningar skapar bättre möjligheter för idrott och ett aktivt liv för kommunens invånare.

Nytt boknings- och bidragssystem

Under året har verksamheten säkerställt driften av det nya digitala systemet för bokning och bidrag. Alla funktioner, inklusive bidragsansökan och hantering av simskola och kollo, är nu i full drift. Systemet förenklar för föreningar och invånare och effektiviserar den administrativa hanteringen.

Kapacitetsutredning Fritid

Under 2025 slutförde fritidsnämnden den fjärde kapacitetsutredningen för kommunens idrottsanläggningar. Utredningen analyserade nyttjandegrad och beläggning baserat på statistik, enkäter och dialog med föreningslivet. Efter remissrundan godkändes rapporten under våren och ligger nu till grund för framtida beslut om investeringar och utveckling av anläggningar.

Ekonomiskt utfall

Fritidsnämnden har ett resultat enligt budget. Överskott finns inom fritidsverksamhet som beror på lägre kostnad för kolloverksamhet. Överskottet balanseras med underskott inom fritidsanläggningar som beror på lägre hyresintäkter ökade driftkostnader för underhåll och reparationer av idrottsanläggningar.

Verksamhet, mnkr	Utfall 2025			Budget 2025		Utfall 2024		
	Intäkter	Kostnader	Netto	Netto	Avvikelse	Intäkter	Kostnader	Netto
Kostnader (-) Intäkter (+)								
Fritidsanläggningar	24,8	-186,6	-161,8	-161,4	-0,4	24,6	-161,4	-136,8
Fritidsverksamhet	2,7	-43,8	-41,1	-41,8	0,7	2,6	-41,6	-39,0
Gemensamma nämndkostnader	0,0	-11,2	-11,2	-10,9	-0,3	0,0	-10,8	-10,8
Summa	27,5	-241,6	-214,1	-214,1	0,0	27,2	-213,8	-186,6

Kulturnämnden

Kulturnämnden har i uppdrag att finansiera och följa upp kommunens kulturverksamheter, vilket omfattar bibliotek, kulturhus, museer och kulturskolor. Nämnden arbetar för att skapa goda förutsättningar för ett levande kulturliv och för att offentlig konst och kulturarv ska vara tillgängliga för alla invånare. Ett särskilt fokus ligger på att främja kultur för barn, unga och personer med funktionsvariationer, som är prioriterade målgrupper. Genom stöd till kulturaktörer och

utveckling av verksamheter bidrar nämnden till ett brett och inkluderande kulturutbud i hela kommunen.

Strategiska utredningar för framtidens kultur och bibliotek

Under året har två viktiga utredningar initierats: en kapacitetsutredning för kulturanläggningar och en förstudie med kravställningar inför kommande upphandlingar av biblioteksverksamhet och system. Dessa utredningar slutförs och presenteras under

nästa år och blir ett viktigt underlag för långsiktig utveckling.

Översyn av kulturhusens uppdrag och samverkan

Under året har en översyn genomförts tillsammans med kulturhusens driftaktörer för att skapa bästa förutsättningar för attraktiv kulturverksamhet. Arbetet har resulterat i nya avtalsformer för bland annat verksamhetsstöd och en gemensam förståelse för vikten av samarbete – med särskilt fokus på att nå prioriterade målgrupper och stärka kulturhusens roll som öppna och inkluderande mötesplatser.

Investeringar i kulturlokaler och miljöer

Utvecklingsarbetet med Nacka aula har fortsatt med fokus på konstnärligt uttryck och funktion, samtidigt

Verksamhet, mnkr	Utfall 2025			Budget 2025		Utfall 2024		
	Intäkter	Kostnader	Netto	Netto	Avvikelse	Intäkter	Kostnader	Netto
Kundval kulturskola, check	13,8	-58,6	-44,8	-45,3	0,5	12,6	-57	-44,4
Kulturanläggningar - hyra & drift	1,0	-54,3	-53,3	-53,4	0,1	0,9	-47,8	-46,9
Kulturverksamhet	0,0	-54,4	-54,4	-54,9	0,5	0,5	-51,3	-50,8
Gemensamma nämndkostnader	0,0	-8,7	-8,7	-8,8	0,1	0,0	-8,5	-8,5
Summa	14,8	-176,0	-161,2	-162,4	1,2	14,0	-164,6	-150,6

Miljö- och stadsbyggnadsnämnden

Miljö- och stadsbyggnadsnämnden ansvarar för myndighets- och huvudmannauppgifter inom samhällsbyggnads- och miljöområdet. Nämnden fullgör de uppgifter som åligger byggnadsnämnd enligt plan- och bygglagen samt sådan kommunal nämnd som avses i miljöbalken och livsmedelslagen. I uppdraget ingår till exempel att upprätta förslag till detaljplaner, pröva bygglovsansökningar, besluta om strandskydd och göra lantmåteriförrättningar.

Flera lagförslag och utredningar som påverkar nämndens verksamhet

Under året har flera statliga utredningar föreslagit förändringar i lagstiftningen som kan påverka nämndens uppdrag. Förslagen spänner från att staten kan ta över livsmedelskontrollen till förändrade

som byggnationen av nya Älta kultur- och fritidskvarter går framåt. Kultur och fritidskvarteret blir en ny mötesplats för kreativitet och gemenskap för invånare i alla åldrar. Digitaliseringen av HAMN har också tagit ett stort steg mot ökad tillgänglighet genom att en förstudie under året har övergått till ett genomförandeprojekt.

Ekonomiskt utfall

Kulturnämnden redovisar ett överskott på +1,2 miljoner kronor som beror på färre elever inom kundval kulturskola. De elever som deltar nyttjar något fler checkar per person. Även en ej påbörjad upphandling av IT-system för bibliotek bidrar till överskottet.

förutsättningar för de kommunala lantmåterierna. Sedan den 1 december har nya lättnader införts i plan- och bygglagen. Vår bedömning är att detta kommer att leda till ökad rådgivning, service och tillsyn som inte kan finansieras via taxor. Finansieringen av energi- och klimatrådgivningen har dessutom minskat under året till följd av lägre statligt stöd.

Digitala verktyg och processer ökar service till Nackaborna

Nämnden har sedan flera år arbetat med digitalisering i syfte att effektivisera verksamheten och förbättra servicen till Nackaborna. I en digital samhällsbyggnadsprocess utgör digitala detaljplaner en grund som möjliggör automatisering. Under 2025 har nämnden fått i uppdrag att ta fram en geodatastrategi. Strategin ska fungera som en plattform för fortsatt utveckling av data governance och informationskvalitet, vilket är avgörande för att

långsiktigt skapa nytta och säkerställa ett samlat och hållbart arbetssätt i hela kommunen.

Klimat- och miljömålen integreras i nämndens verksamhet

Under året har Nacka kommun fattat beslut om nya klimat- och miljömål. Nämnden bidrar till måluppfyllelsen både i rollen som myndighetsutövare och som planeringsfunktion. Bygglovenheten har under året påbörjat arbetet med att integrera klimat- och miljöråd i bygglovsrådgivningen. Nämnden bedriver även energi- och klimatrådgivning, både riktad till Nackabor och internt inom organisationen, vilket utgör ett viktigt bidrag till kommunens mål om minskade växthusgasutsläpp.

Ett flertal detaljplaner, bland annat Agaten, Amperen och Henriksdalsbacken, har klimatberäknats.

Resultaten och förslag på åtgärder för minskad klimatpåverkan har integrerats i planbeskrivningarna.

Verksamhet, mnkr	Utfall 2025			Budget 2025		Utfall 2024		
	Intäkter	Kostnader	Netto	Netto	Avvikelse	Intäkter	Kostnader	Netto
Projektverksamhet	0	-2,0	-2,0	-2,0	0,0	0	-1,8	-1,8
Gemensamma nämndkostnader	0	-33,7	-33,7	-35,2	1,6	0	-37,2	-37,2
Summa	0	-35,7	-35,7	-37,2	1,5	0	-39,0	-39,0

Natur- och trafiknämnden

Natur- och trafiknämnden ansvarar för funktionen och attraktiviteten av vägar, gator, parker och naturmark med tillhörande kommunägda anläggningar som är tillgängliga för allmänheten. Nämnden ansvarar vidare för parkerings- och framkomlighetsfrågor och för att skapa goda förutsättningar för hållbart resande i Nacka.

Erstavik

Under året har Nacka tagit ett viktigt steg i arbetet med att bevara kommunens natur för framtiden. Kommunen har tecknat naturvårdsavtal för två stora skogsområden i Erstavik, vilket innebär att 438 hektar värdefull natur skyddas under de kommande 50 åren. Avtalen är en frivillig överenskommelse med markägaren där skogen bevaras i stället för att avverkas, och skötseln bidrar till att bevara äldre träd, rödlistade arter och viktiga livsmiljöer för många växter och djur. Genom detta långsiktiga skydd stärks

Genom denna kunskap stärks möjligheterna att proaktivt minska klimatpåverkan vid genomförandet av detaljplanerna. För att ytterligare integrera klimat- och miljöfrågorna i planarbetet har miljöredovisningen införlivats i mallen för planbeskrivningar.

Ekonomiskt utfall

Miljö- och stadsbyggnadsnämnden har ett överskott på +1,5 miljoner kronor. Intäkterna för bygglov, inklusive sanktionsavgifter, och miljö- och hälsoskyddstillsyn är lägre än budgeterat. Det kompenseras av lägre personalkostnader främst på grund av restriktivitet kring ersättningsrekryteringar, arbete med detaljplaner som haft en högre debiteringsgrad än budgeterat och att intäkterna för nybyggnadskartor är högre än budgeterat.

både den biologiska mångfalden och möjligheterna till friluftsliv för Nackaborna, i linje med kommunens mål att skydda minst 30 procent av naturen.

Framkomlighet och parkering

Framkomlighetsfrågor har varit i fokus under året 2025 och intensivt arbete har bedrivits i syfte att samordna trafikstörande arbeten och minimera negativa effekter för resenärerna. Våren 2025 präglades av problem med Saltsjöbanans trafik och ersättningsbussar. Nacka kommun har fört en aktiv dialog med trafikförvaltningen för att säkerställa en mer pålitlig och fungerande ersättningstrafik. Kontinuerligt arbete har även pågått tillsammans med Trafikverket och Trafik Stockholm för att minska de negativa effekterna av Södra länkens stängningar vilket har gett resultat. I förslag till ny Nationell plan för transportinfrastrukturen är montering av sidoställda sprinklers nu ett namngivet objekt, vilket kommer öka framkomligheten betydligt och kraftigt minska stängningarna. Parallellt pågår arbetet för att

även kortsiktigt minska stängningarna samt korta tiden för stängningarna.

Inom parkeringsområdet har arbetet fortgått med att implementera de nya parkeringsavgifterna och regleringar i syfte att möta parkeringsutmaningar inom kommunen genom att öka tillgängligheten och trafiksäkerheten. Detta har genomförts i de allmänna områden på Västra Sicklaön där det sedan tidigare varit avgiftsbelagd parkering samt där behov föreligger i nya områden.

Övergång till LED-belysning – ett viktigt steg mot ökad hållbarhet

Under 2025 slutfördes projektet för att byta ut kommunens ljuskällor i gatubelysningen till LED. Målet på 95 procent LED-belysning har nåtts. De återstående cirka 5 procenten finns i områden som omfattas av pågående eller planerade stadsbyggnadsprojekt och ombyggnationer.

Satsningen innebär en effektivisering av kommunens belysningsanläggning och beräknas ge en

Verksamhet, mnkr	Utfall 2025			Budget 2025		Utfall 2024		
	Intäkter	Kostnader	Netto	Netto	Avvikelse	Intäkter	Kostnader	Netto
Gator, vägar, park & naturvård	55,6	-179,8	-124,2	-131,7	7,5	56,3	-173,9	-117,6
Kapitaltjänstkostnader	3,0	-283,2	-280,2	-269,5	-10,7	2,8	-260,0	-257,2
Vinterunderhåll	0,5	-32,0	-31,5	-46,4	14,9	0,0	-38,5	-38,5
Projektrelaterade driftkostnader	33,2	-42,1	-8,9	-8,5	-0,4	0,0	0,0	0,0
Gemensamma nämndkostnader	5,2	-37,5	-32,4	-32,7	0,3	2,0	-32,8	-30,8
Summa	97,4	-574,5	-477,2	-488,8	11,6	61,1	-505,2	-444,1

Redovisning av särskilda uppdrag

- Natur- och trafiknämnden får i uppdrag att ta fram ett program för båt- och kustlivet i Nacka med dels en sammanställning över de insatser som görs med bryggor, båtplatser, strandpromenader, kollektivtrafik med båt och annan marin verksamhet och dels visioner framåt för hur kust- och båtlivet ska kunna utvecklas.

Arbetet med att ta fram Plan för båt- och kustliv pågår med bland annat workshops med bland annat båtklubbar, marinor, kajakföreningar, seglarsällskap och andra aktiva längs kusten. Målet är att skapa en plan för båt- och kustliv

energibesparing på 40–50 procent. Detta motsvarar en årlig kostnadsbesparing på cirka 2,5 miljoner kronor. Med en total projektkostnad på cirka 32 miljoner kronor beräknas investeringen därmed vara återbetald på ungefär 13 år. Samtidigt bidrar åtgärden till minskad miljöpåverkan och lägre driftkostnader. En LED-armatur beräknas ha en livslängd på 15–20 år, vilket stärker investeringens långsiktiga hållbarhet.

Ekonomiskt utfall

Natur- och trafiknämnden redovisar ett överskott på +11,6 miljoner kronor som beror på lägre kostnader för vinterunderhåll samt högre intäkter för parkeringsavgifter. Överskottet balanseras av underskott på kapitaltjänstkostnad som beror på tidigare övertagande av allmänna anläggningar bland annat inom projekten Kvarnholmen, Nobelberget, Sickla bro och Orminge Centrum.

som stärker och kompletterar kommunens grön- och blåstrukturprogram. Den nya planen för båt- och kustliv ska vara underordnad grön- och blåstrukturprogrammet och bland annat hantera de delar av kustprogrammet som inte innefattas av det eller nya översiktsplanen.

Socialnämnden

Socialnämnden har ansvar för individ- och familjeomsorg, funktionshinderområdet samt andra uppgifter som normalt tillhör en socialnämnd, med undantag för områden som faller under nämnden för arbete och försörjning samt äldrenämnden. Nämnden har det yttersta ansvaret för att säkerställa att enskilda individer får det stöd och den hjälp de behöver. Detta inkluderar både myndighetsutövning gentemot den enskilde och förebyggande insatser för att skydda barn från att fara illa, bekämpa skadligt bruk och beroende samt motverka psykisk ohälsa. Nämndens mål är att ge stöd till personer i behov så att de kan förbättra sin livssituation. Därutöver ska nämnden planera, samordna och utveckla sitt ansvarsområde samt arbeta för att det ska finnas ett brett och varierat utbud av stöd och tjänster i kommunen.

Fortsatt omställningsarbete utifrån den nya socialtjänstlagen

Inför att den nya socialtjänstlagen trädde i kraft den 1 juli påbörjades ett omfattande nämnd- och enhetsöverskridande arbete för att stärka och vidareutveckla socialtjänsten. Samtliga tre nämnder som ansvarar för Nackabornas sociala omsorg fattade i juni beslut om vilka insatser som fortsatt ska erbjudas utan behovsbedömning. Socialnämnden erbjuder i dagsläget 33 insatser utan behovsbedömning. Omställningsarbetet har under hösten fortsatt genom att Nackas nuläge tydliggjorts för att framåt kunna ta nästa steg i att utveckla insatserna. Målet - att utifrån lagens intentioner fortsätta utveckla en mer förebyggande, lätt tillgänglig och kunskapsbaserad socialtjänst där samverkan är i fokus och där jämlika och jämställda insatser formas och erbjuds - med Nackaborna i fokus ligger fast.

Gemensamma insatser för unga med komplex problematik

Vårdmodellen FACT Unga erbjuder samordnat stöd från både hälso- och sjukvård och socialtjänst till barn och unga med komplex psykiatrisk och social problematik. Under 2025 har 16 ungdomar från

Nacka tagit del av insatsen. Erfarenheterna visar att samverkan gör stödet till familjerna betydligt mer effektivt.

Antalet polisförhör inom Barncentrum Nacka/Tyresö/Värmdö har ökat, och specifikt i Nacka har ärendemängden stigit med nästan 40 procent under året. Utvecklingen under 2025 visar en förskjutning mot mer komplexa ärenden med en tydlig ökning av barnfridsbrott, sexuella övergrepp och hedersrelaterad problematik. Vid årsskiftet 2025/2026 förstärks verksamheten ytterligare när BUP:s traumaenhet kliver in i samarbetet, vilket innebär att Nacka övergår till att bli ett fullvärdigt Barnahus.

Långsiktiga och hållbara insatser för personer med funktionsnedsättning

För att möta framtidens behov av insatser för personer med funktionsnedsättning krävs en långsiktig planering av bostadsbestånd för målgruppen. Därför är det viktigt att omsorgsenheten följer sin plan, som bygger på en prognos för boendebehovet varje år. En liknande prognos finns också för andra insatser inom LSS, vilket ger en bättre översikt över vad målgruppen behöver framöver.

Under det första tertialet 2025 öppnade Helenebergsvägens bostad med särskild service. Boendet riktar sig till personer med psykiatrisk funktionsnedsättning. Parallellt med detta har Måsens gruppboendestad renoverats, även detta boende riktar sig till socialpsykiatrins målgrupp.

Under 2025 har 10 boenden blivit godkända inom kundvalet Bostad med särskild service LSS vilket innebär att det nu finns totalt 14 boenden att välja på inom kundvalet.

Ekonomiskt utfall

Socialnämndens redovisar ett överskott på +42,2 miljoner kronor. Överskottet förklaras främst av engångsposter som inte hör till verksamheten under 2025 samt ökade statsbidrag. Detta balanseras delvis av ett fortsatt underskott inom heldygnsvården för vuxna till följd av högre volymer än budgeterat.

Verksamhet, mnkr Kostnader (-) Intäkter (+)	Utfall 2025			Budget 2025		Utfall 2024		
	Intäkter	Kostnader	Netto	Netto	Avvikelse	Intäkter	Kostnader	Netto
Barn och Unga 0-20 år Heldygnsvård	8,9	-115,7	-106,8	-117,9	11,1	5,1	-116,3	-111,2
Barn och Unga 0-20 år Öppenvård	3,8	-79,2	-75,5	-83,4	7,9	4,2	-80,7	-76,5
Vuxna 21-64 år Heldygnsvård	4,2	-47,9	-43,7	-42,1	-1,7	2,4	-46,4	-44,1
Vuxna 21-64 år Öppenvård	7,8	-35,6	-27,8	-28,5	0,8	8,6	-36,2	-27,6
Väld i nära relationer	0,4	-8,6	-8,2	-6,9	-1,3	0,2	-5,7	-5,5
Personer med funktionsnedsättning Boende enl LSS	24,3	-270,5	-246,2	-249,3	3,1	22,9	-256,9	-233,9
Personer med funktionsnedsättning Personlig assistans enl LSS	2,2	-111,1	-108,9	-107,8	-1,1	3,4	-115,3	-111,9
Personer med funktionsnedsättning Övriga insatser enl LSS	9,5	-189,0	-179,5	-188,4	8,9	9,2	-182,2	-173,0
Personer med funktionsnedsättning Insatser enl SoL	12,8	-146,8	-133,9	-143,3	9,3	12,5	-150,0	-137,6
Gemensamma nämndkostnader	71,7	-214,2	-142,5	-147,7	5,2	48,9	-187,1	-138,2
Summa	145,6	-1 218,6	-1 073,0	-1 115,2	42,2	117,3	-1 176,8	-1 059,4

Utbildningsnämnden

Utbildningsnämnden ansvarar för kundvalssystemen på utbildningsområdet. Nämnden ansvarar även för målformulering, finansiering, uppföljning och utvärdering samt systematiskt kvalitetsarbete på kommunnivå. Ansvaret avser förskola till och med gymnasieskola samt annan pedagogisk verksamhet. Nämnden är systemansvarig för plattformar för kundvalssystemen och för information om förskolor och skolor. Nämnden ansvarar som hemkommun för myndighetsuppgifter som skolpliktsbevakning och tillsyn av fristående förskolor.

Kvalitetssamtal med förskolor

Under år 2025 har utbildningsenheten genomfört strukturerade samtal med rektorer om kvaliteten för barnen i 93 (av de totalt 94) fristående och kommunala förskolor som är verksamma i Nacka. Samtalens fokus har varit förskolornas språkutvecklande arbete, likvärdigheten i kvalitet inom och mellan förskolor samt förskolornas slutsatser och insatser med anledning av årets Våga visa-enkät till vårdnadshavare. Resultaten redovisas i Kvalitetsanalys 2025.

Särskilt uppdrag - deltagande i fritidshem och fritidsklubb

Med anledning av kommunfullmäktiges särskilda uppdrag till utbildningsnämnden om att under 2025 undersöka och föreslå åtgärder för att motivera fler elever att delta i fritidshemmens och fritidsklubbens aktiviteter har utbildningsenheten under året genomfört ett antal insatser, bland annat följande:

Deltagandet i fritidshem och fritidsklubb samt skolornas avgifter för fritidsklubben har kartlagts genom statistik och en enkät till skolor.

Ett metodstöd för skolor för att analysera elevernas deltagande i fritidshem och fritidsklubb på ett strukturerat sätt har tagits fram och gjorts tillgängligt för alla skolor genom publicering på Nackas anordnarwebb. Det ger ett forskningsbaserat stöd för skolorna och deras huvudmän så att de kan analysera och öka antalet inskrivna elever eller förbättra närvaron bland de som redan är inskrivna. Metodstödet har tagits fram av Line Isaksson,

doktorand, lärare i fritidshem och adjunkt vid Jönköpings universitet. Line har även genomfört en workshop i Nacka stadshus, riktat till rektorer och pedagogiskt ansvariga för fritidshem och fritidsklubb om hur metodstödet kan användas.

Samverkan har främjats genom kommunens "trygg och säker"-arbete. I kommunen finns sedan tidigare arbetsgrupper i varje kommundel med olika aktörer, som kommunpolis, Polarna, fritidsgårdar, hyresgästföreningar med flera. Utbildningsenheten har uppmuntrat skolor att i högre grad ta del i dessa grupper, och också lyft frågor om deltagande i fritidshem/fritidsklubb till agendan.

Därtill har utbildningsenheten också sett över informationen på hemsidan om fritidshem, och utvecklar stöd för olika professioner så att de kan ta upp vinsten av att barn går på fritidshem och fritidsklubb i lämpliga sammanhang.

Utbildningsenheten har sett över regelverk gällande i fritidshem vilket ledde till ändring gällande vistelsetid i fritidshem för barn till föräldralediga och arbetssökande under lov från och med 2026.

Behov av förskole- och skolplatser framöver

Utbildningsnämnden har tagit fram en ny prognos på behovet av förskole- och skolplatser i Nacka. Enligt befolkningsprognosen från mars 2025 väntas antalet barn i förskoleålder i Nacka öka med cirka 900 barn fram till år 2040. Prognosen visar ett behov av ytterligare cirka 700 nya förskoleplatser, främst under perioden 2030–2040. Det ökade behovet gäller Västra Sicklaön, men även Norra och Södra Boo samt Älta har ett växande behov, jämfört med den kapacitet som finns idag.

Den aktuella befolkningsprognosen för barn i grundskoleåldern, dvs 6–15 år, visar små förändringar jämfört med nuvarande befolkning i åldersgruppen. Idag är det överskott på platser i låg- och mellanstadiet i flera kommundelar, men efter 2030 behövs fler platser, framför allt på Västra Sicklaön. Utöver de redan planerade behövs ytterligare 300 nya platser i förskoleklass till årskurs 6 fram till år 2040. Nuvarande antal skolplatser för årskurs 7-9 bedöms som tillräckligt.

Antalet ungdomar 16–18 år i Nacka väntas vara stabilt fram till 2040. Gymnasieplatser bedöms vara tillräckliga tack vare etablering av nya utbildningsanordnare och utökat programutbud.

Ekonomiskt utfall

Utbildningsnämndens överskott på +1,5 miljoner kronor beror på minskad vistelsetid förskolan samt på

att Skolverket höjde taket för maxtaxa mer än beräknat. Även gymnasieskola bidrar till överskottet med lägre snittkostnad för programpengen. Grundskola visar underskott på grund av fler inskrivna under perioden än vad som beräknats i budget.

Verksamhet, mnkr Kostnader (-) Intäkter (+)	Utfall 2025			Budget 2025		Utfall 2024		
	Intäkter	Kostnader	Netto	Netto	Avvikelse	Intäkter	Kostnader	Netto
Förskola och pedagogisk omsorg	156,2	-998,4	-842,2	-854,1	11,9	137,2	-974,7	-837,5
Fritidshem	58,2	-234,0	-175,8	-177,7	1,9	55,8	-232,1	-176,3
Öppen fritidsverksamhet	0,1	-7,9	-7,7	-7,2	-0,6	0,1	-6,9	-6,8
Förskoleklass	1,4	-102,2	-100,8	-102,2	1,4	1,4	-97,5	-96,1
Grundskola	34,5	-1 369,8	-1 335,2	-1 323,6	-11,6	33,1	-1 322,9	-1 289,8
Anpassad grundskola	0,8	-41,1	-40,4	-38,4	-2,0	0,9	-39,3	-38,4
Gymnasieskola	16,4	-510,9	-494,5	-499,1	4,6	14,4	-486,6	-472,3
Anpassad gymnasieskola	0,5	-22,9	-22,4	-23,5	1,1	0,4	-22,2	-21,8
Likvärdighetsresurs	5,6	-320,6	-315,0	-307,6	-7,3	5,7	-314,6	-308,9
Öppen förskola	0,3	-10,1	-9,8	-9,5	-0,2	0,3	-9,8	-9,5
Forskning och utveckling	0,3	-1,4	-1,0	-2,0	1,0	14,5	-15,9	-1,4
Gemensamma nämndkostnader	1,0	-30,8	-29,8	-31,1	1,3	1,1	-30,7	-29,7
Summa	275,3	-3 650,1	-3 374,8	-3 376,2	1,5	264,8	-3 553,1	-3 288,4

Redovisning av särskilda uppdrag

- i) Utbildningsnämnden får i uppdrag att undersöka och föreslå åtgärder för att motivera fler elever att delta i fritidshemmens och fritidsklubbens aktiviteter.

Med anledning av kommunfullmäktiges särskilda uppdrag till utbildningsnämnden om att under 2025 undersöka och föreslå åtgärder för att motivera fler elever att delta i fritidshemmens och fritidsklubbens aktiviteter har utbildningsenheten under året genomfört ett antal insatser, bland annat följande:

Deltagandet i fritidshem och fritidsklubb samt skolornas avgifter för fritidsklubben har kartlagts genom statistik och en enkät till skolor.

Ett metodstöd för skolor för att analysera elevernas deltagande i fritidshem och fritidsklubb på ett strukturerat sätt har tagits fram och gjorts tillgängligt för alla skolor genom publicering på Nackas anordnarwebb. Det ger ett

forskningsbaserat stöd för skolorna och deras huvudmän så att de kan analysera och öka antalet inskrivna elever eller förbättra närvaron bland de som redan är inskrivna. Metodstödet har tagits fram av Line Isaksson, doktorand, lärare i fritidshem och adjunkt vid Jönköpings universitet. Line har även genomfört en workshop i Nacka stadshus, riktat till rektorer och pedagogiskt ansvariga för fritidshem och fritidsklubb om hur metodstödet kan användas.

Samverkan har främjats genom kommunens "trygg och säker"-arbete. I kommunen finns sedan tidigare arbetsgrupper i varje kommunedel med olika aktörer, som kommunpolis, Polarna, fritidsgårdar, hyresgästföreningar med flera. Utbildningsenheten har uppmanerat skolor att i högre grad ta del i dessa grupper, och också lyft frågor om deltagande i fritidshem/fritidsklubb till agendan.

Därtill har utbildningsenheten också sett över informationen på hemsidan om fritidshem, och

utvecklar stöd för olika professioner så att de kan ta upp vinsten av att barn går på fritidshem och fritidsklubb i lämpliga sammanhang.

Utbildningsenheten har sett över regelverk gällande i fritidshem vilket ledde till ändring gällande vistelsetid i fritidshem för barn till föräldralediga och arbetssökande under lov från och med 2026.

Äldrenämnden

Äldrenämnden är huvudman för kommunal vård och omsorg och fullgör kommunens uppgifter inom socialtjänsten (exklusive ekonomiskt bistånd) och de uppgifter som enligt annan lag eller författning ankommer på socialnämnd/kommunal nämnd avseende personer över 65 år.

Fortsatt omställningsarbete utifrån den nya socialtjänstlagen

Inför att den nya socialtjänstlagen trädde i kraft den 1 juli påbörjades ett omfattande nämnd- och enhetsöverskridande arbete för att stärka och vidareutveckla socialtjänsten. Samtliga tre nämnder som ansvarar för Nackabornas sociala omsorg fattade i juni beslut om vilka insatser som fortsatt ska erbjudas utan behovsbedömning. Äldrenämnden erbjuder i dagsläget totalt tio insatser utan behovsbedömning. Omställningsarbetet har under hösten fortsatt genom att Nackas nuläge tydliggjorts för att framåt kunna ta nästa steg i att utveckla insatserna. Målet - att utifrån lagens intentioner fortsätta utveckla en mer förebyggande, lätt tillgänglig och kunskapsbaserad socialtjänst där samverkan är i fokus och där jämlika och jämställda insatser formas och erbjuds - med Nackaborna i fokus ligger fast.

Från 104 klick till 0

I mars lanserades en automatiserad handläggningsprocess efter användartester med representanter från Seniorrådet. Äldreenhetens handläggningsrobot bedöms göra ansökningsförfarandet enklare för både seniorer och handläggare. Genom automatiseringen får seniorer som ansöker om trygghetslarm och matdistribution nu beslut inom en dag och tid bedöms kunna frigöras till mer kvalitetshöjande insatser. Samtidigt lanserades en räknasnurra på kommunens hemsida, där kunder

kan räkna ut hur mycket deras äldreomsorg kommer att kosta i avgift.

Fler särskilda boenden och mer dagverksamhet

Året inleddes med öppnande av två helt nya särskilda boenden i Nacka: Poesin i Hasseludden, Boo och Saltsjösten i Fisksätra. Stockholms sjukhem driver Poesin med totalt 64 lägenheter och Blomsterfonden som driver Saltsjösten har 84 lägenheter. Utöver detta har en omfattande utbyggnad slutförts av Vardagas särskilda boende Sarvträsk, som fått 40 nya lägenheter.

På Seniorcenter Talliden har en ny dagverksamhet med demensinriktning öppnat för 15 kunder. Samtidigt öppnades en ny dagverksamhet med social inriktning på Seniorcenter Sofiero. Från Stockholm har ytterligare en anordnare av dagverksamhet med demensinriktning anslutit i kundvalet.

Arbete med att motverka välfärdsbrottslighet

Äldreenhetens arbete med att motverka välfärdsbrottslighet har fortsatt och en ny kvalitetsutvecklare med inriktning välfärdsbrott har tillsatts. En viktig del i arbetet är att fortsatt främja en förebyggande och kontinuerlig dialog och kommunikation med nämndens auktoriserade anordnare, samt att i ett tidigt skede upptäcka eventuella felaktigheter och kvalitetsbrister.

Äldreenheten har även medverkat i det kommunövergripande projektet "En väg in", som syftar till att samordna och effektivisera granskning och riskbedömning av aktörer som ansöker om eller har auktorisation för att leverera välfärdstjänster i Nacka kommuns kundval. Genom en kammungemensam granskning och riskbedömning blir processen mer effektiv, rättssäker och likställd, vilket bedöms förenkla för både anordnare och ansvariga verksamheter samt säkerställa maximalt värde för skattepengarna.

Ekonomiskt utfall

Äldrenämnden redovisar ett överskott på +32,9 miljoner kronor. Överskott mot budget finns framför allt inom särskilt boende och hemtjänst men

även inom korttidsboende. Förklaringen är i huvudsak ett lägre omsorgsbehov än förväntat utifrån demografin vilket följer en nationell trend. Ett visst underskott finns inom hemtjänst natt, verksamhet

med beslut enligt LSS, bostadsanpassning och turbundna resor.

Verksamhet, mnkr Kostnader (-) Intäkter (+)	Utfall 2025			Budget 2025		Utfall 2024		
	Intäkter	Kostnader	Netto	Netto	Avvikelse	Intäkter	Kostnader	Netto
Särskilt boende - check	89,3	-711,5	-622,2	-636,0	13,8	74,3	-659,2	-584,9
Särskilt boende - avtal	1,8	-27,1	-25,3	-28,6	3,3	2,1	-30,3	-28,1
Hemtjänst - check	49,7	-326,8	-277,1	-300,3	23,2	45,0	-323,6	-278,7
Trygghetslarm	5,3	-13,6	-8,4	-9,7	1,3	4,7	-12,6	-7,9
Dagverksamhet - check	2,9	-13,4	-10,5	-11,8	1,3	2,8	-12,9	-10,1
Korttidsboende	3,4	-30,7	-27,2	-32,4	5,2	4,6	-36,7	-32,1
Verksamhet med beslut enligt LSS	0,7	-30,9	-30,3	-24,9	-5,4	0,0	-26,0	-26,0
Övrig verksamhet	5,3	-72,5	-67,3	-56,5	-10,8	4,9	-63,8	-58,9
Gemensamma nämndkostnader	7,9	-62,7	-54,8	-55,7	0,9	11,2	-62,5	-51,3
Summa	166,3	-1 289,3	-1 123,0	-1 155,9	32,9	149,6	-1 227,6	-1 078,0

Redovisning av särskilda uppdrag

- i) Äldrenämnden får i uppdrag att under året utreda och genomföra ett kundval eller upphandling av nämndens anhörigstöd.

Utredningen "Anhörigstöd – utredning av framtida inriktning, målgrupper och driftsform" (som redovisades till äldrenämnden i december 2025, ÄLN-2025-00185) visar att kommunens befintliga anhörigstöd, som utförs av Valfärd Samhällsservice (VSS), erbjuder ett stort utbud av insatser. Utredningen föreslog vilken typ av stöd Nacka kommun bör erbjuda sina invånare framåt inom ramen för anhörigstöd, vilka målgrupper som kommer beröras samt förslag på driftform. Anhörigstödet föreslogs även fortsättningsvis erbjuda stöd till personer som vårdar eller stöder en närstående som är långvarigt sjuk, är äldre eller har en fysisk eller psykisk funktionsnedsättning. En ändring i socialtjänstlagen (2025:400) innebär en lagstadgad ambitionshöjning med den nya insatsen "stödkontakt" samt den nya målgruppen barn som anhöriga från 1 juli 2026. Målgrupperna föreslogs därför utökas till barn som är anhöriga och personer som har en närstående som befinner sig i en särskilt utsatt eller socialt komplex livssituation. Anhörigstödet föreslogs bestå av insatser som enskilda stödsamtal, gruppträffar, vägledning,

utbildning och stödkontakt. För att nå ut till målgrupperna krävs kommunikation och samverkan med andra aktörer. Utredningen identifierade två alternativ avseende val av driftform och en bedömning av för- och nackdelar som olika lösningar kan medföra. Behov konstateras även av en digital informationsplattform.

Genom att upphandla anhörigstödet bedöms kommunen säkerställa att de lagstadgade kraven uppfylls, även på en liten marknad. Det bedöms också skapa möjligheter att framöver överväga om kundval kan vara lämpligt när den nya lagstiftningen har implementerats och marknaden har mognat.

Äldrenämnden beslutade utifrån redovisningen av utredningen att ge social- och äldredirektör i uppdrag att återkomma med ramar och förutsättningar för upphandling av anhörigstöd.

Överförmyndarnämnden

Överförmyndarnämnden ansvarar för att fullgöra kommunens åtaganden inom överförmyndarverksamheten enligt föräldrabalken samt övriga åligganden enligt gällande lagar och författningar. Nämndens primära uppdrag är att säkerställa att invånare i Nacka, som på grund av sjukdom eller liknande omständigheter inte kan

tillvarata sina rättigheter, erhåller samma rättigheter som alla andra och inte lider ekonomiskt eller rättsligt missgynnande. De personer som behöver stöd får detta genom en god man eller förvaltare. En viktig del av överförmyndarnämndens verksamhet omfattar rekrytering av kompetenta gode män och förvaltare för dessa personer. Efter rekryteringen utför verksamheten tillsyn över gode män och förvaltare för att säkerställa att uppdragen utförs i de hjälpbehövandes intresse.

Nämnden har därutöver ett tillsynsuppdrag över förmyndare (föräldrar) till barn under 18 år gällande barnens egendom. Förmyndare redovisar barns tillgångar i en årsräkning till nämnden om dessa överstiger 8 prisbasbelopp.

Digitalisering

Nämnden börjar se tydliga effekter av digitaliseringsarbetet som genomförts från år 2022 och framåt. Effekterna som har blivit tydliga inkluderar bland annat att den genomsnittliga handläggningstiden för rekrytering av ställföreträdare har minskat avsevärt – från 90 till 30 dagar. Dessutom har enhetens administrativa arbete reducerats, vilket i

sin tur har frigjort mer tid för handläggning av ärenden.

Granskning av årsräkningar i fas

Granskningen av årsräkningar är en central del av verksamheten från mars till september och utgör en viktig del av tillsynen av ställföreträdarna. Målet är att handläggningen ska ske inom sex månader från det att årsräkningarna lämnas in. Verksamheten arbetar efter en tydlig plan för att säkerställa effektiv granskning och utan dröjsmål. Målet med granskningen har uppnåtts.

Personalförändringar

Under året har flera medarbetare, efter lång tid i verksamheten, valt att gå vidare mot nya karriärmöjligheter. Detta har inneburit vissa utmaningar i att rekrytera kompetenta ersättare och ge dem en god introduktion. Enheten har arbetat aktivt för att säkerställa fortsatt kvalitet och stabilitet i verksamheten.

Ekonomiskt utfall

Överförmyndarnämnden redovisar ett mindre underskott på -0,1 miljoner kronor som förklaras dels av personalförändringar och en skadeståndprocess där extra resurser tillfälligt använts.

Verksamhet, mnkr Kostnader (-) Intäkter (+)	Utfall 2025			Budget 2025		Utfall 2024		
	Intäkter	Kostnader	Netto	Netto	Avvikelse	Intäkter	Kostnader	Netto
Överförmyndarverksamhet	1,1	-4,0	-2,9	-3,3	0,5	0,9	-3,6	-2,8
Gemensamma nämndkostnader	4,8	-10,7	-5,8	-5,3	-0,6	5,9	-11,4	-5,5
Summa	5,9	-14,6	-8,7	-8,6	-0,1	6,8	-15,0	-8,2

FINANSIELLA RAPPORTER

Resultaträkning

mnr	Not	Kommunen			Kommunen			Kommunkoncernen	
		2025	2024	2025	2024	2025	2024		
		Utfall	Budget	Avvikelse	Utfall	Budget	Avvikelse	Utfall	Utfall
Verksamhetens intäkter	2	1 578,1	1 444,1	133,9	1 475,7	1 061,9	413,8	2 237,7	2 060,8
Jämförelsestörande intäkter	3	518,7	227,4	291,3	299,4	868,7	-569,3	518,7	299,4
Verksamhetens kostnader	4	-7 802,8	-7 864,3	61,6	-7 624,0	-7 435,0	-189,0	-8 244,4	-8 052,9
Jämförelsestörande kostnader	5	-364,2	-71,0	-293,2	-465,6	-574,4	108,8	-364,2	-465,6
Avskrivningar	6	-486,4	-480,6	-5,8	-448,3	-328,3	-120,0	-583,8	-534,8
Verksamhetens nettokostnader		-6 556,7	-6 744,4	187,7	-6 762,8	-6 407,1	-355,7	-6 436,1	-6 693,1
Skatteintäkter	7	7 506,7	7 556,4	-49,8	7 147,6	7 151,6	-4,0	7 506,7	7 147,6
Generella statsbidrag och utjämning	8	-387,3	-378,9	-8,4	-255,6	-247,5	-8,1	-387,3	-255,6
Verksamhetens resultat		562,7	433,1	129,6	129,2	497,0	-367,8	683,3	198,9
Finansiella intäkter	9	74,6	72,4	2,2	83,7	84,5	-0,8	10,3	28,7
Jämförelsestörande finansiella intäkter	10	25,9	0,0	25,9	19,5	0,0	19,5	25,9	19,5
Finansiella kostnader	11	-235,8	-205,6	-30,2	-145,6	-149,3	3,7	-248,7	-151,2
Jämförelsestörande finansiella kostnader	12	-23,7	0,0	-23,7	-85,1	-70,0	-15,1	-23,7	-71,1
Resultat efter finansiella poster		403,7	299,9	103,7	1,7	362,2	-360,5	447,2	24,8
Extraordinära poster		0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Årets resultat		403,7	299,9	103,7	1,7	362,2	-360,5	447,2	24,8
Jämförelsestörande poster		156,7	156,4	0,3	-231,8	224,2	-456,0	156,7	-217,8
Resultat exklusive jämförelsestörande poster		247,0	143,5	103,5	233,5	138,0	95,5	290,5	242,6

Balansräkning

mnr	Not	Kommunen		Kommunkoncernen	
		2025	2024	2025	2024
TILLGÅNGAR					
Anläggningstillgångar					
Immateriella anläggningstillgångar	13	3,6	3,7	12,9	6,1
Materiella anläggningstillgångar					
Mark, byggnader och tekniska anläggningar	14	12 713,2	11 540,5	16 366,7	14 848,4
Maskiner och inventarier	15	204,9	165,6	323,0	275,3
Finansiella anläggningstillgångar					
Långfristig utlåning	16	1 883,4	2 066,1	427,5	443,3
Värdepapper, andelar och bostadsrätter	17	350,8	360,5	210,6	198,5
Summa anläggningstillgångar		15 155,9	14 136,5	17 340,7	15 771,6
Bidrag till infrastruktur	18	73,5	77,0	73,5	77,0
Omsättningstillgångar					
Förråd m.m.	19	280,8	271,2	283,0	273,5
Fordringar	20	879,9	1 084,4	805,2	783,2
Kortsiktiga placeringar		-	-	-	-
Kassa och bank	21	177,3	106,7	200,3	238,3
Summa omsättningstillgångar		1 338,0	1 462,3	1 288,5	1 295,0
Summa tillgångar		16 567,4	15 675,8	18 702,7	17 143,6
EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER					
Eget kapital	22				
Eget kapital vid årets början		6 438,4	6 436,7	6 742,2	6 717,4
- Varav resultatreserv		-	-	-	-
- Varav resultatutjämningsreserv		131,0	131,0	131,0	131,0
- Justering eget kapital		-	-	-0,5	-
Årets resultat		403,7	1,7	447,2	24,8
Eget kapital vid årets slut		6 842,1	6 438,4	7 188,8	6 742,2
- Varav resultatreserv		-	-	-	-
- Varav resultatutjämningsreserv		131,0	131,0	131,0	131,0
Avsättningar					
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	23	1 648,0	1 593,8	1 648,2	1 594,1
Andra avsättningar	24	794,4	788,7	874,7	858,4
Summa avsättningar		2 442,4	2 382,5	2 522,9	2 452,5
Skulder					
Långfristiga skulder till kreditinstitut	25	3 050,0	2 350,0	3 638,6	2 379,2
Övriga långfristiga skulder	26	2 615,4	2 329,9	3 375,2	3 048,7
Kortfristiga skulder	27	1 617,5	2 175,0	1 977,2	2 521,0
Summa skulder		7 283,0	6 854,9	8 991,0	7 948,9
Summa eget kapital, avsättningar och skulder		16 567,4	15 675,8	18 702,7	17 143,6
PANTER OCH ANSVARFÖRBINDELSER					
Panter och därmed jämförliga säkerheter					
Ansvarförbindelser					
Pensionsförpliktelser som inte har upptagits bland skulder och avsättningar	28	1 320,1	1 365,5	1 320,6	1 365,9
Övriga ansvarförbindelser					
Borgensförbindelser	29	26,6	27,0	26,6	27,3

Kassaflödesanalys

mnkr	Not	Kommunen		Kommunkoncernen	
		2025	2024	2025	2024
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN					
Årets resultat		403,7	1,7	447,2	24,8
Justering för ej likviditetspåverkande poster	31	427,7	866,3	513,7	957,8
Poster som redovisas i en annan sektion	32	-3,8	-47,8	-4,0	-48,4
Övriga likviditetspåverkande poster som tillhör den löpande verksamheten	33	-211,9	-291,0	-211,9	-291,0
Medel från verksamheten före förändring av rörelsekapital		615,7	529,2	745,0	643,2
Ökning/minskning kortfristiga fordringar		33,5	-5,6	-21,9	18,0
Ökning/minskning förråd och varulager		-9,5	3,7	-9,5	5,4
Ökning/minskning kortfristiga skulder		53,5	82,1	71,2	70,1
Kassaflöde från den löpande verksamheten		693,2	609,4	784,8	736,7
INVESTERINGSVERKSAMHETEN					
Andra långfristiga fordringar		-	-	-	-
Investering i immateriella anläggningstillgångar		-	-	-1,5	-0,5
Investering i materiella anläggningstillgångar		-990,5	-1 269,4	-1 448,4	-1 835,6
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		0,6	29,6	1,1	30,2
Erhållna övriga bidrag		10,9	69,8	10,9	78,4
Investering i finansiella tillgångar		-706,6	-2 052,8	-2,5	-188,5
Amortering av finansiella tillgångar		1 042,7	1 545,2	0,7	0,2
Försäljning av finansiella tillgångar		19,9	27,8	19,9	27,8
Förändring av placeringar		-	-	-	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-623,1	-1 649,8	-1 419,9	-1 888,0
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN					
Amortering av lån		-1 861,0	-1 200,0	-1 861,0	-1 200,0
Nyupptagna lån		1 950,0	2 361,0	2 520,4	2 392,8
Amortering av skulder för finansiell leasing		-1 15,5	-107,4	-1 15,5	-107,4
Erhållna offentliga investeringsbidrag		28,4	22,3	28,4	22,3
Förändring av långfristiga skulder		-	-	41,1	38,3
Förändring av checkräkningskredit		-	-	-14,9	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		1,9	1 075,8	598,4	1 145,9
BIDRAG TILL INFRASTRUKTUR					
Utbetalning av bidrag till infrastruktur		-1,3	-	-1,3	-
Årets kassaflöde		70,7	35,5	-38,0	-5,4
Likvida medel vid årets början		106,7	71,2	238,3	243,7
Likvida medel vid periodens slut		177,3	106,7	200,3	238,3

Driftredovisning

Kommunfullmäktige tilldelar nämnderna nettobudget för att bedriva de verksamheter som nämnderna ansvarar för. Det innebär att budgeten ska täcka de kostnader som återstår när intäkter i form av taxor, avgifter och bidrag inte täcker verksamhetens kostnader fullt ut. Budgeten beslutas av kommunfullmäktige på delverksamheter inom nämnderna.

Driftredovisningens intäkter och kostnader speglar respektive nämnds och verksamhets ekonomiska relationer till sin omvärld, där de andra nämnderna och verksamheterna utgör en del av omvärlden. Det innebär att jämfört med resultaträkningens intäkter och kostnader, som endast innehåller kommunexterna

poster, har driftredovisningen påförts även kommuninterna poster, såsom köp och försäljning mellan nämnder och verksamheter.

Förutom nämndernas och verksamheternas intäkter och kostnader innehåller driftredovisningen skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning, nettot av finansiella intäkter och kostnader samt extraordinära poster. Driftredovisningen summerar därmed till årets resultat i resultaträkningen.

Upplysning om de för driftredovisningens mest väsentliga tillämpade internredovisningsprinciper finns i not 1 redovisningsprinciper.

mnkr	Utfall 2025			Budget 2025				Utfall 2024			Budget 2024			
	Intäkter	Kostnader	Netto	Intäkter	Kostnader	Netto	Avvikelse	Intäkter	Kostnader	Netto	Intäkter	Kostnader	Netto	Avvikelse
Kommunstyrelsen	4 378,6	-4 719,4	-340,8	4 377,4	-4 707,5	-330,1	-10,7	4 292,7	-4 591,3	-298,7	4 150,4	-4 438,0	-287,6	-11,1
Nämnden för arbete och försörjning	80,2	-220,1	-139,9	65,7	-222,1	-156,3	16,4	73,8	-217,2	-143,4	61,9	-233,7	-171,8	28,4
Fritidsnämnden	27,5	-241,6	-214,1	27,8	-241,9	-214,1	0,0	27,2	-213,9	-186,7	27,4	-219,8	-192,4	5,7
Kulturnämnden	14,8	-176,0	-161,2	12,8	-175,2	-162,4	1,2	14,0	-164,5	-150,6	13,8	-166,2	-152,4	1,8
Miljö- och stadsbyggnadsnämnden	249,8	-285,5	-35,7	249,3	-286,6	-37,2	1,5	246,0	-285,1	-39,0	250,6	-290,9	-40,3	1,3
Natur- och trafiknämnden	97,4	-574,5	-477,2	46,7	-535,5	-488,8	11,6	61,2	-505,2	-444,1	51,7	-491,0	-439,3	-4,8
Socialnämnden	145,6	-1 218,6	-1 073,0	125,5	-1 240,7	-1 115,2	42,2	117,3	-1 176,8	-1 059,5	75,1	-1 152,2	-1 077,1	17,7
Utbildningsnämnden	275,3	-3 650,1	-3 374,8	263,0	-3 639,3	-3 376,2	1,5	264,8	-3 553,1	-3 288,4	255,7	-3 580,7	-3 325,0	36,6
Äldrenämnden	166,3	-1 289,3	-1 123,0	141,4	-1 297,3	-1 155,9	32,9	149,6	-1 227,6	-1 078,0	63,5	-1 122,1	-1 058,6	-19,4
Överförmyndarnämnden	5,9	-14,6	-8,7	5,9	-14,5	-8,6	-0,1	6,8	-15,0	-8,2	7,5	-16,0	-8,5	0,3
Summa nämnder	5 441,2	-12 389,7	-6 948,5	5 315,5	-12 360,5	-7 045,0	96,5	5 253,3	-11 949,7	-6 696,4	4 957,6	-11 710,6	-6 753,0	56,6
Tunnelbanan	0,0	-106,5	-106,5	0,0	-47,4	-47,4	-59,1	0,0	9,6	9,6	0,0	-23,0	-23,0	32,6
Övergripande verksamhet	648,7	-229,8	418,9	323,7	-3,0	320,7	98,2	394,9	-481,1	-86,2	938,0	-559,1	378,9	-465,1
Oförutsett	0,0	-10,7	-10,7	0,0	-20,0	-20,0	9,3	0,0	-1,1	-1,1	0,0	-30,0	-30,0	28,9
Återföring nämndernas finansnetto och avskrivningar	0,0	576,5	576,5	0,0	528,0	528,0	48,5	0,0	459,6	459,6	0,0	348,3	348,3	111,3
Intern poster	-3 993,2	3 993,2	0,0	-3 968,2	3 968,2	0,0	0,0	-3 873,1	3 873,1	0,0	-3 965,0	3 965,0	0,0	0,0
Verksamhetens intäkter och kostnader enligt resultaträkning	2 096,7	-8 167,0	-6 070,3	1 671,0	-7 934,8	-6 263,8	193,5	1 775,1	-8 089,6	-6 314,5	1 930,6	-8 009,4	-6 078,8	-235,7
Skatteintäkter	0,0	7 506,7	7 506,7	0,0	7 556,4	7 556,4	-49,8	0,0	7 147,6	7 147,6	0,0	7 151,6	7 151,6	-4,0
Generella statsbidrag och utjämning	0,0	-387,3	-387,3	0,0	-378,9	-378,9	-8,4	0,0	-255,6	-255,6	0,0	-247,5	-247,5	-8,1
Finansnetto	0,0	-159,0	-159,0	0,0	-133,2	-133,2	-25,8	0,0	-127,5	-127,5	0,0	-134,8	-134,8	7,3
Avskrivningar	0,0	-486,4	-486,4	0,0	-480,6	-480,6	-5,8	0,0	-448,3	-448,3	0,0	-328,3	-328,3	-120,0
Extraordinära poster	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Årets resultat	2 096,7	-1 693,1	403,7	1 671,0	-1 371,1	299,9	103,7	1 775,1	-1 773,4	1,7	1 930,6	-1 568,4	362,2	-360,5

Investeringsredovisning

Kommunfullmäktige tilldelar nämnderna budget som beslutas på varje enskilt investeringsprojekt om de är större än 0,1 miljon kronor. Kommunfullmäktige tilldelar också nämnderna rambudget för vissa investeringstyper, t.ex. inventarier, reinvesteringar samt för komponentbyten. Dessa ramar fördelar respektive nämnd i sin internbudget efter delegation beslutad av kommunfullmäktige.

Investeringarna har en planeringshorisont fram till år 2040, där de första tre åren budgeteras och följande åren utgör planeringsår. I stadsbyggnadsprojektens genomförandebeslut beslutar kommunfullmäktige normalt sett budget för hela genomförandet som kan sträcka sig längre än tre år. Årsfördelningen av budgeten uppdateras en gång per år i Mål och budget. Årsfördelning av budgeten rapporteras 10 gånger per år i prognos.

Positiva och negativa budgetavvikelser i investeringsprojekt överförs till kommande års investeringsbudget, så länge projektet pågår utifrån aktuella prognoser och ryms inom den årliga investeringsbudget som beslutas av kommunfullmäktige i mål och budget. Se avsnittet

Investeringar på sidorna 31 till 40 under huvudrubriken Ekonomisk analys.

Färdigställda/avslutade investeringar avser projekt som är avslutade och aktiverade i sin helhet på huvudprojektsnivå. Avslutade investeringar kan även avse projekt som beviljats investeringsbudget men som ej genomförts, utan slutrapporterats till nämnd för återlämnande av investeringsbudget.

Kommentar: Årets investeringsbudget justerades i tertialbokslut 1 2025 till 1 158,7 miljoner kronor. Innan justeringen var den ursprungligt beslutade budgeten 1 142,5 miljoner kronor i Mål och budget 2025-2027. Årets investeringsutfall är 196,7 miljoner kronor lägre än budget. I huvudsak beror det på flera tidsförskjutna investeringar inom fastighetsenheten och stadsutveckling. De investeringar som färdigställts under året har i stort sett hållit sig inom budget. Av kommunens totalt beslutade investeringar på 6 889,3 miljoner kronor har hittills 5 235,7 miljoner kronor genomförts. Med årligt tillkommande beslut om investeringar på cirka 1 000,0 miljoner kronor och med nuvarande investeringstakt skulle det ta cirka 10 år att färdigställa planerade investeringar.

Nämnd/ enhet	Utfall 2025			MoB 2025	T1 reviderad 2025	Avvikelse	Utfall / budget %	Utfall 2024		
	Inkomster	Utgifter	Netto	Budget	Budget			Inkomster	Utgifter	Netto
Fastighetsenheten (KS)	1,6	-320,1	-318,5	-376,3	-386,8	68,3	82%	0,0	-483,2	-483,2
Stadsutveckling (KS)	16,9	-485,8	-468,9	-550,0	-550,0	81,1	85%	21,6	-504,8	-483,2
Välfärd skola (KS)	0,0	-52,9	-52,9	-71,0	-71,0	18,1	75%	0,0	-44,6	-44,6
Välfärd samhällsservice (KS)	0,0	-3,6	-3,6	-5,5	-5,5	1,9	65%	0,0	-6,8	-6,8
Övrigt (KS)	0,0	-1,1	-1,1	0,0	-0,4	-0,7	275%	0,0	-1,0	-1,0
Summa Kommunstyrelsen	18,5	-863,5	-845,0	-1 002,8	-1 013,7	168,7	83%	21,6	-1 040,4	-1 018,8
Fritidsnämnden	0,0	-9,3	-9,3	-10,0	-10,2	0,9	91%	0,0	-4,7	-4,7
Kulturnämnden	0,0	-3,8	-3,8	-2,0	-4,1	0,3	93%	0,0	-1,0	-1,0
Natur- och trafiknämnden	9,9	-113,6	-103,7	-127,7	-130,4	26,7	80%	0,7	-223,4	-222,7
Miljö- och stadsbyggnadsnämnden	0,0	-0,3	-0,3	0,0	-0,3	0,0	100%	0,0	0,0	0,0
Totalt	28,4	-990,5	-962,1	-1 142,5	-1 158,7	196,6	83%	22,3	-1 269,4	-1 247,1

Investeringar per nämnd, miljoner kronor

Färdigställda/avslutade investeringar mnkr	Totalinvestering			Varav: året 2025		
	Aktiverat	Budget	Avvikelse	Aktiverat	Budget	Avvikelse
Fastighetsenheten (KS)	-227,0	-233,1	6,1	-4,4	-7,6	3,2
Varav Multihall i Fisksätra	-225,7	-231,3	5,6	-3,1	-5,8	2,7
Varav Komponentutbyten 2023	-48,7	-50,0	1,3	0,0	0,0	0,0
Varav Komponentutbyten 2024	-24,9	-50,0	25,1	-0,4	0,0	-0,4
Stadsutveckling (KS)	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Välfärd skola (KS)	-53,0	-71,0	18,1	-52,9	-71,0	18,1
Varav Ektorps nya skola	-21,6	-21,6	0,0	-21,6	-21,6	0,0
Välfärd samhällsservice (KS)	-3,6	-5,5	1,9	-3,6	-5,5	1,9
Övrigt (KS)	-1,5	-1,4	-0,1	-1,1	-0,4	-0,7
Summa Kommunstyrelsen (KS)	-285,1	-311,0	25,9	-62,0	-84,5	22,5
Fritidsnämnden	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Kulturnämnden	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Natur- och trafiknämnden	-162,5	-167,7	5,2	-1,5	-3,4	1,9
Varav Reinvestering vägnät 2024	-18,8	-18,7	-0,1	0,0	0,0	0,0
Varav Reinvestering konstruktionsbyggnader 2024	-16,5	-16,0	-0,5	0,0	0,0	0,0
Varav Reinvestering gatubelysning 2024	-17,9	-18,0	0,1	0,0	0,0	0,0
Miljö- och stadsbyggnadsnämnden	-0,3	-0,3	0,1	-0,3	-0,3	0,1
Delsumma färdiga/ avslutade investeringar	-447,9	-479,0	31,3	-63,8	-88,2	24,5
Pågående investeringar	Utfall	Budget	Kvarstår	Utfall	Budget	Avvikelse
Fastighetsenheten (KS)	-951,8	-1 152,0	200,2	-314,1	-379,2	65,1
Varav Näckenbadets nya simhall	-324,0	-346,9	22,9	-108,4	-102,0	-6,4
Varav Sickla skola	-304,4	-333,0	28,6	-49,5	-69,2	19,7
Varav Velamsunds ridanläggning	-140,7	-160,0	19,3	-45,8	-54,5	8,7
Varav Nacka bollhall	-36,3	-51,5	15,2	-34,6	-38,0	3,4
Stadsutveckling (KS)	-3 497,8	-4 802,9	1 305,1	-468,9	-550,0	81,1
Varav Värmdövägen	-769,3	-1 264,9	495,6	-187,0	-305,7	118,7
Varav Sydöstra Boo (SOBOO)	-304,3	-631,8	327,5	-67,1	-125,8	58,7
Varav Samordning Orminge C	-438,0	-452,0	14,0	-34,5	-50,5	16,0
Varav Älta Centrumkvarter	-194,0	-177,2	-16,8	-26,6	-3,8	-22,8
Välfärd skola (KS)	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Välfärd samhällsservice (KS)	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Övrigt (KS)	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Summa Kommunstyrelsen	-4 449,6	-5 954,9	1 505,3	-783,0	-929,2	146,2
Fritidsnämnden	-10,5	-10,3	-0,2	-9,3	-10,2	0,9
Kulturnämnden	-4,7	-7,3	2,6	-3,8	-4,1	0,3
Natur- och trafiknämnden	-323,1	-437,8	114,7	-102,2	-127,0	24,8
Miljö- och stadsbyggnadsnämnden	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Delsumma pågående investeringar	-4 787,9	-6 410,3	1 622,4	-898,3	-1 070,5	172,2
Summa investeringar	-5 235,8	-6 889,3	1 653,6	-962,1	-1 158,7	196,7
Gåvor				-472,1	-111,0	-361,1
Finansiell leasing				-454,1	0,0	-454,1
Summa investeringar inkl gåvor och finansiell leasing	-5 235,8	-6 889,3	1 653,7	-1 888,3	-1 269,7	-618,6

Noter

Not I Redovisningsprinciper

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med Lag om kommunal bokföring och redovisning (LKBR) samt Rådet för kommunal redovisnings (RKR) rekommendationer.

Sammanställd redovisning

Under året har en omstrukturering skett av Nacka kommuns bolag där aktierna i Nacka Stadshus AB och Boo 1:207 har sålts. Nacka kommun äger vid utgången av 2025 100 procent av aktierna i Nacka vatten och avfall AB, Nacka Energi AB och Centrala Nacka marknadsbolag AB. Kommunkoncernens medlemmar och ägarandelar framgår av not 35. Den sammanställda redovisningen upprättats enligt förvärvsmetoden med proportionell konsolidering. De kommunala bolagen använder sig av Årsredovisningslagen och K3 regelverket. Vid avvikelser i redovisningsprinciper mellan kommunen och de kommunala bolagen är kommunens redovisningsprinciper vägledande för den sammanställda redovisningen. I not 35 framgår ägarandelar i samtliga organisationer och bolag där kommunen har ett ägande.

Anläggningstillgångar

Utvecklingsarbete och immateriella rättigheter av väsentligt värde som medför framtida ekonomiska fördelar tas upp som immateriell tillgång. Med väsentligt värde menas minst 100 000 kronor. Immateriella anläggningstillgångar är upptagna till anskaffningsvärde minus avskrivning och eventuell nedskrivning. Kommunen har inga egenutvecklade immateriella tillgångar. Förvärvade IT-licenser skrivs av linjärt under nyttjandeperioden som uppgår till tre till fem år.

Materiella anläggningstillgångar är upptagna till anskaffningsvärde minus avskrivning och eventuell nedskrivning. Avskrivning sker linjärt över den beräknade nyttjandeperioden och påbörjas senast månaden efter det att tillgången tagits i bruk. En samlad bedömning av nyttjandeperioden för respektive tillgångstyp görs. För tillgångar där nyttjandeperioden styrs i avtal (t.ex. leasing) används den planerade verkliga nyttjandeperioden som

avskrivningstid. På tillgångar i form av mark, konst och pågående arbeten görs det inga avskrivningar.

Materiella anläggningstillgångar som har betydande komponenter med ett anskaffningsvärde på minst 100 000 kronor, med väsentlig skillnad i nyttjandeperiod skrivs av separat. En samlad bedömning av nyttjandeperioden för respektive tillgångstyp görs. Omprövning av nyttjandeperioden sker om det finns omständigheter som pekar på att det är nödvändigt (till exempel verksamhetsförändringar, teknikskiften och organisationsförändringar).

Anläggningstillgångar som har tagits emot utan ersättning, eller till en ersättning som väsentligt understiger tillgångarnas verkliga värde, har redovisats till det verkliga värdet vid förvärvstidpunkten. Det blir aktuellt när kommunen övertar allmänna anläggningar, gåvor, i exploateringsområden.

Korttidsinventarier med en ekonomisk livslängd på max 3 år och inventarier med värde under 100 000 kronor kostnadsförs direkt.

Ränteutgifter aktiveras inte. Kommunen tillämpar huvudmetoden och redovisar ränteutgifter som kostnad i resultaträkningen det räkenskapsår de hänförs till.

Pågående investeringsprojekt har tidigare redovisats på egna rader i balansräkningen, dessa redovisas från 2025 i posten materiella anläggningstillgångar och i noterna 14 och 15 jämförelsetalen är omräknade. Investeringsutgifter redovisas som en tillgång och investeringsinkomster som avser offentliga bidrag redovisas som långfristig skuld i balansräkningen och löses upp i takt med att tillgången skrivs av.

I rekommendationen RKR R4 materiella anläggningstillgångar finns definition vad som ska ingå i anskaffningsvärdet för en anläggningstillgång. Ett avsteg från rekommendationen RKR R4 finns. Det gäller lön som aktiveras för personal som arbetar med att utveckla och iordningställa anläggningstillgångar som i kommunen delvis baseras på en timtaxa som innehåller delar utöver vad som framgår i rekommendationen.

Omsättningstillgångar

Kundfordringar och övriga kortfristiga fordringar är upptagna till det belopp varmed de beräknas inflyta. Kundfordringar bedöms som osäkra tre månader efter förfallodatum.

Kostnader för att iordningställa kvartersmark till försäljning, så kallade exploateringsfastigheter, bokförs som omsättningstillgångar. Dessa utgifter kommer att räknas av försäljningspriset den dag tomten säljs. I anskaffningsvärdet på tomter för försäljning ingår mark, andel av projektering och direkta utgifter för åtgärder att iordningställa tomtmarken.

Redovisning av skatteintäkter

Den preliminära slutavräkningen för skatteintäkter baseras på SKR:s decemberprognos i enlighet med rekommendation RKR R2 Intäkter.

Redovisning av statsbidrag

I posten generella statsbidrag och utjämning har under året 6,9 miljoner kronor i statsbidrag bokförts. Statsbidrag utan krav på återrapportering eller återbetalning redovisas i sin helhet under posten generella statsbidrag och utjämning i resultaträkningen och periodiseras utifrån fastställda kriterier från respektive statlig myndighet hur länge de får användas. Riktade statsbidrag redovisas i verksamhetens intäkter.

Redovisning av jämförelsestörande intäkter och kostnader

I kommunens årsbokslut finns det jämförelsestörande poster. I enlighet med RKR R11 ska en post betraktas som jämförelsestörande när posten uppgår till ett väsentligt belopp och är av sådant slag att den inte förväntas inträffa ofta eller regelbundet och som är viktiga att uppmärksamma vid jämförelser med andra perioder. Som jämförelsestörande post betraktas i kommunen poster som i normalfallet överstiger 10 miljoner kronor. Jämförelsestörande poster redovisas på egna rader i resultaträkningen. Exempel på jämförelsestörande poster är försäljning av anläggningstillgångar, gåvor från privata exploatörer, förgäveskostnader i investeringsprojekt och utranteringskostnader.

Pensioner

Pensionsskulden är den framtida skuld som kommunen har till arbetstagare och pensionstagare. Den samlade pensionsskulden, inklusive löneskatt återfinns under rubrikerna, avsättningar, kortfristiga skulder och ansvarsförbindelser. Förpliktelse för pensionsåtaganden för anställda i kommunen är beräknade enligt RIPS (Riktlinjer för beräkning av pensionsskuld) i enlighet med RKR R10 Pensioner. Visstidsförordnanden som ger rätt till särskild avtalspension redovisas som avsättning när det är troligt att de kommer att leda till utbetalningar. För avtal med samordningsklausul utgår beräkningen från de förhållanden som är kända vid bokslutstillfället. Om inget annat är känt, görs beräkningen utifrån att ingen samordning kommer att ske. Avtal som inte lösts ut redovisas som ansvarsförbindelse. Pensionsåtaganden för anställda i de företag som ingår i den kommunala koncernen redovisas enligt K3.

Avsättningar

Förutom avsättningar till pensioner finns i kommunens balansräkning avsatt bidrag till Region Stockholm för byggnation av tunnelbana till Nacka. Eftersom avsättningen för tunnelbanan avser utgifter som beräknats i det penningvärde som stod i respektive avtal när det beslutades och det förväntas ske en prisutveckling sker en årlig prisomräkning. Den utgående avsättningen räknas upp med genomsnittlig KPI (konsumentprisindex). Från 2023 räknas varje enskilt år som amorteras upp med Riksbankens inflationsmål på 2 procent och diskonteras tillbaka med kommunens genomsnittliga låneränta inklusive räntederivat. Årets prisjustering uppgår till 61,0 miljoner kronor och redovisas som en finansiell kostnad. Avsättningen inklusive årlig justering för KPI, betalas ut till Region Stockholm årligen enligt en fastställd betalningsplan fram till 2030 när tunnelbanan beräknas vara färdig.

Leasing

Enligt RKR R5 Leasing finns två typer av leasingavtal, operationella och finansiella leasingavtal. Ett finansiellt leasingavtal innebär att de ekonomiska risker och fördelar som förknippas med ägandet av ett objekt i allt väsentligt ligger på hyrestagaren (leasetagaren). Vid ett operationellt leasingavtal är det

den som hyr ut (leasegivaren) som bär risker och fördelar. Finansiella leasingavtal redovisas som anläggningstillgång och förpliktelsen att betala framtida leasingavgifter redovisas som skuld i balansräkningen. Ett enskilt avtal med värde under 100 000 kronor klassas som operationellt även om det i övrigt uppfyller kriterierna för finansiellt avtal.

Kommunen klassificerar 68 hyresavtal som finansiell leasing i enlighet med RKR R5. I resultaträkningen för 2025 påverkas avskrivningskostnaderna med 136,6 miljoner kronor, de finansiella kostnaderna med 40,7 miljoner kronor samtidigt som verksamhetens kostnader minskar med 154,4 miljoner kronor i amortering av leasingkulden. Totalt blir det en nettoeffekt på årets resultat på -22,9 miljoner kronor.

Om försäljningspriset vid en sale-and-leaseback-transaktion överstiger tillgångens redovisade värde, ska mellanskillnaden inte omedelbart redovisas som vinst i säljarens/leasetagarens resultaträkning. Vinsten ska i stället periodiseras över leasingperioden. Nacka kommun sålde 2016 ett tiotal fastigheter till Hemsö Fastighets AB för 612 miljoner kronor. Det bokförda restvärdet för fastigheterna uppgick vid årets slut till 131,4 miljoner kronor. För respektive fastighet har kommunen tecknat hyresavtal. Hyresavtalen har olika löptider, de längsta löper till år 2035. Reavinsten per fastighet fördelas under hyresavtalens löptid.

Finansiella tillgångar och skulder

En finansiell tillgång eller finansiell skuld redovisas i balansräkningen när kommunen blir part i det finansiella instrumentets avtalsmässiga villkor. Detta innebär att köp och försäljning av finansiella tillgångar redovisas per affärsdagen. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när den avtalsenliga rätten till kassaflödet från tillgången har upphört eller reglerats. Detsamma gäller när de risker och fördelar som är förknippade med innehavet i allt väsentligt överförs till annan part. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen fullgjorts, annullerats eller på annat sätt upphört.

Värdering av finansiella tillgångar

Finansiella tillgångar som inte innehas i syfte att generera avkastning eller värdestegring värderas vid första redovisningstillfället till anskaffningsvärde, inklusive eventuella transaktionsutgifter direkt hänförliga till förvärvet av tillgången.

Finansiella omsättningstillgångar värderas efter första redovisningstillfället till det lägsta av anskaffningsvärde och försäljningsvärde, med avdrag för beräknad försäljningskostnad.

Finansiella anläggningstillgångar värderas efter första redovisningstillfället till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar. Räntebärande finansiella anläggningstillgångar redovisas till upplupet anskaffningsvärde.

Finansiella skulder

Finansiella skulder värderas vid första redovisningstillfället till anskaffningsvärde. Direkta emissionsutgifter och eventuella transaktionsutgifter periodiseras jämnt över lånets löptid.

Säkringsredovisning

Kommunen innehar räntederivat för att säkra exponering för ränterisk. Derivatet kvalificerar för säkringsredovisning; därmed redovisas inte någon skuld för derivat som har ett negativt verkligt värde. Då ränteswapparna innehas i syfte att säkra ränterisk i kommunens upplåning redovisas räntekuponer på swapparna som en del av räntekostnaderna.

Redovisningsprinciper i driftredovisningen

Löner har belastats med ett personalomkostnadspålägg på 48,34 procent som inkluderar sociala avgifter och pensionskostnader. Andra personalomkostnadspålägg finns för löner inom den kommunala produktionen av skola (44,80) och övriga välfärdstjänster (40,43).

Materiella och immateriella anläggningstillgångar belastas med verklig avskrivningskostnad samt en internränta på 2,5 procent.

Not 2 Verksamhetens intäkter

mnr	Kommunen		Kommunkoncernen	
	2025	2024	2025	2024
Taxor och avgifter	348,8	302,0	1 069,8	982,2
Hyror och arrenden*	171,1	164,1	169,6	163,4
Bidrag och kostnadsersättningar från staten	565,9	539,4	566,6	539,4
Offentliga bidrag (investeringar)	3,0	2,8	3,0	2,8
Övriga bidrag	12,1	17,4	12,1	17,4
Försäljning av verksamhet och konsulttjänster	406,8	269,0	328,2	269,5
Reavinster och intäkter exploateringsverksamhet	31,7	147,2	13,3	25,6
Övriga verksamhetsintäkter	38,8	33,8	75,2	60,5
Summa verksamhetens intäkter	1 578,1	1 475,7	2 237,7	2 060,8

*Varav tomträttsavgälder

Kategori, mnr	Antal (och m2)		Taxeringsvärde		Intäkter	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Småhus	450 (97 915)	456 (98 935)	1 021,0	789,7	19,2	18,3
Flerfamiljshus	21 (82 697)	20 (78 012)	898,9	810,3	30,9	29,4
Industri	18 (63 898)	18 (63 898)	25,9	25,9	2,7	2,6
Övrigt	24 (124 734)	25 (127 416)	0,0	0,0	15,8	15,0
Summa tomträttsavgälder	513 (369 244)	519 (368 261)	1 945,8	1 625,9	68,6	65,3

Enligt Nackas program för markanvändning ska friköp av mark upplåten med tomträtt ske på ett marknadsmässigt sätt. I normalfallet ska friköpspriset

för mark upplåten med tomträtt för småhus beräknas som 50 procent av det gällande marktaxeringsvärdet.

Not 3 Jämförelsestörande intäkter

mnr	Kommunen		Kommunkoncernen	
	2025	2024	2025	2024
Upplösning reavinst sales-and-leaseback	15,7	20,5	15,7	20,5
Reavinster	-	27,2	-	27,2
Bidrag och gåvor från privata aktörer	472,1	7,4	472,1	7,4
Försäljning exploateringsmark	14,3	151,2	14,3	151,2
Exploateringsersättning och planintäkter	16,6	93,1	16,6	93,1
Summa jämförelsestörande intäkter	518,7	299,4	518,7	299,4

Not 4 Verksamhetens kostnader

mnr	Kommunen		Kommunkoncernen	
	2025	2024	2025	2024
Personalkostnader	-3 011,3	-3 007,2	-3 176,4	-3 182,0
Lämnade bidrag	-154,8	-150,9	-154,8	-150,9
Material och varor	-219,2	-220,1	-459,5	-512,8
Lokal- och markhyror	-210,5	-199,5	-219,9	-199,5
Köp av huvudverksamhet	-3 484,3	-3 397,5	-3 462,8	-3 397,5
Bolagsskatt	-	-	-18,9	-14,1
Övriga verksamhetskostnader	-722,8	-648,8	-752,1	-596,1
Summa verksamhetens kostnader	-7 802,8	-7 624,0	-8 244,4	-8 052,9

Not 5 Jämförelsestörande kostnader

mnr	Kommunen		Kommunkoncernen	
	2025	2024	2025	2024
Förgäves- rivnings och saneringskostnader, övr driftkostnader investeringsprojekt	-143,3	-134,6	-143,3	-134,6
Evakueringskostnader skolor	-	-2,4	-	-2,4
Utrangering	-45,3	-4,1	-45,3	-4,1
Försäljningskostnader försäljning bostadsrätter	-	-6,6	-	-6,6
Kostnad såld mark	0,0	-1,3	0,0	-1,3
Återställande av Saltsjöbanans banvall	-70,0	-	-70,0	-
Tillägg medfinansiering tunnelbana	-45,5	-	-45,5	-
Bidrag till Region Stockholm för ersättningstrafik för Saltsjöbanan	-35,4	-48,4	-35,4	-48,4
Ökning pensionsavsättning pga oronormalt hög inflation	-	-150,0	-	-150,0
Framtidsfonder	-24,8	-33,1	-24,8	-33,1
Plankostnader	-	-85,1	-	-85,1
Summa jämförelsestörande kostnader	-364,2	-465,6	-364,2	-465,6

Not 6 Avskrivningar

mnr	Kommunen		Kommunkoncernen	
	2025	2024	2025	2024
Avskrivningar immateriella tillgångar	-0,2	-0,5	-1,8	-1,4
Avskrivningar byggnader och anläggningar	-452,5	-415,6	-529,9	-483,3
Avskrivningar maskiner och inventarier	-33,8	-32,2	-52,0	-50,1
Nedskrivning/återföring byggnader och anläggningar	-	-	-0,2	-
Summa avskrivningar	-486,4	-448,3	-583,8	-534,8

Se även noterna 13,14 och 15.

Not 7 Skatteintäkter

mnr	Kommunen		Kommunkoncernen	
	2025	2024	2025	2024
Preliminär kommunalskatt	7 543,3	7 154,8	7 543,3	7 154,8
Preliminär slutavräkning innevarande år	-35,7	20,6	-35,7	20,6
Slutavräkningsdifferens föregående år	-0,9	-27,8	-0,9	-27,8
Summa skatteintäkter	7 506,7	7 147,6	7 506,7	7 147,6

Not 8 Generella statsbidrag och utjämning

mnr	Kommunen		Kommunkoncernen	
	2025	2024	2025	2024
Avgift till LSS-utjämningen	-160,0	-150,8	-160,0	-150,8
Inkomstutjämningsavgift	-1 000,0	-951,0	-1 000,0	-951,0
Kostnadsutjämningsbidrag	272,7	303,1	272,7	303,1
Regleringsbidrag	295,9	337,7	295,9	337,7
Generella bidrag från staten	6,9	18,3	6,9	18,3
Kommunal fastighetsavgift	197,2	187,1	197,2	187,1
Summa generella statsbidrag och utjämning	-387,3	-255,6	-387,3	-255,6

Not 9 Finansiella intäkter

mnkr	Kommunen		Kommunkoncernen	
	2025	2024	2025	2024
Ränta på koncerninterna lån	55,4	54,8	-	-
Övriga ränteintäkter	9,7	13,0	6,2	14,3
Utdelning koncernföretag	6,4	2,0	-	-
Utdelning aktier och andelar i andra företag	1,1	0,0	1,1	0,0
Övriga finansiella intäkter	2,0	13,9	3,0	14,4
Summa finansiella intäkter	74,6	83,7	10,3	28,7

Not 10 Jämförelsestörande finansiella intäkter

mnkr	Kommunen		Kommunkoncernen	
	2025	2024	2025	2024
Utdelning från avvecklade koncernföretag	10,5	-	10,5	-
Insatskapital Södertörns brandförsvarsförbund	11,8	-	11,8	-
Reavinst bostadsrätter	3,7	19,5	3,7	19,5
Summa jämförelsestörande finansiella intäkter	25,9	19,5	25,9	19,5

Not 11 Finansiella kostnader

mnkr	Kommunen		Kommunkoncernen	
	2025	2024	2025	2024
Ränta på långfristiga skulder	-97,9	-76,6	-110,6	-76,6
Kostnader från finansiella anläggningstillgångar	-40,7	-32,6	-40,7	-32,6
Ränta på pensionsavsättning	-47,2	-33,3	-47,2	-33,3
Övriga finansiella kostnader	-50,0	-3,1	-50,2	-8,7
Summa finansiella kostnader	-235,8	-145,6	-248,7	-151,2
Räntesäkringar har påverkat kostnaden med	-1,0	13,1	-1,0	13,1
Genomsnittlig ränta exklusive räntesäkringar, %	2,88	2,85	2,87	2,85
Genomsnittlig ränta inklusive räntesäkringar, %	2,92	2,85	2,91	2,85

Not 12 Jämförelsestörande finansiella kostnader

mnkr	Kommunen		Kommunkoncernen	
	2025	2024	2025	2024
Ränta på pensionsavsättning	-	-70,0	-	-70,0
Nedskrivning aktier i dotterbolag	-	-14,0	-	-
Reaförlust försäljning bostadsrätter och aktier	-11,1	-1,1	-11,1	-1,1
Övriga finansiella kostnader	-12,6	-	-12,6	-
Summa jämförelsestörande finansiella kostnader	-23,7	-85,1	-23,7	-71,1

Not 13 Förvärvade immateriella anläggningstillgångar

mnkr	Kommunen		Kommunkoncernen	
	2025	2024	2025	2024
Förvärvade immateriella anläggningstillgångar				
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	75,0	88,9	81,4	95,3
Årets aktiverade utgifter	-	-	8,5	0,6
Försäljningar/utrangeringar	-	-13,9	-	-13,9
Överföringar	0,0	-	-	-0,6
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	75,1	75,0	89,9	81,4
Ingående ackumulerade avskrivningar	-71,3	-84,7	-75,3	-87,8
Årets avskrivningar	-0,2	-0,5	-1,8	-1,4
Försäljningar/utrangeringar	-	13,9	-	13,9
Överföringar	-	-	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-71,5	-71,3	-77,1	-75,3
Utgående redovisat värde	3,6	3,7	12,9	6,1
Bedömd genomsnittlig nyttjandeperiod	0 år	3 år		

Enligt avtal rörande naturreservat inom del av Erstavik utdelades 1992 3,0 miljoner kronor som en engångsersättning till markägaren (50 procent) och

dennes arrendator (50 procent) för det intrång som inträdandet av naturreservat utgör för all framtid. På ersättningen sker ingen avskrivning.

Not 14 Mark, byggnader och tekniska anläggningar

mnkr	Kommunen		Kommunkoncernen	
	2025	2024	2025	2024
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden*	15 228,7	14 257,2	19 342,8	17 838,5
Inköp	917,5	1 200,9	1 360,6	1 771,2
Omvärdering finansiell leasing	54,8	-108,9	54,8	-108,9
Årets ingångna avtal finansiell leasing	454,0	-	454,0	-
Försäljningar/utrangeringar	-116,2	-23,4	-121,1	-57,7
Överföringar	360,5	5,6	341,2	2,2
Kostnadsförda projekt	-95,0	-102,6	-95,0	-102,6
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden*	16 804,4	15 228,7	21 337,4	19 342,8
- Varav pågående investeringar*	2 117,2	2 160,7	3 121,7	3 084,5
Ingående ackumulerade avskrivningar	-3 688,2	-3 289,5	-4 494,5	-4 032,6
Årets avskrivningar	-452,5	-415,7	-529,9	-483,4
Försäljningar/utrangeringar	50,6	17,0	54,7	21,6
Omvärdering finansiell leasing	-1,1	-	-1,1	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-4 091,2	-3 688,2	-4 970,7	-4 494,5
Utgående redovisat värde	12 713,2	11 540,5	16 366,7	14 848,3
Därav finansiell leasing	1 747,6	1 380,1	1 747,6	1 380,1
Bedömd genomsnittlig nyttjandeperiod	37 år	37 år		

* Pågående investeringar fanns tidigare år i egen not övriga anläggningstillgångar, jämförelsetalen är omräknade.

Not 15 Maskiner och inventarier

mnkr	Kommunen		Kommunkoncernen	
	2025	2024	2025	2024
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden*	493,0	461,0	750,7	700,9
Inköp	73,0	68,5	88,6	83,4
Försäljningar/utrangeringar	-40,5	-44,9	-41,9	-44,9
Överföringar	1,0	8,3	12,3	11,3
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden*	526,4	493,0	809,7	750,7
- Varav pågående investeringar*	15,7	15,1	15,7	15,1
Ingående ackumulerade avskrivningar	-327,3	-339,7	-475,5	-470,0
Årets avskrivningar	-33,8	-32,2	-52,0	-50,1
Försäljningar/utrangeringar	39,6	44,6	40,7	44,6
Överföringar	-	0,0	-	0,0
Utgående ackumulerade avskrivningar	-321,5	-327,3	-486,7	-475,5
Utgående redovisat värde	204,9	165,7	323,0	275,2
Därav finansiell leasing	0,3	0,4	0,3	0,4
Bedömd genomsnittlig nyttjandeperiod	12 år	11 år		

* Pågående investeringar fanns tidigare år i egen not
övriga anläggningstillgångar, jämförelsetalen är
omräknade.

Not 16 Långfristig utlåning

mnkr	Kommunen		Kommunkoncernen	
	2025	2024	2025	2024
Utlåning till koncernbolag och kommunalförbund	1 481,7	1 648,6	-	-
10-årig avbetalning VA-anläggningsavgifter och gatukostnadsersättning	1,6	2,3	1,6	2,3
Långfristig utlåning till staten för medfinansiering tunnelbana	400,1	415,2	400,1	415,2
Övriga långfristiga fordringar	-	-	25,8	25,8
Summa långfristig utlåning	1 883,4	2 066,1	427,5	443,3

Not 17 Värdepapper, andelar och bostadsrätter

mnkr	Kommunen		Kommunkoncernen	
	2025	2024	2025	2024
Aktier i dotterbolag	140,2	162,0	-	-
Övriga aktier och andelar	164,5	146,8	164,5	146,8
Bostadsrätter	46,2	51,7	46,2	51,7
Summa värdepapper, andelar och bostadsrätter	350,8	360,5	210,6	198,5

Not 18 Bidrag till infrastruktur

mnr	Kommunen		Kommunkoncernen	
	2025	2024	2025	2024
Ackumulerade bidrag till infrastruktur vid årets början	114,0	114,0	114,0	114,0
Årets bidrag	1,3	-	1,3	-
Omfördelningar	-	-	-	-
Ackumulerade bidrag till infrastruktur vid årets slut	115,4	114,0	115,4	114,0
Ackumulerad upplösning vid årets början	-37,0	-32,3	-37,0	-32,3
Årets upplösning	-4,8	-4,7	-4,8	-4,7
Omfördelningar	-	-	-	-
Ackumulerad upplösning vid årets slut	-41,9	-37,0	-41,9	-37,0
Summa redovisat värde bidrag till infrastruktur	73,5	77,0	73,5	77,0

Projekt	Bidrag	Ackumulerad upplösning	Upplösning år
Påfartsramp Skurubro vid Skuru	10,0	-5,4	25
Påfartsramp Skurubro vid Björknäs	23,4	-9,4	25
Trafikplats Hedvigslund	24,4	-11,7	25
Tvärbanans sträckning Sickla genom Uddvägen	14,6	-5,1	20
Kvarnholmsförbindelsen	41,6	-10,1	25
Nya Skurubron	1,3	-0,1	25
Summa	115,4	-41,9	

Not 19 Förråd m.m.

mnr	Kommunen		Kommunkoncernen	
	2025	2024	2025	2024
Installationsmaterial	-	-	2,2	2,3
Exploateringsfastigheter	280,8	271,2	280,8	271,2
Summa förråd m.m.	280,8	271,2	283,0	273,5

Not 20 Fordringar

mnr	Kommunen		Kommunkoncernen	
	2025	2024	2025	2024
Kommunalskattefordringar	18,1	14,7	18,1	14,7
Kommunal fastighetsavgift	144,1	130,3	144,1	130,3
Upplupna riktade statsbidrag och kostnadsersättningar	25,7	55,4	25,7	55,4
Kundfordringar	82,9	92,2	163,4	174,8
Kortfristiga fordringar koncernbolag	45,0	61,2	-	-
Kortfristiga lån koncernföretag	200,0	371,0	-	-
Mervärdesskatt	152,5	92,2	152,5	92,2
Uppskjuten skattefordran	-	-	-	-
Övriga förutbetalda kostnader/upplupna intäkter	209,5	266,2	289,6	308,7
Övriga kortfristiga fordringar	2,2	1,2	11,7	7,1
Summa fordringar	879,9	1 084,4	805,2	783,2

Riktade statsbidrag intäktsredovisas i takt med att villkoren uppfylls. Beslutade men ej erhållna riktade statsbidrag uppgår totalt till 25,7 miljoner kronor. Av de upplupna riktade statsbidragen är huvuddelen

hänförlbara till Naturvårdsverket 10,4 miljoner kronor samt Försäkringskassan 7,2 miljoner kronor och Migrationsverket 4,1 miljoner kronor.

Not 21 Kassa och bank

mnr	Kommunen		Kommunkoncernen	
	2025	2024	2025	2024
Kassa och bank	177,3	106,7	200,3	238,3
Summa kassa och bank	177,3	106,7	200,3	238,3

Not 22 Eget kapital

mnr	Kommunen		Kommunkoncernen	
	2025	2024	2025	2024
Ingående eget kapital	6 438,4	6 436,7	6 742,2	6 717,4
Justering IB eget kapital	-	-	-0,5	-
Årets resultat	403,7	1,7	447,2	24,8
Summa eget kapital	6 842,1	6 438,4	7 188,8	6 742,2
varav resultatutjämningsreserv	131,0	131,0	131,0	131,0
varav saneringsfond	74,0	74,0	74,0	74,0
varav framtids- och utvecklingsfond	-8,1	11,1	-8,1	11,1
varav kompetensfond	25,7	25,8	25,7	25,8
varav trygghetsfond	-1,8	0,2	-1,8	0,2
varav miljö- och klimatfond	19,2	22,7	19,2	22,7

Not 23 Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser

mnr	Kommunen		Kommunkoncernen	
	2025	2024	2025	2024
Ingående avsättning till pensioner inklusive löneskatt	1 593,8	1 248,2	1 594,1	1 248,5
Nyintjänad pension	27,8	206,0	27,8	206,0
Ränte- och basbeloppsuppräknig	47,2	103,3	47,2	103,3
Ändring av försäkringstekniska grunder	-	-	-	-
Pension till efterlevande	-	-	-	-
Övrig post	1,7	-0,6	1,6	-0,5
Årets utbetalningar	-33,1	-30,4	-33,1	-30,4
Förändring av löneskatt	10,6	67,3	10,6	67,3
Summa avsatt till pensioner inklusive löneskatt	1 648,0	1 593,8	1 648,2	1 594,1

Specifikation per förmån mnr	Kommunen		Kommunkoncernen	
	2025	2024	2025	2024
Pensionsbehållning	16,0	13,9	16,0	13,9
Förmånsbestämd ålderspension	1 229,9	1 185,4	1 230,1	1 185,7
Särskild avtalspension, visstidspension och liknade	0,2	18,6	0,2	18,6
Pension till efterlevande	2,9	3,2	2,9	3,2
PA-KL och äldre avtal	77,2	61,5	77,2	61,5
Summa pensioner	1 326,2	1 282,6	1 326,4	1 282,9
Löneskatt	321,7	311,2	321,8	311,2
Summa avsatt till pensioner inklusive löneskatt	1 648,0	1 593,8	1 648,2	1 594,1

Not 24 Andra avsättningar

mnkr	Kommunen		Kommunkoncernen	
	2025	2024	2025	2024
Avsatt till bidrag till Region Stockholm för byggnation av tunnelbana				
Ingående avsättning bidrag tunnelbana	788,7	1 054,4	788,7	1 054,4
Årets avsättningar	45,5	-	45,5	-
lanspråktaga avsättningar	-100,1	-216,9	-100,1	-216,9
Förändring av nuvärde (KPI)	-9,6	-48,8	-9,6	-48,8
Utgående avsättning bidrag tunnelbana	724,4	788,7	724,4	788,7
Avsatt till Region Stockholm för återställande av Saltsjöbanans banvall				
Ingående avsättning återställande Saltsjöbanans banvall	-	-	-	-
Årets avsättningar	70,0	-	70,0	-
lanspråktaga avsättningar	-	-	-	-
Utgående avsättning återställande av banvall	70,0	0,0	70,0	0,0
Uppskjuten skatteskuld obeskattade reserver i Nacka Energi AB och Centrala Nacka marknadsbolag AB	-	-	78,6	68,2
Övriga avsättningar	-	-	1,7	1,5
Summa andra avsättningar	794,4	788,7	874,7	858,4

Nacka kommun skrev 2014 ett avtal med Region Stockholm om utbyggnad av tunnelbana till Nacka. Det övergripande syftet med utbyggnaden av tunnelbana till Nacka är att öka kapaciteten i kollektivtrafiksystemet och ge förutsättningar till en hållbar tillväxt med nya bostäder och arbetsplatser. Total medfinansiering uppgår till 1 384,5 miljoner kronor. Betalningsplanen är fastställd av Region Stockholm, Trafikverket samt de kommuner som får utbyggd tunnelbana. År 2025 fakturerades 100,1 miljoner kronor och för åren 2026-2030 uppgår

den totala faktureringen, exklusive KPI, till 533,7 miljoner kronor. Medfinansieringen utökades under 2025 med 45,5 miljoner kronor.

Under 2023 tecknades avtal om att Nacka kommun får använda Saltsjöbanans banvall för biltrafik under ombyggnad av Värmdövägen. Enligt avtalet ska Nacka kommun ersätta Region Stockholm för återställandet av banvallen. Avsättning har gjorts med 70 miljoner kronor för detta.

Not 25 Långfristiga skulder till kreditinstitut

mnr	Kommunen		Kommunkoncernen	
	2025	2024	2025	2024
Kommuninvest	350,0	200,0	890,0	200,0
Handelsbanken obligationslån	500,0	500,0	548,6	529,2
Danske Bank obligationslån	350,0	-	350,0	-
Swedbank gröna obligationer	500,0	500,0	500,0	500,0
SEB gröna obligationer	600,0	600,0	600,0	600,0
Nordea obligationslån	400,0	550,0	400,0	550,0
Nordea gröna obligationer	350,0	-	350,0	-
Summa långfristiga skulder till kreditinstitut	3 050,0	2 350,0	3 638,6	2 379,2
Kommuninvest	-	-	11,0	-
Swedbank kommuncertifikat	100,0	231,0	100,0	231,0
SEB kommuncertifikat	-	30,0	-	30,0
Handelsbanken kommuncertifikat	-	300,0	-	300,0
Danske bank kommuncertifikat	100,0	250,0	100,0	250,0
Nordea checkkredit	-	-	29,7	44,7
Danske Bank obligationslån	-	200,0	-	200,0
Nordea obligationslån	200,0	-	200,0	-
Summa kortfristiga skulder till kreditinstitut	400,0	1 011,0	440,7	1 055,7
Summa skulder kreditinstitut	3 450,0	3 361,0	4 079,3	3 434,9

Kortfristiga skulder till kreditinstitut redovisas även under övriga kortfristiga skulder enligt not 27.

Uppgifter om lång- och kortfristig upplåning mnr	Kommunen		Kommunkoncernen	
	2025	2024	2025	2024
Genomsnittlig räntebindningstid exklusive räntesäkringar, år	2,74	2,34	2,90	2,34
Genomsnittlig räntebindningstid inklusive räntesäkringar, år	2,77	2,43	2,93	2,43
Genomsnittlig ränta exklusive räntesäkringar, %	2,88	2,85	2,87	2,85
Genomsnittlig ränta inklusive räntesäkringar, %	2,92	2,85	2,91	2,85
Genomsnittlig kapitalbindningstid, år	2,77	2,43	2,93	2,43
Lån som förfaller inom				
0-1 år	400,0	1 011,0	501,0	1 011,0
1-3 år	1 600,0	900,0	1 600,0	900,0
3-5 år	1 300,0	1 250,0	1 650,0	1 250,0
5-10 år	150,0	200,0	250,0	200,0
Summa lån som förfaller	3 450,0	3 361,0	4 001,0	3 361,0

Marknadsvärde säkringsinstrument mnr	Kommunen		Kommunkoncernen	
	2025	2024	2025	2024
Säkrad låneskuld	200,0	200,0	200,0	200,0
Marknadsvärde Nordea ränteswap	-1,0	-1,1	-1,0	-1,1
Summa värde ränteswap	-1,0	-1,1	-1,0	-1,1

Erlagd och erhållen ränta på ränteswapparna redovisas som en del av räntekostnaderna i resultaträkningen se not 11.

Not 26 Övriga långfristiga skulder

Marknadsvärde säkringsinstrument mnkr	Kommunen		Kommunkoncernen	
	2025	2024	2025	2024
Sale-and-leaseback långfristig del	116,3	131,4	116,3	131,4
Långfristig leasingskuld*	1 842,3	1 451,8	1 842,3	1 451,8
Övriga långfristiga skulder	-	-	1,0	4,9
Förutbetalda intäkter som regleras över flera år				
Anläggningsavgifter				
Redovisat värde vid årets början	-	-	531,1	467,5
Flytt till korta skulder	-	-	-0,7	-0,9
Försäljningar/utrangeringar	-	-	-	-
Nya anläggningsavgifter under året	-	-	57,9	73,0
Resultatförda anläggningsavgifter	-	-	-9,2	-8,4
Summa förutbetalda anläggningsavgifter	-	-	579,1	531,1
Förutbetalda intäkter offentliga investeringsbidrag				
Redovisat värde vid årets början	85,9	75,8	90,3	80,4
Nya investeringsbidrag under året	6,6	12,9	6,6	12,9
Resultatförda investeringsbidrag	-3,0	-2,8	-3,1	-2,9
Summa förutbetalda offentliga investeringsbidrag	89,6	85,9	93,8	90,3
Ingående pågående investeringar inkomster	660,7	618,1	839,0	799,1
Pågående förutbetalda intäkter anläggnings-/anslutningsavgifter	10,9	69,8	57,4	140,1
Pågående förutbetalda intäkter offentliga investeringsbidrag	28,4	22,3	28,4	22,3
Summa årets ersättningar	39,2	92,1	85,8	162,4
Omklassificering - aktivering	-132,6	-49,5	-182,0	-122,5
Utgående pågående investeringsinkomster	567,3	660,7	742,8	839,0
Summa förutbetalda intäkter	656,9	746,7	1 415,7	1 460,5
Summa övriga långfristiga skulder	2 615,4	2 329,9	3 375,2	3 048,7

Det offentliga investeringsbidraget periodiseras på 43 år (43) vilket är lika med nyttjandeperioden för den tillgång som bidraget avser.

Not 27 Kortfristiga skulder

Uppgifter om lång- och kortfristig upplåning mnkr	Kommunen		Kommunkoncernen	
	2025	2024	2025	2024
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	400,0	1 011,0	440,7	1 055,7
Skulder koncernföretag	24,7	19,3	-	-
Leverantörsskulder	451,0	443,1	532,2	527,7
Personalens skatter, avgifter och löneavdrag	42,9	42,4	42,9	42,4
Upplupna personalkostnader	226,7	224,8	226,7	248,1
Upplupna pensionskostnader	97,4	99,2	97,4	99,2
Kommunalskatteskulder	36,6	27,8	36,6	27,8
Förutbetalda generella statsbidrag	-	6,4	-	6,4
Förutbetalda riktade statsbidrag och kostnadsersättningar	24,6	30,4	24,6	30,4
Övriga upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	297,5	218,3	392,6	274,0
Övriga kortfristiga skulder	16,0	52,3	183,5	209,3
Summa kortfristiga skulder	1 617,5	2 175,0	1 977,2	2 521,0

Kommunens checkkredit var outnyttjad år 2025 och 2024.

Riktade statsbidrag intäktsredovisas i takt med att villkoren uppfylls. Erhållna ej intäktsredovisade

riktade statsbidrag uppgår totalt till 24,6 (30,4) miljoner kronor. Av de upplupna riktade statsbidragen är huvuddelen hänförliga till skola 5,0 miljoner kronor och Socialstyrelsen 16,8 miljoner kronor.

Not 28 Pensionsförpliktelser som inte har upptagits bland skulder och avsättningar

mnkr	Kommunen		Kommunkoncernen	
	2025	2024	2025	2024
Ingående ansvarsförbindelse för pensioner intjänade före 1998	1 365,5	1 333,8	1 365,9	1 333,8
Aktualisering	-	-	-	-
Ränteuppräknig	46,1	7,6	46,1	7,6
Basbeloppsuppräknig	-	76,9	-	76,9
Ändringar av försäkringstekniska grunder	-	-	-	-
Årets utbetalningar	-83,0	-83,7	-83,0	-83,7
Övrig post	0,4	24,7	0,5	25,1
Förändring av löneskatt	-8,8	6,2	-8,8	6,2
Utgående ansvarsförbindelse för pensioner intjänade före 1998	1 320,1	1 365,5	1 320,6	1 365,9
Övriga pensionsförpliktelser som inte tagits upp bland skulder & avsättningar				
Visstidspension skuld ansvarsförbindelse	1,8	1,9	1,8	1,9
Omställningsstöd för förtroendevalda	-	-	-	-
Övriga pensionsförpliktelser	-	-	-	-
Summa pensionsförpliktelser som inte tagits upp bland skulder och avsättningar	1,8	1,9	1,8	1,9
Övriga upplysningar avseende pensioner				
Aktualiseringsgrad	93%	93%	93%	93%
Antal förtroendevalda med rätt till visstidspension enligt PBF	11	12	11	12
Antal förtroendevalda med rätt till omställningsstöd enligt OFF-KL	-	-	-	-
Antal anställda med rätt till visstidspension	1	1	1	1

Not 29 Borgensförbindelser

mnkr	Kommunen		Kommunkoncernen	
	2025	2024	2025	2024
Föreningar, fritid	5,5	5,8	5,5	5,8
Föreningar, förskola, skola	21,1	21,2	21,1	21,2
Nacka Energi AB	-	-	0,2	0,3
Kommuninvest i Sverige AB	551,0	-	551,0	-
Summa borgensförbindelser	577,6	27,0	577,8	27,3
Garantiförpliktelser kommunalförbund				
Käppalaförbundet	254,6	216,4	254,6	216,4

Garantiförpliktelse för förbundets lån är utifrån ägd andel av Käppalaförbundet, 6,6 procent år 2025 och 6,5 procent år 2024.

Nacka kommun ingick i november 2024 i en solidarisk borgen som för egen skuld för Kommuninvest i Sverige AB:s samtliga nuvarande och framtida förpliktelser. Samtliga 297 kommuner och regioner som per 2025-12-31 var medlemmar i Kommuninvest ekonomisk förening har ingått likalydande borgensförbindelser. Vid en uppskattning av den finansiella effekten av Nacka kommuns ansvar enligt ovan nämnd borgensförbindelse, kan noteras att per 2025-12-31 uppgick Kommuninvest i Sverige

AB:s totala förpliktelser till 611,0 miljarder kronor och totala tillgångar till 636,3 miljarder kronor. Nacka kommuns del i borgensansvaret är 0,25 procent vilket motsvarar 1 550,8 miljoner kronor.

Övriga ansvarsförbindelser

Det finns ett genomförandeavtal från 2022 om medfinansiering från kommunen om återställande av Saltsjöbanans banvall. Det har uppkommit en tvist med Region Stockholm kring beloppet för återställande av banvallen som enligt Regionens kostnadsuppskattning från 2025 har ökat med över 400 procent jämfört med beräkning på cirka

70 miljoner kronor som kommunen erhöll 2023 och som var en förutsättning för genomförandeavtalet.

Utifrån kommunens bästa bedömning är 70 miljoner kronor avsatta i medel för detta.

Not 30 Leasing

mnkr	Kommunen		Kommunkoncernen	
	2025	2024	2025	2024
Operationell leasing				
Framtida minimileaseavgifter förfaller enligt följande:				
Inom 1 år	43,3	62,2	62,2	81,9
Senare än 1 år men inom 5 år	81,8	113,3	124,1	171,1
Senare än 5 år	35,1	46,4	35,1	46,4
Finansiella leasingavtal				
Fastigheter				
Totala minimileaseavgifter	2 330,3	2 335,8	2 330,3	2 335,8
Framtida finansiella kostnader	-488,4	-496,9	-488,4	-496,9
Nuvärdet av minimileaseavgifterna	1 841,9	1 838,9	1 841,9	1 838,9
Nuvärdet av minimileaseavgifterna förfaller enligt följande				
Därav förfall Inom 1 år	127,4	113,2	127,4	113,2
Därav senare än 1 år men inom 5 år	519,6	499,7	519,6	499,7
Därav senare än 5 år	1 194,9	1 226,0	1 194,9	1 226,0
Finansiella leasingavtal				
Maskiner och inventarier				
Totala minileaseavgifter	0,3	0,4	0,3	0,4
Framtida finansiella kostnader	0,0	0,0	0,0	0,0
Nuvärdet av minimileaseavgifterna	0,3	0,4	0,3	0,4
Nuvärdet av minimileaseavgifterna förfaller enligt följande				
Därav förfall Inom 1 år	0,1	0,2	0,1	0,2
Därav senare än 1 år men inom 5 år	0,2	0,2	0,2	0,2
Därav senare än 5 år	-	-	-	-

Nacka kommun sålde 2016 ett tiotal fastigheter till Hemsö Fastighets AB för 612 miljoner kronor. Det bokförda restvärdet för fastigheterna uppgick till 255 miljoner kronor. För respektive fastighet har

kommunen tecknat hyresavtal. Hyresavtalen har olika löptider, de längsta löper till år 2035. Reavinsten per fastighet fördelas under hyresavtalens löptid.

Not 31 Justering för ej likviditetspåverkande poster

mnkr	Kommunen		Kommunkoncernen	
	2025	2024	2025	2024
Årets avskrivningar	486,4	448,3	583,8	534,5
Upplösning investeringsinkomster	-3,0	-2,8	-12,3	-11,4
Avsättning till pensioner	95,3	383,4	95,1	383,4
Upplösning av bidrag till staten	4,8	4,7	4,8	4,7
Intäktsförda ej likvida gåvor	-472,1	-7,4	-472,1	-7,4
Periodisering sale-and-leaseback	-15,1	-19,8	-15,1	-19,8
Utrangeringar	66,5	6,5	67,6	38,2
Kostnadsförda investeringsprojekt	95,0	102,7	95,0	102,7
Intäktsförda investeringsprojekt	-16,6	-36,4	-16,6	-36,4
Uppräkning tunnelbana enl KPI	61,0	-12,6	61,0	-12,6
Gjorda avsättningar	115,5	-	115,5	-
Reaförlust finansiella tillgångar	10,7	-	10,7	-
Övriga omklassificeringar	-0,7	-0,3	-3,8	-18,1
Summa justering för ej likviditetspåverkande poster	427,7	866,3	513,7	957,8

Utbetalda pensioner har flyttats till not 33 vilket även påverkat 2024 med 37,8 miljoner kronor.

Not 32 Poster som redovisas i annan sektion

mnkr	Kommunen		Kommunkoncernen	
	2025	2024	2025	2024
Realisationsresultat vid försäljning av anläggningstillgångar	-0,6	-29,4	-0,7	-30,0
Realisationsresultat vid försäljning av bostadsrätter	-3,3	-18,4	-3,3	-18,4
Summa poster som redovisas i annan sektion	-3,8	-47,8	-4,0	-48,4

Not 33 Övriga likviditetspåverkande poster som tillhör den löpande verksamheten

mnkr	Kommunen		Kommunkoncernen	
	2025	2024	2025	2024
Utbetalning av avsättningar för pensioner	-41,1	-37,8	-41,1	-37,8
Utbetalning av övriga avsättningar (tunnelbana)	-170,8	-253,2	-170,8	-253,2
Summa övriga likviditetspåverkande poster som tillhör den löpande verksamheten	-211,9	-291,0	-211,9	-291,0

Not 34 Kostnader för räkenskapsrevision

mnkr	Kommunen	
	2025	2024
Kostnader för räkenskapsrevision		
Sakkunnigt biträde	0,6	0,6
Förtroendevalda revisorer	0,2	0,2
Summa räkenskapsrevision	0,8	0,8
Kostnader för övrig revision		
Sakkunnigt biträde	1,2	1,2
Förtroendevalda revisorer	0,9	0,9
Summa övrig revision	2,1	2,1
Total kostnad revision	2,9	2,9

Räkenskaperna har granskats i enlighet med Standard för kommunal räkenskapsrevision. Det sakkunniga

bitrådets yttrande samt granskningsrapport avseende bokslut och årsredovisning finnas tillgängliga på samma webbsida som årsredovisningen, på nacka.se.

Not 35 Koncerninterna ekonomiska förhållanden

mnkr	Ägd andel	Ägartillskott		Koncernbidrag		Utdelning	
		Givna	Mottagna	Givna	Mottagna	Givna	Mottagna
Nacka kommun		0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	6,4
Nacka Energi AB	100,0%	0,0	0,0	0,0	0,0	6,4	0,0
Nacka Energi Försäljnings AB	100,0%	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Nacka vatten och avfall AB	100,0%	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Centrala Nacka marknadsbolag AB	100,0%	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Nacka Sicklaön 359:1 AB	100,0%	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0

Enhet	Ägd andel	Försäljning		Lån		Räntor		Borgen	
		Intäkt	Kostnad	Givare	Mottagare	Givare	Mottagare	Givare	Mottagare
Nacka kommun		112,5	64,2	1 681,7	0,0	62,4	2,0	0,2	0,0
Nacka Stadshus AB	100,0%	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Nacka Energi AB	100,0%	17,5	12,4	0,0	260,0	0,7	10,3	0,0	0,2
Nacka Energi Försäljnings AB	100,0%	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Nacka vatten och avfall AB	100,0%	43,4	133,1	0,0	1 250,0	1,3	47,9	0,0	0,0
Centrala Nacka marknadsbolag AB	100,0%	3,3	0,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Nacka Sicklaön 359:1 AB	100,0%	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Käppalaförbundet	6,6%	33,2	0,0	0,0	171,7	0,0	4,3	0,0	0,0

Enhet	Ägd	Ägare
Nacka vatten och avfall AB	100,00%	Nacka kommun
Nacka Energi AB	100,00%	Nacka kommun
Nacka Energi Försäljnings AB	100,00%	Nacka Energi AB
Nacka Sicklaön 359:1 AB	100,00%	Nacka Energi AB
Centrala Nacka marknadsbolag AB	100,00%	Nacka kommun
Käppalaförbundet	6,60%	Nacka kommun

Nacka vatten och avfall AB, Nacka Energi AB, Centrala Nacka marknadsbolag AB, Boo 1:207 AB och Nacka Stadshus AB ägs till 100 procent av Nacka kommun. Verksamheten och redovisningen i Nacka vatten och avfall AB regleras till viss del av lagen (2006:412) om allmänna vattentjänster. Verksamheten och redovisningen i Nacka Energi AB regleras till viss

del av ellagen (1997:857) och fjärrvärmelagen (2008:263). Aktiebolagslagen (2005:551) gäller för samtliga helägda aktiebolag i kommunkoncernen. Mer information om respektive bolags redovisning finns i bolagens egna årsredovisningar med tillhörande redovisningsprinciper och noter.

Revision

Revisorerna i Nacka kommun

Till Kommunfullmäktige i Nacka kommun

Revisionsberättelse för år 2025

Vi, av fullmäktige valda revisorer i Nacka kommun, har granskat den verksamhet som bedrivits i styrelse och nämnder, samt som utsedda lekmannarevisorer, även verksamheten i kommunens bolag.

Styrelse och nämnder ansvarar för att verksamheten bedrivs enligt gällande mål, beslut och riktlinjer samt de lagar och föreskrifter som gäller för verksamheten. De ansvarar också för att det finns en tillräcklig intern kontroll och återredovisning till fullmäktige. Revisorerna ansvarar för att granska verksamhet, intern kontroll och räkenskaper samt att pröva om verksamheten sköts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt, om räkenskaperna är rättvisande och om den interna kontrollen som görs inom nämnderna är tillräcklig.

Granskningen har utförts enligt kommunallagen, god revisionssed i kommunal verksamhet och kommunens revisionsreglemente. Granskningen av räkenskaperna har genomförts av vårt sakkunniga biträde i enlighet med standard för kommunal räkenskapsrevision. Vår granskning har genomförts med den inriktning och omfattning som behövs för att ge rimlig grund för bedömning och ansvarsprövning.

Vi bedömer att styrelser och nämnder bedrivit verksamheten på ett i huvudsak ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt. Styrelsernas och nämndernas interna kontroll bedöms i huvudsak ha varit tillräcklig.

Vi bedömer att resultatet enligt årsredovisningen i huvudsak är förenligt med de finansiella mål och verksamhetsmål som fullmäktige fastställt. Vi noterar dock att kommunstyrelsen, till nämnder, styrelser och bolag, behöver förtydliga hur uppfyllelsen av de övergripande mål som kommunfullmäktige fastställt för god ekonomisk hushållning, ska redovisas.

Vi bedömer i enlighet med det sakkunniga bitrådets bedömning att räkenskaperna i allt väsentligt är rättvisande. För denna slutsats avseende kommunens räkenskaper hänvisar revisorerna till det sakkunniga bitrådets yttrande om årsredovisningens balansräkning, resultaträkning, kassaflödesanalys, drift- och investeringsredovisning samt noter.

Revisorerna i Nacka kommun.


Till Kommunfullmäktige i Nacka kommun

Vi tillstyrker att fullmäktige beviljar ledamöterna i styrelser och nämnder ansvarsfrihet. Vi tillstyrker att kommunens årsredovisning för 2025 fastställs. Som underlag för vår bedömning återoppar vi bifogade verksamhetsredogörelse, revisionskrivelser och rapporter. I verksamhetsredogörelsen sammanfattar vi en rad iakttagelser som vi förutsätter ägnas fortsatt uppmärksamhet.


På grund av jäv har Lars Palmberg inte deltagit i beslut eller granskning av natur- och trafiknämnden.

Nacka den 15 april 2026



Lars Steinhofm
Sammankallande


Marie-Louise
Andersson Barrenäs
Vice sammankallande

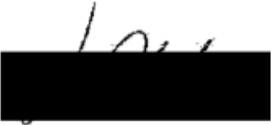

Lars Berglund


Stefan Herzfeld


Monia Sturén


Yvonne Wessman


Dan Johansson


Lars Palmberg









Till revisionsberättelsen hör bilagorna:

- Revisorernas verksamhetsredogörelse för 2025 samt revisionskrivelser och sakkunnigrapporter (1–8).
- Det sakkunniga bitrådets yttrande om årsredovisningens balansräkning, resultaträkning, kassaflödesanalys, drift- och investeringsredovisning samt noter.
- Granskning av god ekonomisk hushållning och balanskrav
- Lekmannarevisorernas granskningsrapporter respektive de auktoriserade revisorernas revisionsberättelser från de kommunalägda bolagen.

















Bilaga I. Resultatindikatorer


























Övergripande mål - Maximalt värde för skattepengarna

Fokusområde	Indikatorer	Utfall 2025	Mål 2025
Kostnadseffektivitet - låg kostnad per invånare jämfört med andra kommuner på alla områden. Digitalisering som gör att kommunen är smart, enkel, öppen och tillgänglig för medborgarna. Öppen och proaktiv kommunikation och dialog på alla områden. (Kommunstyrelsen)	Digitaliseringsindex Kommunstyrelsen	8,2	8
	Låg Skattesats utifrån var i rankingen vi ligger bland "lägsta skatt bland kommunerna" Kommunstyrelsen	1,7 %	10 %
	Nettokostnadsavvikelse totalt (exkl. LSS), andel (%) Kommunstyrelsen		10 %
Aktiv markpolitik som är tydligt kopplad till näringslivets förutsättningar och en väl fungerande process för att etablera nya företag. Säkerställa att kommunens markinnehav används på ett affärsmässigt sätt. Överskottsmål i kommunal produktion. Kostnadseffektivitet i alla verksamheter. (Kommunstyrelsen)	Nöjd-Kund-Index NKI företag Kommunstyrelsen	81	81
	Nöjd kundserviceindex, kundcenter Kommunstyrelsen	86,7 %	86 %
	Andel projekt som följer beslutad tidsplan Kommunstyrelsen	33 %	95 %
	Andel projekt som följer beslutad produkt Kommunstyrelsen	79 %	95 %
	Andel projekt som följer ursprunglig budget Kommunstyrelsen	7 %	80 %
	Årets budgetföljsamhet investeringsprojekt Kommunstyrelsen	83 %	75 %
	Andel projekt som följer beslutad budget Kommunstyrelsen	33 %	95 %
Kommunen skapar förutsättningar för hållbar egen försörjning genom individanpassat stöd och insatser mot arbete, eget företagande eller utbildning. (Nämnden för arbete och försörjning)	Nettokostnad för arbetsmarknadsåtgärder, kr/inv (Kolada) Nämnden för arbete och försörjning		365
	Långtidsarbetslöshet 25-64 år, årsmedelvärde, andel (%) av bef.(Kolada, Agenda 2030, Mål 8) Nämnden för arbete och försörjning		2,4 %
Fritidsanläggningarna är välbesökta. Våra lokaler och anläggningar är långsiktigt kostnadseffektiva, flexibla och samutnyttjade. (Fritidsnämnden)	Årets budgetföljsamhet investeringsprojekt Fritidsnämnden	91	75
	Nyttjandegrad idrottsanläggningar medelvärde (%). Fritidsnämnden	63 %	
Kulturverksamheterna håller hög kvalitet. Avgifter och utbud är anpassat utifrån barn och ungdomars olika förutsättningar. Lokaler och anläggningar är flexibla, tillgängliga för alla och samutnyttjas. (Kulturnämnden)	Andel aktiva låntagare på bibliotek, antal/1000 invånare. Kulturnämnden	309	300
	Andel barn och unga som är nöjda med den kulturskoleverksamhet de deltar i. Kulturnämnden	96 %	98 %
	Årets budgetföljsamhet investeringsprojekt Kulturnämnden	93 %	75 %
Avgiftsbelagda verksamheter ska i huvudsak vara självfinansierade. Taxor ska vara på lägsta möjliga nivå. Vid detaljplanering ska mark nyttjas ekonomiskt, ekologiskt och socialt hållbart. (Miljö- och stadsbyggnadsnämnden)	Plankostnad (kr/kvm) för nya lokaler och lägenheter i flerbostadshus i stadsbyggnadsprojekt Miljö- och stadsbyggnadsnämnden	729	445
Skötsel och investeringar genomförs i rätt tid till rätt kostnad. (Natur- och trafiknämnden)	Årets budgetföljsamhet investeringsprojekt Natur- och trafiknämnden	80 %	75 %
	Andel projekt som följer beslutad budget Natur- och trafiknämnden	100 %	95 %
	Andel projekt som följer beslutad tidsplan Natur- och trafiknämnden	100 %	85 %
	Andel projekt som följer beslutad produkt Natur- och trafiknämnden	100 %	85 %
	Andel projekt som följer ursprunglig budget Natur- och trafiknämnden	33 %	50 %
	Andel kunder som fått en förbättrad situation med stöd från socialtjänsten (IFO) Socialnämnden	85 %	85 %
Nackaborna har tillgång till lättillgängliga, förebyggande och väl utvecklade tjänster. Handläggningen utgår från kunden och är smidig och effektiv. (Socialnämnden)	Andel barn 13-17 år som är delaktiga i uppföljning av sin insats Socialnämnden	79 %	90 %
	Bland de tio bästa kommunerna i landet när det gäller andel elever som når kunskapskraven i alla ämnen i åk 9 – Grundskola Utbildningsnämnden	plats 8	plats 1-10
Nackas förskolor och skolor ska vara i kvalitetstoppen jämfört med andra kommuner (Utbildningsnämnden)	Bland de tio bästa kommunerna i landet när det gäller betygspoäng – Gymnasieskola Utbildningsnämnden	plats 14	plats 1-10


Fokusområde	Indikatorer	Utfall 2025	Mål 2025
	 Över länets genomsnitt i enkätundersökningen när det gäller andel elever som är nöjda med sin skola - Gymnasieskola Utbildningsnämnden	 Ja	 Ja
Alla elever klarar skolan inom avsedd tid (Utbildningsnämnden)	 Andel elever som når kunskapskraven i alla ämnen i åk 9 – Grundskola (Agenda 2030) Utbildningsnämnden	88 %	90 %
	 Andel elever som tar gymnasieexamen inom tre år – Gymnasieskola (Agenda 2030) Utbildningsnämnden	84 %	87 %
Nackas äldreomsorg är i kvalitetstoppen jämfört med andra kommuner. Vår handläggning är effektiv och anpassas utifrån kundens behov. Insatserna är av god kvalitet och följs upp regelbundet. Det finns välutvecklade digitala verktyg och tjänster som förenklar för våra kunder. (Åldrenämnden)	 Effektivitetsindex äldreomsorg Åldrenämnden	93	100
Rätt från början och i rätt tid (Överförmyndarnämnden)	 Andel redovisningar fullständigt granskade per 30/9 Överförmyndarnämnden	100 %	100 %
	 Andel av nämndens beslut som efter överklagan kvarstår efter rättens prövning. Överförmyndarnämnden	82 %	90 %

Övergripande mål - Bästa utveckling för alla

Fokusområde	Indikatorer	Utfall 2025	Mål 2025
Kommunens verksamhet ska drivas med hög kvalitet, ständiga förbättringar och ligga i framkant inom sitt område. Attraktiv arbetsgivare med kompetenta, stolta, friska och motiverade medarbetare. Utveckla dynamiskt företagsklimat i toppklass som främjar innovation och entreprenörskap. (Kommunstyrelsen)	 Hållbart medarbetarengagemang HME Kommunstyrelsen	81 %	83 %
	 Attraktiv arbetsgivare Kommunstyrelsen	68 %	77 %
	 Grundläggande värderingen genomsyrar Kommunstyrelsen	77 %	82 %
	 Friskfaktoriindex Kommunstyrelsen	72 %	75 %
	 Svenskt näringslivs kommunranking Kommunstyrelsen	7,9 %	1 %
Individanpassade insatser leder till arbete och utbildning som skapar förutsättningar för egen hållbar försörjning. (Nämnden för arbete och försörjning)	 Andel vuxna biståndsmottagare med långvarigt ekonomiskt bistånd (Kolada, Agenda 2030, Mål 1) Nämnden för arbete och försörjning		42 %
	 Andel kursdeltagare inom sfi som har avslutat kurs med godkänt betyg Nämnden för arbete och försörjning	64 %	58 %
	 Andel kursdeltagare i komvux på grundläggande nivå som har avslutat kurs med godkänt betyg Nämnden för arbete och försörjning	74 %	75 %
	 Andel kursdeltagare i komvux på gymnasial nivå som har avslutat kurs med godkänt betyg Nämnden för arbete och försörjning	70 %	75 %
Fritidsutbudet ska stimulera till fysisk aktivitet för alla. Utbudet utvecklas genom medborgarnas, föreningslivets och fritidsverksamheternas delaktighet. (Fritidsnämnden)	 Andelen barn i åldersgruppen 7-20 år som deltar i en LOK-stödberättigad föreningsaktivitet (kommunalt LOK-stöd). Fritidsnämnden	79 %	79 %
	 Andel av befolkningen 16 -84 år som är fysiskt aktiva i minst 150 min per vecka. Fritidsnämnden		74 %
	 Andel deltagartillfällen med dubbelt LOK-stöd, i jämförelse med totalt antal deltagartillfällen. Fritidsnämnden	1 %	
Kulturutbudet är attraktivt och tillgängligt för alla. Kulturutbudet utvecklas genom att stödja Nackabornas egna engagemang och genom delaktighet utifrån deras förutsättningar och intressen. Biblioteken stimulerar och bidrar till läslust, bildning och livslångt lärande. (Kulturnämnden)	 Nöjdhetsindex för bibliotek, Hembygdsmuseet och Diesilverkstaden. Kulturnämnden	94 %	88 %
	 Andelen medborgare som anser att bibliotekens utbud av böcker och tidskrifter är ganska eller mycket bra. Kulturnämnden	98 %	97 %
Nacka ska utvecklas med hög kvalitet och stor variation. Utvecklingen sker tillsammans med Nackaborna genom delaktighet och dialog. Detaljplaner ska stödja ett hållbart och levande Nacka med områden som har väl utbyggd infrastruktur och en bra blandning av bostäder, välfärd, kommersiella verksamheter och grönområden. (Miljö- och stadsbyggnadsnämnden)	 Mediantid detaljplaner (ej förnyelseområden) Miljö- och stadsbyggnadsnämnden	62 månader	36 månader
	 Mediantid bygglovsärenden Miljö- och stadsbyggnadsnämnden	5 veckor	5 veckor

Fokusområde	Indikatorer	Utfall 2025	Mål 2025
Myndighetsutövningen är rättssäker, effektiv, serviceinriktad och kundorienterad. (Miljö- och stadsbyggnadsnämnden)	 NKI Bygglov Miljö- och stadsbyggnadsnämnden	79	81
	 NKI Miljö- och hälsoskydd Miljö- och stadsbyggnadsnämnden	79	82
	 NKI Livsmedelstillsyn Miljö- och stadsbyggnadsnämnden	80	82
	 NKI KLM Lantmäteri-förrättningar Miljö- och stadsbyggnadsnämnden	65	80
	 NKI Geodataenheten Kart- och mätärenden Miljö- och stadsbyggnadsnämnden	85	80
Barn och vuxna är delaktiga i det stöd och skydd de behöver. Insatserna utvecklas utifrån kundens behov, är av god kvalitet och följs upp regelbundet. (Socialnämnden)	 Andel familjehemsplacerade barn som uppnår kunskapsmålen i skolan. Mål 4 Agenda 2030 Socialnämnden	71 %	80 %
	 Andel kunder över 18 år som vid avslutad placering på skyddat boende uppger att de inte utsätts för våld. Mål 5 Agenda 2030 Socialnämnden	78 %	90 %
	 Andel vuxna med funktionsnedsättning som upplever att de får bestämma om saker som är viktiga i sin dagliga verksamhet. Mål 10 Agenda 2030 Socialnämnden	85 %	90 %
Alla barn och elever utvecklas maximalt (Utbildningsnämnden)	 Andel barn 3-5 år inskrivna i förskola och pedagogisk omsorg den 15 oktober – Förskola (Agenda 2030) Utbildningsnämnden		97 %
	 Andel elever i årskurs 3 som klarar alla delprov i svenska och matematik (nationella prov) – Grundskola Utbildningsnämnden	74 %	82 %
	 Andel elever i åk 9 som blir behöriga till gymnasieskolan – Grundskola (Agenda 2030) Utbildningsnämnden	95 %	97 %
	 Andel avgångselever som får gymnasieexamen – Gymnasieskola (Agenda 2030) Utbildningsnämnden	94 %	97 %
	 Genomsnittlig betygsnivå (åk 9) – Grundskola Utbildningsnämnden	264	270
	 Genomsnittlig betygsnivå – Gymnasieskola Utbildningsnämnden	14,7	15,5
Alla barn och elever stimuleras i undervisningen och får stöd när de behöver (Utbildningsnämnden)	 Andel föräldrar som upplever att verksamheten är stimulerande – Förskola Utbildningsnämnden	97 %	95 %
	 Andel föräldrar som upplever att barnet får det stöd och den hjälp som behövs - Förskola Utbildningsnämnden	96 %	94 %
	 Andel elever som upplever att lärarna gör lektionerna intressanta (åk 6 och 8) - Grundskola Utbildningsnämnden	67 %	67 %
	 Andel elever som upplever att de får den hjälp de behöver av lärarna (åk 6 och 8) - Grundskola Utbildningsnämnden	87 %	92 %
	 Andel elever som upplever att de får den hjälp de behöver i sina studier - Gymnasieskola Utbildningsnämnden	74 %	80 %
	 Andel elever som upplever att lärarna gör lektionerna intressanta - Gymnasieskola Utbildningsnämnden	56 %	70 %
	 Personalkontinuitet i hemtjänsten Äldrenämnden	11	10
Seniorer och deras anhöriga är trygga, delaktiga och nöjda med det stöd de får samt har stora möjligheter vid val av insatser. (Äldrenämnden)	 Andel kunder som sammantaget är nöjda med sin hemtjänst Äldrenämnden	86 %	90 %
	 Andel huvudmän som är nöjda med sin gode man Överförmyndarnämnden	74 %	80 %
Huvudmannens intresse står i fokus. (Överförmyndarnämnden)	 Andel gode män som är nöjda med servicen Överförmyndarnämnden	83 %	90 %
	 Andel huvudmän som är nöjda med sin gode man Överförmyndarnämnden	74 %	80 %

Övergripande mål - Attraktiva livsmiljöer i hela Nacka

Fokusområde	Indikatorer	Utfall 2025	Mål 2025
Säkerställa en aktiv strategisk planering för mark, bostäder, lokaler och anläggningar. Säkerställa	 Andel hyresrätter i nyproduktion över tid Kommunstyrelsen	45 %	30 %

Fokusområde	Indikatorer	Utfall 2025	Mål 2025
blandad bebyggelse med olika typer av bostäder, arbetsplatser, mötesplatser och gestaltning i hela Nacka. Säkerställa att minst halva Nacka är grönt och att invånare har nära till olika grönområden och vatten. Balans mellan verksamhet och bostäder i större utvecklingsområden med god infrastruktur (30-70). (Kommunstyrelsen)	 Gångavstånd till friluftsområde (<1000m) Kommunstyrelsen	90 %	88 %
	 Utsläpp av växthusgaser per person (ton/person) Kommunstyrelsen	1,7	1,5
	 Bostäder med hyresrätter per 1000 invånare Kommunstyrelsen		80
	 Bostäder med bostadsrätter per 1000 invånare Kommunstyrelsen		215
	 Befolkning i kollektivtrafiknära läge, andel (%) Kommunstyrelsen		
Skapa goda urbana lokaliseringsförutsättningar för verksamheter och arbetsplatser inom olika branscher i kommersiellt attraktiva lägen. Utveckla infrastruktur som bidrar till stadsutveckling och ökad framkomlighet i nära samspel med regionala och nationella aktörer. Tillhandahålla ändamålsenliga och kostnadseffektiva lokaler, bostäder och anläggningar med högt nyttjande, låg energiförbrukning i giftfria och trygga miljöer. (Kommunstyrelsen)	 Nöjd kundindex NKI, för hyresgäster i kommunens lokaler och anläggningar Kommunstyrelsen	72	63
	 Energianvändning i kommunens egna byggnader (kWh/kvm) Kommunstyrelsen	101	100
	 Trygghetsindex Kommunstyrelsen	1,16	1,3
	 Anmällda våldsbrott, antal/100 000 inv Kommunstyrelsen		470
	 Kommunranking Aktuell hållbarhet Kommunstyrelsen	7	10
	 Skyddad natur totalt, andel (%) Kommunstyrelsen	24,6 %	30 %
Kommunen skapar förutsättningar till inkludering för alla Nackabor i samspel med aktörer i hela Nacka. (Nämnden för arbete och försörjning)	 Andel kommundelar med bostäder för sociala ändamål (Egen mätning) Nämnden för arbete och försörjning	100 %	100 %
Fritidsanläggningarna är lättillgängliga, välskötta och ska medge ett rikt utbud av organiserad, spontan och egna fritidsaktiviteter. Skötsel och utformningen av anläggningarna bidrar till låg klimatpåverkan och en giftfri miljö. (Fritidsnämnden)	 Fritidsverksamhetsaktörers uppfattning om de är nöjda med anläggningarnas tillgänglighet, drift och skötsel. Fritidsnämnden	72 %	
	 Energianvändning för idrott- och fritidsanläggningar medelvärde (KWh/kvm). Fritidsnämnden		
Bibliotek, kulturhus, museer och kulturella arenor är öppna mötesplatser som bidrar till ett levande och hållbart samhälle. Kulturarvet och den offentliga konsten utvecklas, bevaras och berikar. Kulturverksamheterna bidrar till låg klimat- och miljöpåverkan. (Kultur- och miljöförvaltet)	 Antal besök per invånare och år på kulturhuset Dieselverkstaden Kultur- och miljöförvaltet	3,9	7,3
	 Antal besök per invånare och år på bibliotek. Kultur- och miljöförvaltet	7,1	7,5
	 Antalet besök per år till kulturhistoriska anläggningar. Kultur- och miljöförvaltet	5 720	6 000
Attraktiva och trygga miljöer/platser som underhålls och utvecklas. Friska sjöar och ett rikt växt- och djurliv (Natur- och trafiknämnden)	 Andel sjöar med god status vad gäller övergödning Natur- och trafiknämnden	81 %	77 %
	 Andel skyddad natur Natur- och trafiknämnden	24,6 %	
Den som har en funktionsnedsättning får möjlighet att delta i samhällslivet på lika villkor. Anpassade boendeformer av god kvalitet finns tillgängliga och integrerade i Nackas olika kommundelar. (Socialnämnden)	 Antal barn och unga som vräks från sin bostad Socialnämnden	5	0
	 Andel av hyresgästerna med socialt kontrakt som efter avslutad insats anskaffar en egen bostad. Socialnämnden	73 %	80 %
Alla förskolor och skolor i Nacka håller hög kvalitet (Utbildningsnämnden)	 Andel förskolor som har minst 80 procent nöjda föräldrar – Förskola Utbildningsnämnden	99 %	95 %
	 Andel skolor som har minst 80 procent nöjda elever – Grundskola Utbildningsnämnden	78 %	75 %
	 Andel förskolor som har minst 20 procent förskollärare – Förskola (Agenda 2030) Utbildningsnämnden	88 %	95 %
	 Andel skolor som har positiv salsavvikelse både vad gäller meritvärde och andel som nått kunskapskraven i alla ämnen – Grundskola Utbildningsnämnden	75 %	80 %
	 Andel skolor som har minst 90 procent avgångselever med gymnasieexamen – Gymnasieskola Utbildningsnämnden	64 %	90 %
	 Andel skolor som har minst 80 procent nöjda elever - Gymnasieskola Utbildningsnämnden	60 %	50 %
Alla förskolor och skolor är goda miljöer för utveckling och lärande (Utbildningsnämnden)	 Andel föräldrar som anser att barnet är tryggt i förskolan – Förskola Utbildningsnämnden	97 %	98 %
	 Andel elever som är trygga i skolan – Grundskola Utbildningsnämnden	89 %	95 %
	 Andel elever som är trygga i skolan – Gymnasieskola Utbildningsnämnden	92 %	95 %

Fokusområde	Indikatorer	Utfall 2025	Mål 2025
	◆ Andel elever som är trygga på sitt fritids (åk 3) - Fritidshem Utbildningsnämnden	95 %	96 %
Nacka är en äldrevänlig kommun som ger goda förutsättningar för hälsosamt åldrande. Seniorer har möjlighet att välja mellan attraktiva särskilda boenden. (Äldrenämnden)	◆ Andel kunder som sammantaget är nöjda med sitt äldreboende Äldrenämnden	81 %	86 %
Socialt, ekonomiskt och miljömässigt hållbart utförande av uppdrag (Överförmyndarnämnden)	◆ Andel redovisningar som lämnas in via digital tjänst Överförmyndarnämnden	56 %	65 %
	● Andel ansökningar från ställföreträdare som lämnar in via e-tjänst. Överförmyndarnämnden	72 %	60 %

Övergripande mål - Stark och balanserad tillväxt

Fokusområde	Indikatorer	Utfall 2025	Mål 2025
Resultatöverskott ska ligga på långsiktigt hållbar nivå. Soliditet ska öka över tid. Nya bostäder och nya arbetsplatser färdigställs enligt målen och är attraktiva över tid. (Kommunstyrelsen)	● Befolkningsökning Kommunstyrelsen	1 618	1 340
	● Färdigställda bostäder Kommunstyrelsen	970	700
	● Resultat exkl. jämförelsestörande / Skatteintäkter och statsbidrag Kommunstyrelsen	3,5%	2 %
	● Soliditeten ska överstiga 40% Kommunstyrelsen	41,3 %	>40 %
	● Självfinansieringsgraden av investeringar	48,8%	47%
Kommunen skapar förutsättningar för arbetsökande att matcha arbetsgivarnas behov av kompetens. (Nämnden för arbete och försörjning)	▬ Invånare 16-24 år som varken arbetar eller studerar, andel (%) (Kolada, Agenda 2030, Mål 8) Nämnden för arbete och försörjning		3,3 %
Fritidsverksamheternas aktörer är flexibla, innovativa, inkluderande och utvecklas i takt med ny och ökad efterfrågan av aktiviteter. Bidrag till föreningsliv och fritidsverksamheter ska stimulera till bredd och nytänkande. (Fritidsnämnden)	▬ Bredd i utbudet i jämförelse med andra kommuner Fritidsnämnden		
Nacka utvecklas för nuvarande och framtida Nackabor och näringsliv. Detaljplaner tas fram i en takt som möjliggör de övergripande målen om nya bostäder och arbetsplatser beslutade av kommunfullmäktige. Framdriften i samhällsplaneringen säkerställs så att detaljplaner möjliggör ny infrastruktur och god tillgång till kollektivtrafik. (Miljö- och stadsbyggnadsnämnden)	◆ Antal bostäder i tillstyrkta detaljplaner västra Sicklaön Miljö- och stadsbyggnadsnämnden	484	800
	▬ Antal arbetsplatser i tillstyrkta detaljplaner Miljö- och stadsbyggnadsnämnden	757	
Det är attraktivt för anordnare och utförare att verka i Nacka. Samarbetet med andra huvudmän och civilsamhället förebygger sociala problem (Socialnämnden)	◆ Andel anordnare och utförare som är nöjda med att verka i Nacka Socialnämnden	91 %	98 %
Föräldrar och elever har stora valmöjligheter vid val av förskola och skola (Utbildningsnämnden)	● Det finns möjlighet till plats i förskolan i varje kommundel – Förskola (Agenda 2030) Utbildningsnämnden	● Ja	● Ja
	◆ Andel elever som fått plats i ordinarie skolval på den skola de valt i första hand – Grundskola Utbildningsnämnden	94 %	95 %
Det är attraktivt för anordnare som håller hög kvalitet att bedriva verksamhet i Nacka (Utbildningsnämnden)	● Andel huvudmän som är nöjda med att verka i Nacka (huvudmän vägs efter antal enheter) Utbildningsnämnden	98 %	95 %
	◆ Andel huvudmän som anser att Nacka är en mer attraktiv kommun att bedriva verksamhet i jämfört med andra kommuner (anordnare med erfarenhet av andra kommuner) Utbildningsnämnden	80 %	85 %
Det är attraktivt för anordnare att verka i Nacka. Valfärden för Nackas seniorer utvecklas i nära samarbete mellan kunder, anordnare, hälso- och sjukvård samt civilsamhället. (Äldrenämnden)	◆ Genomsnittligt antal slutenvårdstillfällen till följd av fallolyckor 65+ per hundra tusen invånare (KF) Agenda 2030 Äldrenämnden	4 594	3 300
Alla huvudmän har en kompetent god man (Överförmyndarnämnden)	● Andel huvudmän som får god man inom två månader. Överförmyndarnämnden	96 %	95 %

Fokusområde	Indikatorer	Utfall 2025	Mål 2025
	◆ Andel ställföreträdare som certifieras (gruppen ställföreträdare för anhöriga är undantagna). Överförmyndarnämnden	31 %	60 %

Bilaga 2. Hållbarhet utifrån Agenda 2030

Från globalt till lokalt

Agenda 2030 är FN:s femtonåriga handlingsplan för en global hållbar utveckling. Den innehåller 17 mål och 169 delmål och antogs av FN:s generalförsamling 2015. Nacka ska arbeta för att bidra till samtliga 17 mål i Agenda 2030 inom ramen för kommunens rådighet. Tillsammans ska målen leda till en hållbar värld, såväl ekologiskt som socialt och ekonomiskt. Kommunfullmäktige tog den 15 juni 2020 (KFKS 2020/53) beslut om att implementera Agenda 2030 i Nacka kommun. Beslutet bygger på att hållbarhet ska ses som en helhet och ingå som en naturlig del i alla nämnders ordinarie verksamhet. Det innebär också att varje verksamhet i kommunen självt identifierar vilka prioriterade mål och områden som just de kan bidra till och påverka mest. En stor del av kommunens uppdrag och dagliga verksamhet ligger naturligt inom ramen för Agenda 2030, men även en rad olika projekt och initiativ pågår som direkt bidrar till målpåfyllelse.





Nacka kommun strävar efter att förenkla och tydliggöra redovisning samt uppföljning av nämndernas och verksamheternas hållbarhetsarbete. Kommunen implementerar under 2022 en Agenda 2030-modul som gör det möjligt att på ett strukturerat sätt planera, följa och styra arbetet inom Agenda 2030.





Nämndernas hållbarhetsarbete utifrån Agenda 2030

Nämnderna och verksamheterna har utvecklat etablerade arbetssätt inom ramen för Agenda 2030 genom att sätta mål och aktiviteter årligen vilka följs upp i årsredovisningen. De flesta globala mål har genomförda eller planerade aktiviteter. Majoriteten av de pågående eller genomförda aktiviteterna är kopplade till kommunens övergripande mål om Attraktiva livsmiljöer i hela Nacka och Bästa utveckling för alla.




Nedan presenteras nämndernas rapporterade aktiviteter för 2025. I tabellen anges även koppling till kommunens övergripande mål, samt status för aktiviteten. Aktiviteter som antingen anses vara genomförda eller är implementerade i ordinarie arbete är markerade som avslutade. Aktiviteter som löper antingen över flera år eller är av sådan karaktär att det är viktigt att följa framdriften även om de till stor del är integrerade i det ordinarie arbetet är markerade som pågående.








Kommunstyrelsen Fastighetsenheten

Globala målen	Status	Uppföljning av aktiviteter
 7. Hållbar energi	 Pågående	Installation solceller Hur bidrar detta till det globala målet? Egenproducerad förnyelsebar energi ökar Övergripande mål Attraktiva livsmiljöer i hela Nacka Kommentar Vid årsskiftet 2025/2026 hade fastighetsenheten installerat och driftsatt 1244kWp (toppeffekt) solceller i fastighetsbeståndet (mål 1300kWp) fördelat på 32 byggnader vilket är en ökning med 404kWp sedan årsskiftet 2024/2025. Solcellerna har kapacitet att producera cirka 1,2 miljoner kWh per år. Under 2026 planeras 7 nya solcellsanläggningar att driftsättas med en total toppeffekt på cirka 600kWp.
	 Pågående	Fortsatt kravställan i upphandling av förnyelsebar energi Hur bidrar detta till det globala målet? Minskat utsläpp av växthusgaser och minskad klimatbelastning Övergripande mål Attraktiva livsmiljöer i hela Nacka Kommentar 100% bra miljöval i upphandling är krav idag och fortsätter att vara det i kommande upphandlingar. Det nya avtalet möjliggör timprisavtal för de fastigheter med solcellsanläggningar där energilagrar installeras. Detta gör det möjligt att köpa/sälja el när priset är lågt respektive högt och erhålla s.k. arbitrage på mellanskillnaden. Det första energilagret vid Sigfridsborgs skola färdigställs och driftsätts preliminärt i januari 2026.
	 Pågående	Antalet gröna avtal ska öka i såväl eget som inhyrt bestånd Hur bidrar detta till det globala målet?

Globala målen	Status	Uppföljning av aktiviteter
 11. Hållbara städer och samhällen		<p>Minska miljöpåverkan genom information och samverkan kring energi och inomhusmiljö, materialval och avfallshantering</p> <p>Övergripande mål Attraktiva livsmiljöer i hela Nacka</p> <p>Kommentar Det pågår ett arbete för att öka antalet gröna hyresavtal i uthyrningen. När det gäller extern uthyrning tas detta i beaktande i samband med omförhandling av befintliga avtal. När det gäller intern uthyrning pågår ett arbete med piloter för att hitta goda samarbetsformer med mål att succesivt implementera villkoren för samtliga. Vid årsskiftet 2024/2025 hade vi totalt 11 gröna hyresavtal. Under 2025 har vi hittills skrivit 3 nya avtal. Utöver detta finns även miljöbilagor till 3 arrendeavtal för kolonilotter. Alla båtklubbar erbjuds grön avtalsbilaga. Ett förslag på grön avtalsbilaga har tagits fram för arrendeavtal för golfklubbar där genomgång av den gröna avtalsbilagan genomförts med Nacka golfklubb och Saltsjöbadens golfklubb genomförts under hösten. Golfklubbar har stor påverkan på miljön då dessa arrenden omfattar stora markområden. Det finns ett förslag att instifta ett pris för "årets gröna arrendator" from 2026 för att uppmuntra goda gröna initiativ och inspirera andra genom kommunikation på webben och i sociala medier.</p>
	 Pågående	<p>Nybyggnadsprojekt ska utgå ifrån minst Miljöbyggnad nivå silver</p> <p>Hur bidrar detta till det globala målet? Lägre energianvändning, fokus på en god inomhusmiljö för luftkvalitet, dagsljus, radon mm samt att byggmaterialen är sunda och giftfria</p> <p>Övergripande mål Attraktiva livsmiljöer i hela Nacka</p> <p>Kommentar Kommunen projekterar och bygger med ambitionen att nå Miljöbyggnad nivå Silver i nybyggnadsprojekt. Byggprojekten som uppnår Miljöbyggnad nivå silver bidrar till gröna projekt i kategorin Energieffektiva lokaler och bostäder i kommunens ätagande kring gröna obligationer. Pågående projekt är Nya Näckenbadet i Saltsjöbaden som godkänts som Grönt projekt av Kommuninvest. Järlahöjdens förskola, Sigfridsborgs sporthall och Boo gårdssporthall uppfyller Miljöbyggnad nivå silver och ingår som gröna projekt vid Nackas emission av grön obligation nr 6 och 7.</p>
 13. Bekämpa klimatförändringarna	 Pågående	<p>Utbyte till led-armaturer</p> <p>Hur bidrar detta till det globala målet? Minska energianvändningen och kostnader i byggnader</p> <p>Övergripande mål Maximalt värde för skattepengarna Attraktiva livsmiljöer i hela Nacka</p> <p>Kommentar Nacka fasar kontinuerligt ut äldre ljuskällor som innehåller kvicksilver och som är mindre energieffektiva. I dagsläget har utbyte till LED-armaturer skett i cirka 42% av byggnaderna motsvarande cirka 64% av lokalarean. Även i bostäder och boenden sker utbyte till LED-armaturer. Utbytet är prioriterat och fortsätter kontinuerligt i planerat underhåll. Genom att byta ut gamla belysningsarmaturer till energieffektiv LED belysning så kan energiförbrukningen sänkas med ca 55% i genomsnitt. Utbytet motsvarar hittills ca 585MWh/år i sänkt elförbrukning, motsvarande 114 ton lägre koldioxidutsläpp per år (CO₂e).</p>




Kommunstyrelsen Stadsutveckling

Globala målen	Status	Uppföljning av aktiviteter
 11. Hållbara städer och samhällen	 Avslutad	<p>Aktivt arbete för att ta fram en ny översiktsplan.</p> <p>Hur bidrar detta till det globala målet? Det har hänt mycket på klimatområdet sedan Nacka kommuns tidigare översiktsplan arbetades fram. I Nacka kommuns nya översiktsplan som antogs i kommunfullmäktige december 2025 finns klimat- och hållbarhetsperspektivet integrerat i bland annat de fyra karaktärsområdena och sex inriktningarna.</p> <p>Övergripande mål Attraktiva livsmiljöer i hela Nacka</p> <p>Kommentar Den nya översiktsplanen är beslutad och aktiviteten är därmed avslutad.</p>
	 Pågående	<p>Kompensationsåtgärder vid exploatering.</p> <p>Hur bidrar detta till det globala målet? Ekologisk hållbarhet genom att kompensera på annan plats än där vi exploaterar, till exempel genom att förstärka de ekologiska sambanden.</p> <p>Övergripande mål Attraktiva livsmiljöer i hela Nacka</p> <p>Kommentar Kommunen arbetar med kompensationsåtgärder. Nästa steg blir att i en större geografi där vi tar hänsyn till områdesplanen för att i olika delar av kommunen identifiera rätt insatser och åtgärder för att mildra negativa effekter på miljön eller samhället som uppstår till följd av exploateringsprojekt. Det kan vara vid nybyggnation, infrastrukturutveckling eller andra förändringar i den fysiska miljön.</p>

Globala målen	Status	Uppföljning av aktiviteter
 12. Hållbar konsumtion och produktion	 Pågående	<p>Fortsatt arbete med cirkulär masshantering</p> <p>Hur bidrar detta till det globala målet? Minimerar klimatpåverkan från markarbeten och minskar antal transporter. Gynnar cirkulär användning (alltså återbruk) av massor.</p> <p>Övergripande mål Maximalt värde för skattepengarna samt Stark och balanserad tillväxt</p> <p>Kommentar Masshanteringsfrågan ses över inom hela regionen och stadsutvecklingsprocessens egna arbete samordnas med det regionala.</p>
 13. Bekämpa klimatförändringarna	 Pågående	<p>Fortsatta mobilitetsåtgärder</p> <p>Hur bidrar detta till det globala målet? Minskad klimatpåverkan kan nås om resvanor förändras, t.ex. genom att möjliggöra bilpooler, förenkla byten mellan reseslag.</p> <p>Övergripande mål Bästa utveckling för alla</p> <p>Kommentar Genom samarbete mellan NTN och MSN ses regelverk och möjligheter till bättre nyttjande av allmän plats över</p>
 16. Fredliga och inkluderande samhällen	 Avslutad	<p>Tydliga, objektiva och kompletta beslutsunderlag.</p> <p>Hur bidrar detta till det globala målet? Bidrar till rättssäkerhet och trovärdighet i beslutsprocessen.</p> <p>Övergripande mål Bästa utveckling för alla Attraktiva livsmiljöer i hela Nacka</p> <p>Kommentar En ny mall för Genomförandebeslut är framtagen och har lanserats. Motsvarande förbättring kommer ske med mallen för Inriktningsbeslut.</p>
	 Pågår	<p>Strategisk kommunikation stadsutveckling</p> <p>Hur bidrar detta till det globala målet? God information till och dialog med Nackasamhället bidrar till öppenhet.</p> <p>Övergripande mål Bästa utveckling för alla samt Attraktiva livsmiljöer i hela Nacka</p> <p>Kommentar Arbetet att utveckla den strategiska och proaktiva kommunikationen kopplat till stadsutveckling pågår.</p>

Kommunstyrelsen Valfärd Samhällsservice

Valfärd samhällsservice inkluderar hållbarhetsarbetet i ordinarie verksamhet. Mycket av det ordinarie arbetet inriktas på att Nackaborna ska ha goda möjligheter att utvecklas och få stöd oavsett bakgrund, könstillhörighet eller förmåga.

Globala målen	Status	Uppföljning av aktiviteter
 12. Hållbar konsumtion och produktion	 Pågående	<p>Köper in konsumerar stora mängder varor och tjänster och ställer där så är möjligt hållbarhetskrav.</p> <p>Hur bidrar detta till det globala målet? Bidrar till minskad konsumtion och miljöpåverkan</p> <p>Övergripande mål Attraktiva livsmiljöer i hela Nacka</p> <p>Kommentar De upphandlingar produktionsområdet genomfört under året har innehållit miljö och hållbarhetskrav där det har varit relevant.</p>
	 Avslutad	<p>Projekt för att öka källsortering av avfall på samtliga verksamheter</p> <p>Hur bidrar detta till det globala målet? Genom god återvinning ökar möjligheten till återbruk eller materialåtervinning.</p> <p>Övergripande mål Attraktiva livsmiljöer i hela Nacka</p> <p>Kommentar 2023 konstaterades att 87 procent av verksamheterna har fullgod avfallsortering. Under 2024 har arbetet med att stödja resterande verksamheter fortsatt och nu har samtliga verksamheter arbetat för att möjliggöra sortering av avfall de senaste åren som en del av arbetet med Nackas avfallsplan. Alla verksamheter har hittat sina lösningar och nu finns möjligheter att källsortera det avfall som är relevant för respektive verksamhet.</p>

Globala målen	Status	Uppföljning av aktiviteter
	✓ Avslutad	<p>Pilotprojekt för att mäta och minska matsvinn pågår på Nacka seniorcenter Sjötäppan.</p> <p>Hur bidrar detta till det globala målet? Genom att anpassa inköp och rutiner kan inköp av livsmedel minskas.</p> <p>Övergripande mål Attraktiva livsmiljöer i hela Nacka</p> <p>Kommentar Projektet är avslutat och framgångsrik implementering till övriga äldreboenden pågår.</p>
13. Bekämpa klimatförändringarna	▶ Pågående	<p>Anpassning av fordonsflottan samt löpande insatser för att minska resor, transporter och arbetspendling med egen bil</p> <p>Hur bidrar detta till det globala målet? Leder till mindre utsläpp av klimatgaser.</p> <p>Övergripande mål Attraktiva livsmiljöer i hela Nacka</p> <p>Kommentar Alla fordon och motorredskap som köps in eller leasas är miljöanpassade i linje politiskt uppdrag om fossilfri fordonsflotta. Det har visat sig svårt att övergå till eldrift för fordon som körs mycket. Vissa fordon (ex. för Natt - och larmpatrullen) är fortsatt drivna med miljödiesel och endast en är en laddhybrid.</p>
	▶ Pågående	<p>Energianpassning av verksamheter och lokaler</p> <p>Hur bidrar detta till det globala målet? Leder till minskad energianvändning, främst av el.</p> <p>Övergripande mål Attraktiva livsmiljöer i hela Nacka</p> <p>Kommentar Det är svårt för verksamheterna att påverka energianpassningar av lokalerna då rådighet och incitament saknas. VSS har lyft till fastighetsnärheten och fastighetsägare att det finns en vilja att testa exempelvis gröna hyresavtal.</p>

Kommunstyrelsen Valfärd Skola









Globala målen	Status	Uppföljning av aktiviteter
2. Ingen hunger	▶ Pågående	<p>Valfärd skola arbetar strategiskt med skolmaten för att alla barn ska få näringsrik mat</p> <p>Hur bidrar detta till det globala målet? Alla barn och elever får bra och näringsrik mat året om.</p> <p>Övergripande mål Bästa utveckling för alla</p> <p>Kommentar Valfärd skola arbetar strategiskt med skolmaten och maten i förskolan samt serverar näringsriktig och god mat dagligen.</p>
3. Hälsa och välbefinnande	▶ Pågående	<p>Elevhälsan främjar elevers hälsa, utveckling och lärande genom att arbeta förebyggande och åtgärdande</p> <p>Hur bidrar detta till det globala målet? Elevhälsan arbetar på en övergripande nivå och följer upp elevers hälsa och välmående genom hälsosamtal och olika enkäter; hälsoenkäten, trivselenkäten, kundenkäten och Stockholmsenkäten. Detta säkerställer hälsosamma liv och främjar välbefinnande för våra elever.</p> <p>Övergripande mål Bästa utveckling för alla</p> <p>Kommentar Svarsfrekvens för hälsoenkäten 2025 var för: åk 4: 959 av 1000, 96 % åk 8: 914 av 966, 95 % Gyl: 1016 av 1083, 93 %.</p>
4. God utbildning för alla	▶ Pågående	<p>God utbildning för alla</p> <p>Hur bidrar detta till det globala målet? Mål 4 handlar om att alla ska få tillgång till ändamålsenlig utbildning, säkerställa inkluderande och likvärdig utbildning av god kvalitet och främja livslångt lärande för alla.</p> <p>Övergripande mål Bästa utveckling för alla</p> <p>Kommentar</p>







Globala målen	Status	Uppföljning av aktiviteter																																																																																																
		<p>Barn 1-5 år inskrivna i förskola, andel (%)</p> <table border="1"> <caption>Barn 1-5 år inskrivna i förskola, andel (%)</caption> <thead> <tr> <th>År</th> <th>Utfall (%)</th> <th>Målvärde (%)</th> <th>Riket (%)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>2017</td><td>85</td><td>85</td><td>85</td></tr> <tr><td>2018</td><td>84</td><td>85</td><td>85</td></tr> <tr><td>2019</td><td>85</td><td>85</td><td>85</td></tr> <tr><td>2020</td><td>85</td><td>85</td><td>85</td></tr> <tr><td>2021</td><td>86</td><td>85</td><td>85</td></tr> <tr><td>2022</td><td>86</td><td>85</td><td>85</td></tr> <tr><td>2023</td><td>88</td><td>85</td><td>85</td></tr> <tr><td>2024</td><td>88</td><td>85</td><td>85</td></tr> </tbody> </table> <p>Kolada: N11800</p> <p>Elever i åk 9 som är behöriga till yrkesprogram, hemkommun, andel (%)</p> <table border="1"> <caption>Elever i åk 9 som är behöriga till yrkesprogram, hemkommun, andel (%)</caption> <thead> <tr> <th>År</th> <th>Utfall (%)</th> <th>Målvärde (%)</th> <th>Riket (%)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>2017</td><td>95</td><td>95</td><td>95</td></tr> <tr><td>2018</td><td>95</td><td>95</td><td>95</td></tr> <tr><td>2019</td><td>94</td><td>95</td><td>95</td></tr> <tr><td>2020</td><td>94</td><td>95</td><td>95</td></tr> <tr><td>2021</td><td>95</td><td>95</td><td>95</td></tr> <tr><td>2022</td><td>94</td><td>95</td><td>95</td></tr> <tr><td>2023</td><td>94</td><td>95</td><td>95</td></tr> <tr><td>2024</td><td>94</td><td>95</td><td>95</td></tr> <tr><td>2025</td><td>94</td><td>95</td><td>95</td></tr> </tbody> </table> <p>Kolada: N15428</p> <p>Elever i åk 9: Jag känner mig trygg i skolan, positiva svar, andel (%)</p> <table border="1"> <caption>Elever i åk 9: Jag känner mig trygg i skolan, positiva svar, andel (%)</caption> <thead> <tr> <th>År</th> <th>Utfall (%)</th> <th>Målvärde (%)</th> <th>Riket (%)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>2018</td><td>86</td><td>86</td><td>86</td></tr> <tr><td>2019</td><td>86</td><td>86</td><td>86</td></tr> <tr><td>2020</td><td>86</td><td>86</td><td>86</td></tr> <tr><td>2021</td><td>86</td><td>86</td><td>86</td></tr> </tbody> </table> <p>Kolada: N15533</p>	År	Utfall (%)	Målvärde (%)	Riket (%)	2017	85	85	85	2018	84	85	85	2019	85	85	85	2020	85	85	85	2021	86	85	85	2022	86	85	85	2023	88	85	85	2024	88	85	85	År	Utfall (%)	Målvärde (%)	Riket (%)	2017	95	95	95	2018	95	95	95	2019	94	95	95	2020	94	95	95	2021	95	95	95	2022	94	95	95	2023	94	95	95	2024	94	95	95	2025	94	95	95	År	Utfall (%)	Målvärde (%)	Riket (%)	2018	86	86	86	2019	86	86	86	2020	86	86	86	2021	86	86	86
År	Utfall (%)	Målvärde (%)	Riket (%)																																																																																															
2017	85	85	85																																																																																															
2018	84	85	85																																																																																															
2019	85	85	85																																																																																															
2020	85	85	85																																																																																															
2021	86	85	85																																																																																															
2022	86	85	85																																																																																															
2023	88	85	85																																																																																															
2024	88	85	85																																																																																															
År	Utfall (%)	Målvärde (%)	Riket (%)																																																																																															
2017	95	95	95																																																																																															
2018	95	95	95																																																																																															
2019	94	95	95																																																																																															
2020	94	95	95																																																																																															
2021	95	95	95																																																																																															
2022	94	95	95																																																																																															
2023	94	95	95																																																																																															
2024	94	95	95																																																																																															
2025	94	95	95																																																																																															
År	Utfall (%)	Målvärde (%)	Riket (%)																																																																																															
2018	86	86	86																																																																																															
2019	86	86	86																																																																																															
2020	86	86	86																																																																																															
2021	86	86	86																																																																																															
4. God utbildning för alla	Pågående	<p>PEAK och NTA fokuserar på undervisning för hållbar utveckling för alla grundskolor</p> <p>Hur bidrar detta till det globala målet? Ökar lärande för hållbar utveckling för alla elever i grundskolan.</p> <p>Övergripande mål Bästa utveckling för alla</p> <p>Kommentar Ökad kunskap för eleverna kan bidra till ett högt meritvärde, och eleverna lär sig om hållbar utveckling.</p>																																																																																																

Kommunstyrelsen Övrigt



I detta avsnitt beskrivs kommungemensamma aktiviteter, val- och demokratinämnden samt verksamheterna under stadsledningskontoret.





Globala målen	Status	Uppföljning av aktiviteter
3. Hälsa och välbefinnande	Pågående	<p>Hälsosamma liv och främja välbefinnande i alla åldrar</p> <p>Hur bidrar detta till det globala målet? Ger mer frihet och tid.</p> <p>Övergripande mål Maximalt värde för skattepengarna Bästa utveckling för alla</p> <p>Kommentar Nacka kommun ansvarar för flera av de välfärdstjänster som är viktiga för vår hälsa genom hela livet. Det handlar om uppväxtvillkor och om hur skolan och sociala omsorgen fungerar, hur bostads- och samhällsplaneringen bedrivs eller i vilken mån det finns kultur- och fritidsaktiviteter för alla, oavsett kön, bakgrund eller socioekonomisk situation. Kommunen har stor rådighet i att prioritera hälsofrämjande och förebyggande insatser inom alla dessa områden.</p>
	Pågående	<p>Strategiskt arbetsmiljö- och hälsoarbete med fokus på att öka Frisktalet. Frisktal: Andel medarbetare med högst tre sjukfrånvarotillfällen med högst fem sjukfrånvarodagar under ett år.</p> <p>Hur bidrar detta till det globala målet? Fler friska medarbetare och minskade kostnader för sjukfrånvaron bidrar till att Nacka kommun kan satsa på ännu fler aktiviteter som främjar god hälsa och välbefinnande.</p> <p>Övergripande mål Maximalt värde för skattepengarna</p> <p>Kommentar Frisktalet fortsätter att sjunka. Ungefär 6 av 10 medarbetare uppnår frisktalet att vara sjuk med högst fem sjukdagar och 3 sjukfall per år.</p>
5. Jämställdhet	Pågående	<p>Strategiskt kompetensförsörjning med fokus på att öka andel män i grundstrukturen av anställda – och behålla andel kvinnliga chefer.</p> <p>Hur bidrar detta till det globala målet? Jämställdhet är en del av det kommunala uppdraget där medborgarna ska få likvärdig service oavsett kön. Som politisk arena, arbetsgivare och välfärdsleverantör spelar kommunen en viktig roll för allas lika makt och möjligheter, oavsett kön. Kommunen har rådighet över att personal inom skola, vård och omsorg bemöter kvinnor och män, flickor och pojkar utan diskriminering och utan stereotypa föreställningar om kön. Ett särskilt ansvar finns att motverka alla former av våld mot kvinnor och flickor. Kommunen har även rådighet över användandet av ny teknik för att öka delaktigheten.</p>

Globala målen	Status	Uppföljning av aktiviteter
		<p>Övergripande mål Bästa utveckling för alla Stark och balanserad tillväxt</p> <p>Kommentar Fler män i grundstrukturen av anställda i kommunen bidrar till ökad jämställdhet på Nackas arbetsplatser och till att män och kvinnor i Nacka kommun har lika förutsättningar att bli chef (förutsatt att vi som arbetsgivare behåller en lika hög andel kvinnliga chefer som 2022) Framförallt bidrar fler män i grundstrukturen till att Nacka kommun långsiktigt kan attrahera fler män som hävstång för den långsiktiga kompetensförsörjningen och därmed öka måluppfyllelsen för det övergripande målet Stark och balanserad tillväxt. Rekrytering för ökad mångfald är mottot för att lyckas med den strategiska kompetensförsörjningen. (Heltidsarbetande månadsavlönade kommun, andel (%) 79 % år 2024. Föräldrapenningdagar som tas ut av män, andel av antal dagar (%) 33 år 2025. Tillfälliga föräldrapenningdagar (VAB) som tas ut av män, andel av antal dagar (%) 38 % år 2025. Kvinnors mediannettoinkomst som andel av mediannettoinkomst, andel (%) 83 % år 2024.</p>
 8. Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt	 Pågående	<p>Utveckla framför allt rekryterings- och introduktionsprocesserna men även arbetsmiljö- och hälsoarbetet med fokus på att fler nyanställda ska arbeta kvar efter ett år.</p> <p>Hur bidrar detta till det globala målet? När rörligheten bland nyanställda minskar bidrar det till det globala målet med anständiga arbetsvillkor både för kollegor till de nyanställda - och bland nyanställda som rekryterats till en arbetsgivare som de kan utvecklas med. En hög rörlighet bland nyanställda leder till onödigt höga rekryteringskostnader och till visst produktionsbortfall då nyanställda oftast har en startsträcka för att leverera maximalt.</p> <p>Övergripande mål Maximalt värde för skattepengarna</p> <p>Kommentar Kvarstannandegraden fortsätter att förbättras. Under 2024 stannande 90,1 procent av de nyanställda sitt första anställningsår, vilket kan jämföras med nivån 2023 som uppgick till 83,4 procent. (2022: 81,4 procent)</p>
	 Pågående	<p>Hållbar utmaning - uppfinningstävling för barn.</p> <p>Hur bidrar detta till det globala målet? Hållbara lösningar för framtiden. Arrangeras vartannat år i samband med Nacka företagarräff (senast februari 2024 och åter mars 2026). Samverkan mellan olika verksamheter i kommunen.</p> <p>Övergripande mål Maximalt värde för skattepengarna Bästa utveckling för alla</p> <p>Kommentar På innovationstävlingen Hållbar utmaning 2024 deltog cirka 300 elever med 89 fantastiska uppfinningar. Planering för 2026 pågår.</p>
	 Pågående	<p>Deltagande i Stockholm Green Innovation District.</p> <p>Hur bidrar detta till det globala målet? Ett initiativ mellan kommuner kommunala bolag näringsliv, akademi med mera för hållbar och klimatsmart stadsutveckling.</p> <p>Övergripande mål Attraktiva livsmiljöer i hela Nacka Stark och balanserad tillväxt</p> <p>Kommentar Under 2025 har samarbete av plattform för ökad energidata och tjänster riktad till energigemenskaper och fastighetsägare vidareutvecklats. Energigemenskapsprojektet för minskad energianvändning pågår i Finnboda och i Järla sjö.</p>
 12. Hållbar konsumtion och produktion	 Pågående	<p>Ansvarsfullt återbruk, t.ex. pantning av gammal IT-utrustning som datorer etc</p> <p>Hur bidrar detta till det globala målet? I första hand att återanvända, i andra hand att återvinna, vilket sparar på resurserna.</p> <p>Övergripande mål Maximalt värde för skattepengarna Attraktiva livsmiljöer i hela Nacka</p> <p>Kommentar Förbättrad hantering av återbruk av IT-utrustning planeras i IT-arbetsplats.</p>
	 Pågående	<p>Framtidsfonderna</p> <p>Hur bidrar detta till det globala målet? Uppmuntrar och bidrar till innovation utöver det dagliga verksamhetsansvaret.</p> <p>Övergripande mål Maximalt värde för skattepengarna Stark och balanserad tillväxt</p> <p>Kommentar Under 2025 har 7 nya ansökningar beviljats medel ur framtidsfonderna.</p>







Globala målen	Status	Uppföljning av aktiviteter
	 Pågående	Ung företagsamhet. Hur bidrar detta till det globala målet? Kommunen finansierar möjlighet för elever på såväl kommunala som privata skolor att läsa ämnet "Ung företagsamhet". Nacka kommun har varit med ett bra tag. Övergripande mål Bästa utveckling för alla Kommentar Under 2025 startades cirka 270 UF-företag i kommunen. Under året har det också genomförts ett Draknäste tillsammans med Företagarna Nacka Värmdö där UF-företag får presentera sina affärsidéer för en jury bestående av riktiga företagare med syfte att få feedback och utveckla sina idéer vidare. Cirka 100 UF-företag deltog i dessa.
	 Pågående	Ökat andel fossilfria fordon. Hur bidrar detta till det globala målet? Minskade utsläpp genom inköp/leasing av fossilfria fordon. Övergripande mål Attraktiva livsmiljöer i hela Nacka Kommentar Efter utbyten under 2025 kvarstår fem bilar att konvertera i kommunens verksamhet.
	 Pågående	Framgång Fisksätra Hur bidrar detta till det globala målet? Ett 27-punktsprogram som syftar till att få bort kategoriseringen av Fisksätra som utsatt område. Bidrar till målet genom ökad trygghet i hela området. Övergripande mål Bästa utveckling för alla Attraktiva livsmiljöer i hela Nacka Kommentar Dock har ett politiskt beslut tagits att permanenta en strateg tillhörande Säkerhetsstaben som ska jobba vidare med Framgång Fisksätra. Arbetet med detta startas upp under Q1 2025.
	 Avslutat	Framtidsdialog Nacka. Hur bidrar detta till det globala målet? Genom kommunikation och marknadsföring inspirera, inkludera och motivera dagens och morgondagens medarbetare, partners och invånare – utifrån en gemensam berättelse om Nacka. Övergripande mål Bästa utveckling för alla Kommentar Under 2024 lanserades Framtidsdialog Nacka, efter kommunfullmäktiges beslut. Kommunikationen kring dialogen har i huvudsak skett genom digitala utskick till invånare, löpande spridning i sociala medier och genom lanseringen av Framtidspodden – Mitt Nacka, med 11 podcastavsnitt. Representanter från kommunen har även närvarat vid olika publika sammanhang i kommunen för att skapa engagemang för dialogen. Dialogen ger kommunen värdefulla insikter om invånarnas olika perspektiv om Nacka och framtiden, men också om dialogen som sådan. Arbetet har avslutats i enlighet med plan. Arbetet fortsätter nu med att omhänderta och följa upp samtliga identifierade önskemål.
	 Pågående	Tillgänglighet webbdarium. Hur bidrar detta till det globala målet? Ökar transparens och möjlighet till insyn. Övergripande mål Bästa utveckling för alla Kommentar Ett arbete gjorts genom att samtliga nämnder förutom KFKS och MSN har publicerat sina handlingar och protokoll i webbdariet. Ett arbete med att utveckla webbdariet och att göra det till ett sökbart webbdarium pågår.

Fritidsnämnden



Globala målen	Status	Uppföljning av aktiviteter
	 Pågående	Satsningar på nya anläggningar i takt med befolkningsutveckling. Reviderade riktlinjer för föreningsbidrag Hur bidrar detta till det globala målet? Skapar möjligheter till en meningsfull fritid och god hälsa. Övergripande mål Bästa utveckling för alla Attraktiva livsmiljöer i hela Nacka Kommentar I december uppdaterade fritidsnämnden riktlinjerna för bidrag, och under året har en ny kapacitetsutredning för idrottsanläggningar presenterats. Bland de anläggningar som invigts under året finns bland annat Orminge BP och Ektorps nya sporthall. Ytterligare anläggningar kommer att invigas nästa år.








Globala målen	Status	Uppföljning av aktiviteter
 4. God utbildning för alla	 Pågående	<p>Olika stöd till föreningslivet. Olika kompetenshöjande utbildningar erbjuds</p> <p>Hur bidrar detta till det globala målet? Rörelse stimulerar god hälsa och är positivt i lärprocesser</p> <p>Övergripande mål Bästa utveckling för alla Attraktiva livsmiljöer i hela Nacka</p> <p>Kommentar Under året har nämnden fattat flera olika beslut om stöd till föreningslivet, bland annat projekt- och investeringsstöd, lovbidrag samt innovationsmedel. Dessa stödformer är löpande och saknar ett fast slutdatum.</p>
 II. Hållbara städer och samhällen	 Pågående	<p>Ambitiösa satsningar på nya anläggningar i hela Nacka</p> <p>Hur bidrar detta till det globala målet? Ökar platsens attraktivitet och skapar positiva upplevelser</p> <p>Övergripande mål Attraktiva livsmiljöer i hela Nacka Stark och balanserad tillväxt</p> <p>Kommentar Flera nya anläggningar har redan tagits i drift så som Orminge bollplan och Ektorps nya sporthall, och fler är på väg att färdigställas inom de närmaste åren så som nya Näcken, nya Nacka bollhall och nya fotbollsplaner vid Källtorp och Porsmossen.</p>





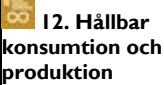

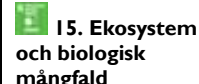

Kulturnämnden

Globala målen	Status	Uppföljning av aktiviteter
 3. Hälsa och välbefinnande	 Pågående	<p>Kundval kulturskola, med möjlighet för alla inom målgruppen att delta Utveckling av nya kulturlokaler på olika platser i Nacka Renovering och utveckling av Kulturhuset Dieselvekstad</p> <p>Hur bidrar detta till det globala målet? En meningsfull fritid med möjlighet att utöva kultur stimulerar god hälsa och välbefinnande</p> <p>Övergripande mål Bästa utveckling för alla Attraktiva livsmiljöer i hela Nacka</p> <p>Kommentar Inför året höjdes checkbeloppet för kundval kulturskola, och under hösten infördes det nationella stödet <i>Fritidskortet</i> för att stimulera och öka deltagandet. Arbetet med att färdigställa Älta kultur- och fritidskvarter fortgår, samtidigt som långsiktiga insatser för ökad tillgänglighet och kvalitet pågår kontinuerligt.</p>
 4. God utbildning för alla	 Pågående	<p>Kundval kulturskola, med möjlighet för alla inom målgruppen att delta Kulturpengen skapar möjlighet för alla barn i för- och grundskola att få ta del av kultur</p> <p>Hur bidrar detta till det globala målet? En meningsfull fritid med möjlighet att utöva och ta del av kultur stimulerar god hälsa och välbefinnande</p> <p>Övergripande mål Bästa utveckling för alla Attraktiva livsmiljöer i hela Nacka</p> <p>Kommentar Under året har nämnden fattat beslut om olika kulturstöd, såsom verksamhetsstöd och projektstöd, för att stärka kulturlivet i kommunen. En ny pilotmodell för kulturpeng har också lanserats och kommer att följas upp och utvärderas nästa år.</p>
 II. Hållbara städer och samhällen	 Pågående	<p>Kundval kulturskola och annan kulturverksamhet bidrar till mening och hållbarhet. Satsningar på nya anläggningar i Nacka</p> <p>Hur bidrar detta till det globala målet? Ökar platsens attraktivitet och skapar positiva upplevelser</p> <p>Övergripande mål Attraktiva livsmiljöer i hela Nacka Stark och balanserad tillväxt</p> <p>Kommentar Arbetet med att färdigställa Älta kultur- och fritidskvarter fortsätter med full kraft. Den nya mötesplatsen kommer att samla kultur så som kulturhus och bibliotek och en fritidsgård under samma tak och skapa helt nya möjligheter för invånare i alla åldrar.</p>

Miljö- och stadsbyggnadsnämnden

Globala målen	Status	Uppföljning av aktiviteter
 4. God utbildning för alla	 Avslutad	<p>I detaljplaner tillsäkra lektytor för barn vid planläggning av skolor och förskolor.</p> <p>Hur bidrar detta till det globala målet? Leken ökar motorisk och pedagogisk utveckling och därmed barns lärande.</p>









Globala målen	Status	Uppföljning av aktiviteter
		<p>Övergripande mål Bästa utveckling för alla</p> <p>Kommentar Boverkets vägledande mått för utemiljöer anger följande: Förskola: Rekommendationen är 40 m² friyta per barn. Grundskola: Rekommendationen är 30 m² friyta per barn liksom Nackas egna Generellt Utemiljöprogram förskola skola (Nacka kommun 2021) Under 2025 har tre detaljplaner som innehåller förskola slutförts, Volten, Henriksdalsbacken etapp I och Sydvästra Stensö. I Voltens förskolans finns en friyta för 200 barn och 20 kvm/barn. Henriksdalsbacken etapp I medger en friyta på 10 kvm/barn med hänsyn till angränsade naturmark. Förskolan inom detaljplan för Sydvästra Stensö har en friyta för 110 barn om 18 kvm/barn. Förskolegårdarna i berörda detaljplaner är mindre än Boverkets rekommenderade mått vilket kan bero på projektets förutsättningar liksom vilka avvägningar som gjort mellan många olika intressen under planprocessen. Med genomtänkt gestaltning, smart planering och effektiv användning av ytor kan man ändå skapa attraktiva, funktionella och pedagogiskt rika utomhusmiljöer. Kvaliteten på miljön kan därmed i viss mån kompensera för en mindre friyta, så länge lösningarna anpassas till platsens förutsättningar och barnens behov.</p>
 7. Hållbar energi	 Pågående	<p>Utvecklade arbetsätt och eventuellt krav på energikartläggning och energieffektiviseringsåtgärder enligt Miljöbalken</p> <p>Hur bidrar detta till det globala målet? Rådgivningen mynnar ut i konkreta energieffektiva åtgärder.</p> <p>Övergripande mål Attraktiva livsmiljöer i hela Nacka</p> <p>Kommentar Under 2025 har vi fortsatt att informera om energifrågor och energikartläggning på verksamheter som har fått tillsyn. Inspektörerna har även aktivt hänvisat till EKR och Energimyndighetens informationsmaterial. Under året har stort fokus varit på flerbostadshus, där uppvärmning och klimatskal är viktiga faktorer för en god inomhusmiljö. Det finns därför naturliga kopplingar till energifrågorna. Denna tillsyn fortsätter även under 2026.</p>
 9. Hållbar industri, innovationer och infrastruktur	 Pågående	<p>Prioritering av förrättningar som rör utbyggnad av tunnelbana. Nära samarbete med region Stockholm för tidplaner, prioriteringar etc. KLM har kunnat hålla önskade tidplaner.</p> <p>Hur bidrar detta till det globala målet? Tidplanen för utbyggnad av tunnelbana hålls.</p> <p>Övergripande mål Maximalt värde för skattepengarna Stark och balanserad tillväxt</p> <p>Kommentar Arbete fortlöper med att prioritera av förrättningar som rör utbyggnad av tunnelbana. Nära samarbete med region Stockholm för tidplaner, prioriteringar etcetera. KLM har kunnat hålla önskade tidplaner.</p>
	 Pågående	<p>Fortsätta arbeta för ökad kundnöjdhet hos Nackaborna och näringslivet.</p> <p>Hur bidrar detta till det globala målet? NKI (Nöjd-Kund-Index) är ett nyckeltal som bidrar till hållbar industri. Kommunen prioriterar kundbemötande och tillgänglighet</p> <p>Övergripande mål Maximalt värde för skattepengarna</p> <p>Kommentar Under 2025 fortsätter arbetet att utveckla systemstöd och digitala tjänster för vår företagsservice. Detta för att öka samspelet ytterligare, i kommunen för kundens och näringslivets upplevelse av oss som helhet. Företagsklimatgruppen fortsätter att vara ett aktivt forum att fortsätta lära av varandra och fokusera på kundperspektivet för ett högre NKI. Nytt för 2025 är uppstart av en årlig inspirationsdag där vi sätter fokus på företagsklimat, myndighetsutövning och näringslivsutveckling – ämnen som gör verklig skillnad för både oss och Nackas företagare.</p>
 11. Hållbara städer och samhällen	 Pågående	<p>Redovisa klimatpåverkan i detaljplaner</p> <p>Hur bidrar detta till det globala målet? Genom att medvetandegöra vilken klimatpåverkan vår planering kan ge upphov till genom förändrad markanvändning och i senare skeden vid utbyggnad av byggnader och infrastruktur kan vi arbeta för längre klimatpåverkan. Nämnden har en indikator för detta, CO₂e/BTA som redovisas för 2025. Arbeta med att ta fram klimatbudget (och referensvärden) pågår enligt särskilt uppdrag i Mål och budget 2026-2028.</p> <p>Övergripande mål Bästa utveckling för alla Attraktiva livsmiljöer i hela Nacka</p> <p>Kommentar Ett femtontal detaljplaner är klimatberäknade, med förslag till minskad klimatpåverkan och integrering i planernas planbeskrivningar. Processen för klimatberäkning av detaljplaner har effektiviserats och en processbeskrivning för systematisk och effektiv klimatberäkning i projekten har tagits fram. Detaljplanerna klimatberäknas nu och redovisas i enlighet med aktiviteten. Under 2026 kommer referensvärden för klimatpåverkan i detaljplaner att utvecklas för att relatera snitt av klimatpåverkan per detaljplan till referensvärde och målnivåer.</p>


Globala målen	Status	Uppföljning av aktiviteter
	 Pågående	<p>Utveckla lösningar för att tillgängliggöra värdefull data som öppen.</p> <p>Hur bidrar detta till det globala målet? Öppna data ökar innovationstakten i samhället och möjliggör att fler aktörer kan bygga smarta tjänster på kommunens data.</p> <p>Övergripande mål Bästa utveckling för alla Attraktiva livsmiljöer i hela Nacka</p> <p>Kommentar En del i den digitala samhällsbyggnadsprocessen handlar om att arbeta för öppna data. Öppna data är data, eller information, som vem som helst kan använda utan avgift eller villkor. Tanken är att offentlig information ska kunna användas av myndigheter, företag och allmänhet för att skapa nya tjänster. I nuläget finns geodata som är tillgängligt som öppna data på vår webbsida. Arbete pågår just nu med att förbättra kommunens arbete med att underhålla och kvalitetssäkra kommunens geodata. Detta för att säkerställa att den information som delas är korrekt och kan ajourhållas kontinuerligt.</p>
	 Pågående	<p>Minska klimatavtryck och värna Nackas karaktär i detaljplanarbetet</p> <p>Hur bidrar detta till det globala målet? Genom att verka för exempelvis minimera sprängning av berg, att behålla befintliga byggnader och infrastruktur och att respektera områden med översvämningsrisk som ej lämpliga för exploatering.</p> <p>Övergripande mål Attraktiva livsmiljöer i hela Nacka</p> <p>Kommentar Nackas topografi består till stora delar av berg, men i planläggningen försöker vi arbeta för att minimera sprängning av berg vid bostäder bland annat genom tillkommande struktur och placering av byggnader. Ett exempel är pågående stadsbyggnadsprojekt Henriksdalsbacken. Att värna Nackas karaktär samt minimera sprängning kan utvecklas vidare. I Birkaområdet har programmet under året utformats med hänsyn till områdets topografi för att undvika sprängning.</p>
	 Pågående	<p>Mindre projektstyrda planbestämmelser i detaljplaner avseende gestaltning och material som håller över tid.</p> <p>Hur bidrar detta till det globala målet? Möjlighet till återbruk eller nya materialval som inte används idag.</p> <p>Övergripande mål Maximalt värde för skattepengarna</p> <p>Kommentar Organisationen lär sig av sina erfarenheter, omvärldsbevakar samt gör regelbundna studiebesök där både bra och dåliga exempel studeras. Det är ett löpande arbete som utvecklas kontinuerligt med tanke på bland annat återbruk av material.</p>
	 Pågående	<p>Styra höjdsättning av mark och golvnivå i detaljplaner.</p> <p>Hur bidrar detta till det globala målet? Minskad översvämningsrisk, inte minst vid kusten, genom riktad dagvattenavrinning.</p> <p>Övergripande mål Attraktiva livsmiljöer i hela Nacka</p> <p>Kommentar Det är ett löpande arbete där ett nära samarbete med kommunens dagvattenexperter sker. Det handlar om att göra avvägningar mellan att dels inte bygga på mark som är vattensjuk, dels om att hitta balansen mellan god avrinning av vatten samt en god gestaltning och struktur.</p>
	 Pågående	<p>Verka för en cirkulär stadsbyggnad inom nämndens område</p> <p>Hur bidrar detta till det globala målet? Minskad klimatpåverkan.</p> <p>Övergripande mål Maximalt värde för skattepengarna</p> <p>Kommentar Cirkularitet inom stadsutveckling bidrar genom minskade avfallsmängder och nyttjande av befintliga resurser till hållbar konsumtion och produktion samt lägre klimatpåverkan.</p> <p>Att verka för en cirkulär stadsbyggnad inom nämndens verksamhetsområde kan innefatta att informera om varsam renovering och återbruk på hemsidan och vid beslut om bygglov. I rivningslov kan återbruk och avfall i enlighet med avfallshierarkin uppmuntras. För detaljplaner där befintlig bebyggelse finns kan ombyggnads- och återbrukspotential beskrivas och krav på återbruksinventering ställas. Flexibla detaljplaner och öppenhet avseende återbrukat material kan bidra till att återbruk nyttjas vid nybyggnation.</p>
	 Pågående	<p>Aktivt informera om trädens betydelse och verka för att så få träd som möjligt fälls</p> <p>Hur bidrar detta till det globala målet? Träden sänker temperaturen, renar luften, minskar risken för översvämningsrisk och har positiva effekter på människors psykiska och fysiska hälsa. Träden bidrar även till den biologiska mångfalden och är i vissa områden viktiga för spridningssamband.</p>

Globala målen	Status	Uppföljning av aktiviteter
		<p>Övergripande mål Attraktiva livsmiljöer i hela Nacka</p> <p>Kommentar Under året har Bygglovenheten påbörjat ett arbete med klimatsmart rådgivning i bygglovskedet. Där kommer rådgivningen att bidra till ökad medvetenhet hos våra kunder och företag för hur de kan tänka och förstå trädens betydelse i våra miljöer i Nacka. Rådgivningen kommer att ske både innan ett ärende skickas in och i själva bygglovhanteringen i varje ärende.</p>
16. Fredliga och inkluderande samhällen	Pågående	<p>Rättsfallsuppföljning.</p> <p>Hur bidrar detta till det globala målet? Främja rättssäkerhet för att bidra till en tilltro till samhällets institutioner, motverka mutor och korruption Transparens i våra processer, inom ramen för vad som är möjligt.</p> <p>Övergripande mål Maximalt värde för skattepengarna Bästa utveckling för alla Attraktiva livsmiljöer i hela Nacka</p> <p>Kommentar Geodataenheten följer regelbundet upp praxis genom utsedd rättsfallsbevakare. Rutiner och arbetssätt uppdateras vid behov. De publicerar regelbundet information och handlingar i pågående förrättningar på ärendets webbplats "Mina ärenden". Rättsfallsuppföljning sker löpande i bygglovverksamheten under veckovisa handläggarmöten där samtliga handläggare och chefer deltar. Rollen som rättsansvarig följer även upp alla domar och håller löpande nämnden uppdaterad.</p>
	Pågående	<p>Fortsatt samverkan med länsstyrelsen och regionen.</p> <p>Hur bidrar detta till det globala målet? Samverkan bidrar till att stävja olaglig avfallshantering.</p> <p>Övergripande mål Bästa utveckling för alla Attraktiva livsmiljöer i hela Nacka</p> <p>Kommentar Nacka, tillsammans med ytterligare 25 kommuner, Länsstyrelsen Stockholm och Storsthlm, fortsätter att samverka för att utveckla miljöbalktillsynen och livsmedelskontrollen. Under 2025 har Storsthlm tagit initiativ till att starta ett arbete mot välfärdsbrottslighet. I detta arbete deltar representanter från olika delar av våra tillsynsområden.</p>




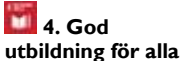

Natur- och trafiknämnden

Globala målen	Status	Uppföljning av aktiviteter
3. Hälsa och välbefinnande	Pågående	<p>Genomföra upprustning av befintliga parker och naturområden genom årliga reinvesteringar.</p> <p>Hur bidrar detta till det globala målet? Locka människor till rekreation och ökad vistelse i naturområden och att tryggt och säkert användande av lekplatser.</p> <p>Övergripande mål Bästa utveckling för alla</p> <p>Kommentar Arbete pågår enligt plan i enlighet med verksamhetsplaneringen och beslutade reinvesteringsmedel. Finnboda äng, Braxenparken, Trollparken samt Bågenskogen har rustats under 2025.</p>
	Pågående	<p>Bibehålla en god skötsel av parker och naturområden.</p> <p>Hur bidrar detta till det globala målet? Locka människor till rekreation och ökad vistelse i naturområden och ett tryggt och säkert användande av lekplatser.</p> <p>Övergripande mål Bästa utveckling för alla</p> <p>Kommentar För att säkerställa en fortsatt hög kvalitet i Nackas offentliga parkmiljöer genomför verksamheten årliga besiktningar av både badplatser och lekplatser. Dessa ligger till grund för prioriteringar och vidare utveckling av anläggningarna. Som en del i arbetet med att säkerställa bästa möjliga kvalitet och effektiv användning av skattemedel har kommunen under 2025 sagt upp ett parkdriftsavtal med en entreprenör som inte levde upp till ställda avtalskrav. En ny entreprenör har upphandlats och påbörjar sitt uppdrag i februari 2026.</p>
13. Bekämpa klimatförändringarna	Avslutad	<p>Utbyte armaturer till LED</p> <p>Hur bidrar detta till det globala målet? Minska energianvändningen och kostnaden.</p> <p>Övergripande mål Maximalt värde för skattepengarna Attraktiva livsmiljöer i hela Nacka</p> <p>Kommentar Projektet är klart och 95 procent av gatubelysningsnätet är utbytt till LED. De 5 procent som kvarstår är</p>







Globala målen	Status	Uppföljning av aktiviteter
	<p> Pågående</p>	<p>områden som kommer byggas om inom en nära framtid.</p> <p>Utbyggnad av gång & cykelbanor och erbjuda beteendepåverkande evenemang så som bilfria-veckan, gå och cykla till skolan och vintercyklist</p> <p>Hur bidrar detta till det globala målet? Öka vilja, kunskap och möjlighet att resa hållbart till och från skola och arbete. (kollektivtrafik, cykla och gå)</p> <p>Övergripande mål Stark och balanserad tillväxt</p> <p>Kommentar Under 2025 har beteendepåverkande projekt såsom, "gå & cykla till skolan" samt "vintercyklist" genomförts enligt plan i syfte att uppmuntra till ökat hållbart resande. Även investeringar i den fysiska infrastrukturen har genomförts med fokus att förbättra förutsättningar för gående och cyklist. Exempelvis har en ny gångbana anlagts vid Lillängsvägen.</p>
	<p> Pågående</p>	<p>Arbete för att förbättra förutsättningar för att resa kollektivt</p> <p>Hur bidrar detta till det globala målet? Fler kollektivtrafikresor, där med färre bilister</p> <p>Övergripande mål Stark och balanserad tillväxt</p> <p>Kommentar Under 2025 har ett antal nya cykelinfartsparkeringar tillskapats samt nya infartsparkeringar för bil invigts vid Tattby.</p>
	<p> Pågående</p>	<p>Sopsaltning för att främja vintercykling och god hälsa</p> <p>Hur bidrar detta till det globala målet? Utökad sopsaltning i kombination med rörliga analys av antal cyklist</p> <p>Övergripande mål Stark och balanserad tillväxt</p> <p>Kommentar De sträckor som omfattas av sopsaltning har under året skötts enligt plan, med löpande uppföljning och utvärdering av metoden. Under 2025 genomfördes även en informationsinsats för att tydliggöra varför gång- och cykelstråk hanteras med olika metoder för snö- och halkbekämpning.</p>
	<p> Pågående</p>	<p>Underlätta etableringen av publika laddstolpar</p> <p>Hur bidrar detta till det globala målet? Bidra till minskade utsläpp av fossila bränslen.</p> <p>Övergripande mål Stark och balanserad tillväxt</p> <p>Kommentar Arbetet med att bygga ut publik laddning inom kommunen fortgår.</p>
<p> 15. Ekosystem och biologisk mångfald</p>	<p> Pågående</p>	<p>Våtmarksprojektet</p> <p>Hur bidrar detta till det globala målet? Insatserna ger möjlighet att öka den biologiska mångfalden genom att rätt förutsättningar tillskapas.</p> <p>Övergripande mål Attraktiva livsmiljöer i hela Nacka</p> <p>Kommentar Det genomförs och planeras åtgärder för återvätning och åtgärder i flertalet våtmarker i Nacka. Projektet pågår till och med 2027.</p>
	<p> Pågående</p>	<p>Rena sjöar program för att minska övergödningen i nackas sjöar</p> <p>Hur bidrar detta till det globala målet? Övergödningen behöver minskas för att skapa rätt livsmiljö för vattenlevande organismer och förhindra att sjöarna växer igen.</p> <p>Övergripande mål Attraktiva livsmiljöer i hela Nacka</p> <p>Kommentar I Ältasjön genomfördes reduktionsfiske under hösten 2025 för att minska näringsmängden och förbättra den ekologiska balansen. Arbete med att ta fram en Vattenplan - åtgärder för sjöar och kust är klar och antogs i natur- och trafiknämnden under 2025.</p>
	<p> Pågående</p>	<p>Undersöka naturmark som kan skyddas via bildande av naturreservat, biotopskydd eller på annat sätt.</p> <p>Hur bidrar detta till det globala målet? Aktiviteten bidrar till att säkerställa skydd av befintliga ekosystem och skapa förutsättningar för biologisk mångfald.</p> <p>Övergripande mål Attraktiva livsmiljöer i hela Nacka</p> <p>Kommentar Under 2025 har två områden i Erstavik inventerats och den 16 december 2025 signerade fastighetsägaren och kommunen två naturvårdsavtal på 50 år vardera och totalt 438 hektar. Avtalen vinner laga kraft efter beslut kommunfullmäktige i februari 2026. Natur- och trafiknämnden har i november beslutat att skicka</p>

Globala målen	Status	Uppföljning av aktiviteter
		Baggenstäkets kulturresevat till kommunfullmäktige för beslut i februari 2026. Svartkärrsbergets biotopskyddsområde är på samråd och beslut väntas under 2026. Parallellt pågår arbete med att bilda naturreservat vid norra Skuru, naturreservat i Mensättraskogen och biotopskydd i Trolldalen. Dessa områden planeras samråd under 2026.
	 Pågående	<p>Främja biologisk mångfald</p> <p>Hur bidrar detta till det globala målet? Aktiviteter såsom blomsterängar, plantering, ökad krontäckning, våtmarksåtgärder, holkar med flera.</p> <p>Övergripande mål Attraktiva livsmiljöer i hela Nacka</p> <p>Kommentar Under året har arbetet bland annat innefattat anläggning av gröna rondeller, stadsnära ängar, sandmiljöer för pollinatörer samt blommande välgångar. Under 2025 har flera parker fått planteringar med träd och blomning med fokus på blommande och inhemska arter.</p>

Nämnden för arbete och försörjning




Globala målen	Status	Uppföljning av aktiviteter
	 Pågående	<p>Fortsatt utveckling av metoder och arbetssätt för säkerställande av ändamålsenliga insatser. Kompetensutveckling, omvärldsbevakning och kunskapsdelning bidrar till fortsatta effektiva stöd för att bryta långvarigt behov av ekonomiskt bistånd.</p> <p>Hur bidrar detta till det globala målet? Ekonomiskt bistånd ska vara av kortsiktig karaktär. Att uppnå egen försörjning är av värde för såväl den enskilde som för samhället.</p> <p>Övergripande mål Maximalt värde för skattepengarna</p> <p>Kommentar Under året har arbetet med att utveckla metoder och arbetssätt för att säkerställa att rätt stöd erbjuds för en effektiv väg till egen försörjning fortsatt. Under hösten startade projektet, "vägen till varaktigt boende" i samverkan med flera enheter i kommunen och inom ramen för implementeringen av nya socialtjänstlagen. Projektet syftar till att arbeta fram förslag till strategi och metod, förebyggande arbetssätt som inte kräver biståndsbedömning samt förslag på tvärsektionellt team. Nämndens verksamheter erbjuder insatser för att bryta ekonomiskt utanförskap och nå hållbar försörjning. Att hushållets vuxna är ekonomiskt självförsörjande är viktigt ur ett barnrättsperspektiv för att minska påverkan på barnets livsvillkor och risken att utanförskapet förs vidare till nästa generation.</p>
	 Pågående	<p>Utvecklade kundval och insatser mot arbete och etablering för nämndens målgrupper i syfte att säkerställa snabbaste vägen till egen försörjning.</p> <p>Hur bidrar detta till det globala målet? Målet är att öka möjligheterna för den enskilde att vara självförsörjande. Genom detta antas risken minska att hamna i det utanförskap som materiell och social fattigdom orsakar.</p> <p>Övergripande mål Maximalt värde för skattepengarna</p> <p>Kommentar Arbetet med att följa upp andel barn i hushåll med låg ekonomisk standard sker månatligen på verksamhetsnivå. Andel unika barn i hushåll, 0-18 år med ekonomiskt bistånd har minskat sedan 2024 från 279 barn till 225 barn, år 2025. Minskningen är 54 barn, vilket motsvarar cirka 19,35 % (Källa: Lifecare). Antalet verkställda vräkningar/avhysningar som berör barn, antal barn/100 000 invånare, var 2023, 7,2 och där ser vi en minskning vid den senaste publicerade statistiken till 4,5, år 2024. Detta kan jämföras med riket där antal barn är 6,7, vilket är en ökning sedan året innan då antalet barn var 6,4. Ett stadigvarande boende kan bidra till att skapa förutsättningar för utbildning och arbete för barn i hushåll. Utbildning i barnkonventionen och framtagande av rutiner och metodstöd för barnkonsekvensanalyser har skett under hösten och är en del i att belysa barn som lever i hushåll med låg ekonomisk standard. Nämnden verkar fortsatt för varje barns rätt till en skälig levnadsstandard i enlighet med artikel 27 i barnkonventionen.</p>
	 Pågående	<p>Den kommunala vuxenutbildningen har ett brett kursutbud och är en möjlighet till fortbildning och yrkesväxling när arbetsmarknadens behov av arbetskraft förändras. Studie- och yrkesvägledning erbjuds för kommunens invånare så att de får möjlighet till att komma vidare i sin karriär och hitta rätt utbildning.</p> <p>Hur bidrar detta till det globala målet? Utbildning på gymnasial nivå bidrar till större möjlighet till inträde på arbetsmarknaden vilket bidrar till egen försörjning.</p> <p>Övergripande mål Bästa utveckling för alla Stark och balanserad tillväxt</p> <p>Kommentar Den kommunala vuxenutbildningens breda utbud har hos de auktoriserade anordnarna haft flertalet kursstarter under året, såväl på teoretiska kurser som yrkeskurser. Yrkeskurser har även startat i samverkan med Stockholms stad och Värmdö kommun som en del av dimensioneringsreformen inom yrkesvux. Studie- och yrkesvägledning har funnits att tillgå genom såväl fysiska som digitala möten och även via e-post och telefon.</p>



Globala målen	Status	Uppföljning av aktiviteter
	 Avslutad	<p>I det kommunala aktivitetsansvaret följs ungdomar som inte fullföljt gymnasiet och är i åldern 16-19 år upp. Ungdomarna erbjuds studie- och yrkesvägledning och insatser som studieförberedande praktik. Syftet är att stötta ungdomarna att få en gymnasieutbildning.</p> <p>Hur bidrar detta till det globala målet? Ungdomar utan fullföljd gymnasieutbildning motiveras att återgå i studier.</p> <p>Övergripande mål Bästa utveckling för alla Stark och balanserad tillväxt</p> <p>Kommentar Genom systematisk uppföljning av ungdomar 16–19 år som har hoppat av gymnasiet eller så riskerar, arbetar nämnden för att säkerställa att målgruppen fullföljer eller återupptar gymnasiestudier, det är en viktig investering för individens framtid. Under året har brevutskick till målgruppen skett samt att hembesök har genomförts, allt med syfte att skapa kontakt för erbjudande om vägledning inom studie- och yrkesområdet. För ungdomar där gymnasiets personal identifierar risk för studieavbrott bedrivs ett förebyggande arbete. Detta sker genom att erbjuda trepartssamtal för att tidigt kartlägga behov och säkerställa rätt stöd, så att ungdomen kan kvarstå i studier. Trepartssamtalen har under året lett fram till att flera ungdomar valt att fortsätta sina gymnasiestudier. För ungdomar som studerat och avslutar Introduktionsprogrammen (IM-programmen) har studie- och yrkesvägledare informerat om vilka möjligheter som finns till vidare studier inom den kommunala vuxenutbildningen. Nämnden fattade inför sommaren 2025 beslut kring att prioritera en ny målgrupp för feriejobb. Gymnasieungdomar som söker feriejobb men som inte har/eller riskerar att inte få, godkända betyg i svenska, svenska som andra språk, engelska och/eller matematik, erbjuds kvalificerad studiecoachning. Resultatet av satsningen var god. Satsningen syftar till att öka möjligheten att slutföra gymnasiestudier och genom detta ökar möjligheterna till högre studier och inträde på arbetsmarknaden.</p>
 5. Jämställdhet	 Pågående	<p>Nämndens arbete syftar till att säkerställa jämställdhet och likvärdigt stöd till den som vänder sig till nämndens verksamheter för stöd</p> <p>Hur bidrar detta till det globala målet? Att främja jämställdhet bidrar till att skapa lika rättigheter och möjligheter att forma sitt liv. Detta bidrar till ett inkluderande samhälle som stärker Nackas vision om öppenhet och mångfald.</p> <p>Övergripande mål Bästa utveckling för alla</p> <p>Kommentar Jämställdhetsarbetet utgör en grundläggande och integrerad del av nämndens verksamheter och bedrivs systematiskt, kunskapsbaserat och långsiktigt för att säkerställa likvärdiga förutsättningar för alla individer. Arbetet utgår från ett jämlikt och jämställt förhållningssätt där tillgången till stöd, skydd och insatser ska vara likvärdig oavsett kön, ålder, bakgrund eller livssituation. Nämnden fortsätter att utveckla och stärka samverkan med relevanta aktörer och interna enheter i syfte att förebygga, upptäcka och hantera våld i nära relationer. Detta sker bland annat genom den etablerade samverkansformen Fridsam, som fungerar som forum för enheten och den sociala omsorgsprocessen, där gemensamt erfarenhetsutbyte och kunskapsutveckling sker. Samverkan möjliggör ett samlat och sammanhållet stöd till våldsutsatta samt bidrar till ökad kvalitet, kontinuitet och effektivitet i arbetet. I det direkta mötet med individen används Socialstyrelsens bedömningsinstrument FREDA som ett stöd i handläggningen. Genom användning av FREDA-kortfrågor säkerställs ett strukturerat, systematiskt och professionellt arbets sätt för tidig identifiering av våldsutsatthet samt för bedömning av behov av skydd och stöd. Metoden bidrar till att alla individer tillfrågas på ett likvärdigt sätt, oberoende av kön, ålder, bakgrund eller livssituation, vilket stärker både jämställdhet och rättssäkerhet i handläggningen. Arbets sättet ligger i linje med den nya socialtjänstlagens intentioner om ökat fokus på förebyggande insatser, tillgänglighet, likvärdighet och tidiga stödande åtgärder. Användningen av FREDA-kortfrågor utgör en integrerad del av verksamhetens systematiska kvalitetsarbete. Verktöget är ett standardiserat bedömningsinstrument som bidrar till en kunskapsbaserad handläggning i linje med intentionerna i den nya socialtjänstlagen (SoL). Genom att använda FREDA-kortfrågor säkerställs en mer jämlik och jämställd handläggning samt ett starkt skydd för personer som utsätts för våld i nära relationer.</p>
 8. Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt	 Pågående	<p>Målinriktade insatser erbjuds unga 16-24 år som varken arbetar eller studerar. God samverkan finns etablerad för att nå målgruppen. Ett ökat behov har identifierats avseende insatser av mer förberedande karaktär. Samordningsförbundet VårNas insatser kan komma att aktualiseras för målgruppen i högre grad än tidigare.</p> <p>Hur bidrar detta till det globala målet? Tidiga och optimala insatser utifrån individuella förutsättningar skapar möjlighet till studier och arbete.</p> <p>Övergripande mål Bästa utveckling för alla</p> <p>Kommentar Andelen unga som varken arbetar eller studerar 16-24 år, även kallad UVAS, är en prioriterad målgrupp. Utbildning och arbete är viktiga faktorer för goda levnadsvillkor. Nämnden arbetar målinriktat för att nå målgruppen och ge det stöd som behövs för att påbörja/återuppta studier eller inträda/återinträda på arbetsmarknaden. Kundvalsinsatserna, förstegsinsatser och arbetsprövning (FAI 1 och 2) och arbetsmarknadsinsats (AMI 1 och 2), har under året beviljats personer i målgruppen från 18 år. FAI 2 har beviljats till ungdomar från 16 år. Hälsosträdgården, en insats inom Samordningsförbundet VårNa, uppföljningsansvaret inom det kommunala aktivitetsansvaret samt kundvalsinsatsen, är alla möjliggörare för målgruppen unga som varken arbetar eller studerar.</p>

Globala målen	Status	Uppföljning av aktiviteter
	 Pågående	<p>Nämnden arbetar fokuserat för att bistå målgruppen som står långt ifrån arbetsmarknaden. Insatsutbudget breddas för fler insatser såsom förberedande- och introduktionsinsatser</p> <p>Hur bidrar detta till det globala målet? Genom att säkerställa rätt insats till rätt person i rätt tid ökar möjligheten att inträda eller återinträda snabbare på arbetsmarknaden. Detta bidrar till ekonomisk tillväxt och motverkar ett långvarigt utanförskap på arbetsmarknaden. Det är en vinst för såväl den enskilde som för samhället.</p> <p>Övergripande mål Bästa utveckling för alla Stark och balanserad tillväxt</p> <p>Kommentar Nämnden har under året fortsatt det systematiska arbetet för att säkerställa rätt insats till rätt person och i rätt tid. Det är positivt att Nacka fortsatt har lägre långtidsarbetslöshet än riket avseende åldersgruppen. Kundvalets breddade insatsutbud matchar i än högre grad behovet hos den som är långtidsarbetslös. Insatsen "förberedande arbetsinriktade insatser" vänder sig specifikt till målgruppen. Arbetsprövning för att specificera arbetsförmåga ingår i insatsen. Hälsoträdgården som bedrivs inom samordningsförbundet VärNa, erbjuder stöd för målgruppen. Under året har VärNa erbjudit insatser inom det myndighetsgemensamma teamet (MTG). Individuellt samordnat rehabiliteringsstöd ges till den som har kontakt med fler än en av de representerade parterna – Försäkringskassan, Arbetsförmedlingen, Region Stockholm samt Nacka och Värmdö kommun. Målet med stödet är att bistå den enskilde att närma sig arbete eller studier och på sikt nå egen försörjning.</p>
	 Pågående	<p>Kommunala introduktionsinsatser stödjer den enskilde i möjligheten att etablera sig på arbetsmarknaden vilket kan skapa förutsättningar till etablering på både arbets- och bostadsmarknaden. Kommunal vuxenutbildning bistår den enskilde att fullfölja grundläggande utbildning eller att vid behov omskola sig.</p> <p>Hur bidrar detta till det globala målet? Att kunna försörja sig utan bistånd eller att vara föremål för insatser från kommunen bidrar till minskad ojämlikhet och ökad inkludering i samhället. Att fullfölja grundläggande utbildning bedöms vara en viktig faktor för minskad ojämlikhet. Genom att motverka ojämlikhet mellan individer och grupper, såväl barn som vuxna, bidrar insatserna till målet om minskad ojämlikhet.</p> <p>Övergripande mål Bästa utveckling för alla</p> <p>Kommentar Mottagandet av skyddsbehövande och deras anhöriga har under 2025 minskat i kommunen så ock i riket i stort, vilket är i linje med Migrationsverkets trend, varför de skriver ned sin prognos för riket. Flyktingar, såväl nyanlända anvisade enligt bosättningslagen samt individer som anvisas till kommunen utifrån massflyktsdirektivet har getts stöd. Målgruppen har under året tagit del av de insatser som nämnden erbjuder såväl inom kundvalet som inom samordningsförbundet VärNa och utbudet inom den kommunal vuxenutbildningen. Nämndens insatser för målgruppen har bidragit till integration på bostad- och arbetsmarknaden. Väl utarbetade processer och rutiner tillämpas för ett effektivt flyktmottande och en hållbar bostadsförsörjning.</p>
	 Pågående	<p>Samverkan mellan professioner, myndigheter, hälso- och sjukvård och andra samhällsfunktioner såväl internt som externt är en framgångsfaktor för att minska risken att en insats fördröjs. Nämnden arbetar systematiskt och målinriktat för att bistå den enskilde vilket ökar sannolikheten till en effektiv etablering på både arbets- och bostadsmarknaden.</p> <p>Hur bidrar detta till det globala målet? Att säkerställa likabehandling och lika rättigheter mellan individer och grupper bidrar till målet att motverka ojämlikhet.</p> <p>Övergripande mål Bästa utveckling för alla</p> <p>Kommentar En välfungerande samverkan är etablerad både mellan nämndens verksamheter och internt inom kommunen. Bland annat sker ett kontinuerligt samarbete med enheter inom den sociala omsorgsprocessen samt med fastighetsenheten. Samverkan med externa aktörer, såsom anordnare inom kundvalet för arbete och etablering samt andra myndigheter, sker också löpande. För att säkerställa en effektiv samverkan med Nackaborna i fokus finns flera forum med olika inriktning och på olika nivåer etablerade.</p>
	 Pågående	<p>Nämnden arbetar med uppsökande verksamhet på biblioteket och på öppna förskolan i Fisksätra. Bland annat erbjuds studie- och yrkesvägledning vid behov på plats i Fisksätra.</p> <p>Hur bidrar detta till det globala målet? Att arbeta med uppsökande verksamhet ger lika rättigheter att ta del av samhällsinformation. Detta bedöms bidra till ökad jämlikhet.</p> <p>Övergripande mål Bästa utveckling för alla</p> <p>Kommentar Studie- och yrkesvägledning har under året erbjudits på plats i Fisksätra.</p>
	 Avslutad	<p>Behov föreligger av ändamålsenliga insatser för att stödja språk- och integration. Syftet är att öka andelen som påbörjar ordinarie utbildning i svenska för invandrare eller annan utbildning samt att öka andelen barn som börjar i förskolan.</p>





Globala målen	Status	Uppföljning av aktiviteter
		<p>Hur bidrar detta till det globala målet? Effektiv integration ökar den enskilde individens möjligheter vilket bedöms leda till ökad jämlikhet ur flera perspektiv. Goda kunskaper i svenska är angeläget för att etablera sig på arbetsmarknaden och bli självförsörjande. En ökad andel som når egen försörjning bedöms leda till ökad jämlikhet. Att öka andelen kvinnor som inträder på arbetsmarknaden bidrar till att minska ojämlikheten ur ett könsperspektiv. Genom att bistå föräldrar ges barn möjligheter till att i högre utsträckning integreras i förskolan. Detta är i linje med barnkonventionens grundläggande princip om att alla barn har samma rättigheter, vilket förväntas bidra till minskad ojämlikhet.</p> <p>Övergripande mål Bästa utveckling för alla</p> <p>Kommentar Nacka kommun har under perioden 2023-2025 deltagit i projektet "Öppen förskola för jobb och integration" som har bedrivits inom ramen för Sveriges kommuner och Regioner (SKR). Språkundervisning har erbjudits under en längre tid i Fisksätra Kulturhus. Syftet är att ge utrikes födda föräldrar vägar till språk, arbete och gemenskap, och barnen en naturlig start i förskolan. Under hösten 2025 utökades projektet med att erbjuda även studie- och yrkesvägledning samt vägledning inom arbetsmarknadsinsatser. Projektet "Öppen förskola för jobb och integration" har avslutats vid årsskiftet och vissa delar planerats att implementeras i ordinarie verksamhet under 2026.</p>
	▶ Pågående	<p>Utbildning i digital kompetens erbjuds den som vill förbättra sina kunskaper inom området Hur bidrar detta till det globala målet? Det digitala samhället ställer krav på digital kompetens. Utbildning i digital kompetens motverkar ojämlikhet.</p> <p>Övergripande mål Bästa utveckling för alla</p> <p>Kommentar Då samhället blir alltmer digitaliserat behövs stöd för att utvecklas sin kompetens i det mest grundläggande inom området. Grupputbildning för att utveckla digital kompetens har erbjudits. Förutom att utbildningen har bidragit till digital inkludering har den fyllt en funktion av att vara en mötesplats för social samvaro för deltagarna. Utbildningen har avslutats och stöd ges nu i andra former. För de av nämndens målgrupper som är i behov av vägledning inom områdena ekonomi, arbetsmarknad och bostad, ges möjlighet att besöka drop-in-verksamheten i Nacka stadshus.</p>



Socialnämnden

Globala målen	Status	Uppföljning av aktiviteter
 3. Hälsa och välbefinnande	▶ Pågående	<p>Placerade barns hälsa som kommer följas upp regelbundet under socialtjänstens vård för att snabbt kunna åtgärda eventuella brister.</p> <p>Hur bidrar detta till det globala målet? Minska psykiska och fysiska hälsoproblem hos barn och unga</p> <p>Övergripande mål Bästa utveckling för alla</p> <p>Kommentar Placerade barns hälsa följs upp kontinuerligt genom att analysera genomförda hälsoundersökningar som ett led att öka barns psykiska, fysiska hälsa och tandvård. Syftet är att följa värden för att snabbt kunna åtgärda eventuella brister. Av de nyplacerade barnen har 95 procent erbjudits hälsoundersökningar och 29 procent har hittills genomgått undersökningen, vilket beror på när regionen kan få den genomförd.</p>
 4. God utbildning för alla	▶ Pågående	<p>Skolfam ger stöd för att uppnå kunskapsmål. Samverkan med utbildningsenheten och elevhälsan.</p> <p>Hur bidrar detta till det globala målet? Placerade barn får möjlighet till en inkluderande och likvärdig utbildning</p> <p>Övergripande mål Bästa utveckling för alla</p> <p>Kommentar SkolFam-teamet, bestående av psykolog, specialpedagog, barnsekreterare och familjehemssekreterare, skräddarsyr en plan för att varje barn ska lyckas i skolan. Varje barns förmågor kartläggs för att skapa de bästa förutsättningarna och planen följs upp regelbundet. Barn i familjehem har ofta lägre skolresultat än sina jämnåriga och de presterar under sin faktiska förmåga på grund av bristande pedagogiskt stöd. Genom att förbättra skolresultaten ökar dessa barns chanser att leva ett självständigt liv. Under läsåret 2024/2025 deltog 22 Nackabarn i SkolFam. Sammanlagt har 48 familjehemsplacerade barn gått i skola, från förskoleklass till årskurs 9. Många av barnen har tidigare haft en problemfylld skolgång med flera omplaceringar, vilket inneburit att de har stora kunskapsluckor. Trots detta har 71 procent av barnen nått kunskapsmålen.</p>
 5. Jämställdhet	▶ Pågående	<p>Se över boendelösningar så att den våldsutsatta inte återvänder till våldsutövaren.</p> <p>Hur bidrar detta till det globala målet? Minska våld och utnyttjande av flickor och kvinnor</p> <p>Övergripande mål Bästa utveckling för alla</p> <p>Kommentar I syfte att våldsutsatta inte ska återvända till våldsutövaren efter avslutad insats i skyddat boende då det</p>





Globala målen	Status	Uppföljning av aktiviteter
		akuta skyddsbehovet inte längre bedömts föreligga har en lägenhet iordningställt. Den tillfälliga boendeinsatsen, som socialnämnden fattade beslut om i december 2025 (SOCN-2025-00148) är avsedd för utsatta föräldrar som riskerar att utsättas för våld men som inte uppfyller kraven till att beviljas ett skyddat boende.
 10. Minskad ojämlikhet	 Pågående	<p>Systematisk uppföljning av insatsen daglig verksamhet på individnivå. Brukarundersökning</p> <p>Hur bidrar detta till det globala målet? Öka känslan av delaktighet och självbestämmande</p> <p>Övergripande mål Bästa utveckling för alla</p> <p>Kommentar Information sammanställs från den nationella brukarundersökningen och diskuteras med anordnare av daglig verksamhet vid kvalitetsdialog. Av de som besvarat SKRs nationella brukarundersökning svarar 85 procent ja på frågan om de får bestämma om saker som är viktiga för dem i deras dagliga verksamhet. Detta är en något högre andel än det nationella resultatet som ligger på 80 procent.</p>


Utbildningsnämnden

Globala målen	Status	Uppföljning av aktiviteter
 4. God utbildning för alla	 Avslutad	<p>Skolpliktsbevakning</p> <p>Hur bidrar detta till det globala målet? Utbildningsenhetens aktiviteter säkrar att alla elever får den utbildning de har rätt till. Statistik jämförs mellan skolor och dialog förs med rektorer.</p> <p>Övergripande mål Maximalt värde för skattepengarna</p> <p>Kommentar Utbildningsenheten arbetar med skolpliktsbevakning där det kontrolleras att alla elever har en skolplacering. Utbildningsenheten följer också upp anmälningar från huvudmännen om problematisk frånvaro. I e-tjänsten där anordnare rapporterar elever med hög frånvaro har utbildningsenheten sett en ökning i antal elever från läsår 23/24 till 24/25. Detta betyder nödvändigtvis inte att frånvaron ökat, däremot att e-tjänsten används mer. Att fler utredningar lämnas in i e-tjänsten hjälper oss att kartlägga frånvaron, hur frånvaro förekommer i olika åldrar, samt vilka orsakerna är till frånvaron. Samtal till vårdnadshavare med information om skolplikt kan göras tidigare och vi ser att det i många fall har effekt.</p>
	 Avslutad	<p>Andel barn 3-5 år som går i förskola eller pedagogisk omsorg</p> <p>Hur bidrar detta till det globala målet? Resultaten jämförs mellan skolor och dialog förs med rektorer. Utbildningsenhetens uppsökande verksamhet bidrar till att fler barn får den utbildning de har rätt till.</p> <p>Övergripande mål Bästa utveckling för alla</p> <p>Kommentar Sedan 2023 har kommunen ansvar enligt skollagen att bedriva uppsökande verksamhet för att informera vårdnadshavare om förskolans syfte och barnets rätt till förskola. I Nacka ansvarar utbildningsenheten för detta arbete. Den uppsökande verksamheten bedrivs genom återkommande brevutskick, erbjudande av plats på allmän förskola för nyanlända barn vars vårdnadshavare inte gjort en egen ansökan samt genom personliga möten med vårdnadshavare. Erfarenheter från arbetet under 2024–2025 visar att enbart skriftlig information inte är tillräcklig för att nå alla vårdnadshavare. Personliga möten och tillitsfulla relationer har visat sig vara avgörande för att bemöta frågor, oro och missuppfattningar om förskolan. Därför har öppna förskolor blivit en central arena i det uppsökande arbetet, bland annat genom temaveckor, informationsmöten och praktiskt stöd i ansökningsprocessen. Nackas öppna förskolor kommer framöver få ett tydligare uppdrag i det uppsökande arbetet. Utbildningsenheten samverkar även med andra aktörer som möter familjer med barn i åldern 0–6 år, exempelvis familjecentraler, ideella organisationer, bibliotek, SFI och arbets- och etableringsinsatser. Genom denna samverkan sprids kunskap om förskolans betydelse för barnets framtida skolgång och rätten till avgiftsfri allmän förskola för barn 3-5 år. Det uppsökande arbetet har identifierat flera hinder till deltagande i förskola, bland annat okunskap om rätten till allmän förskola, oro för stora barngrupper, missuppfattningar om flerspråkighet samt bristande tillit eller tidigare negativa erfarenheter. Genom anpassad information, dialog och praktiska exempel från förskolans verksamhet arbetar utbildningsenheten i samverkan med andra aktörer för att sänka dessa trösklar och öka deltagandet i förskola.</p>
	 Pågående	<p>Andel legitimerade förskollärare i Nackas förskolor</p> <p>Hur bidrar detta till det globala målet? En hög andel legitimerade förskollärare främjar en god kvalitet.</p> <p>Övergripande mål Attraktiva livsmiljöer i hela Nacka</p> <p>Kommentar Statistik från Skolverket redovisas i jämföraren och följs upp med ansvariga huvudmän. Förskolor med låg andel följs upp ytterligare.</p>



Globala målen	Status	Uppföljning av aktiviteter
	 Pågående	<p>Plats i förskolan i varje kommundel</p> <p>Hur bidrar detta till det globala målet? En god tillgång till platser i förskolan medför att föräldrar får goda valmöjligheter av förskola.</p> <p>Övergripande mål Stark och balanserad tillväxt</p> <p>Kommentar Utbildningsenheten arbetar aktivt tillsammans med verksamheterna att säkra att det finns plats i förskolan i varje kommundel. Prognoser görs för kommande behov.</p>
	 Pågående	<p>Uppdaterad finansieringsmodell</p> <p>Hur bidrar detta till det globala målet? Finansieringsmodellerna bidrar till att resurserna fördelas dit de bedöms göra mest nytta. Det medför att eleverna får den utbildning de har rätt till.</p> <p>Övergripande mål Maximalt värde för skattepengarna Bästa utveckling för alla</p> <p>Kommentar Resursfördelningsmodellen ses över med jämna mellanrum. Den senaste förändringen berörde beräkningsmetoden vid föräldrafaktureringen av barnomsorg i samband med införandet av det nya verksamhetssystemet för förskola och fritidshem.</p>

Äldrenämnden

Globala målen	Status	Uppföljning av aktiviteter
 3. Hälsa och välbefinnande	 Pågående	<p>Etablering av nya seniormottagningar (god och nära vård)</p> <p>Hur bidrar detta till det globala målet? Äldrenämnden rustar sig tillsammans med övriga kommuner och regioner i Sverige för omställningen mot Nära vård. Äldreområdet har sedan hösten 2023, tillsammans med Boo vårdcentral, drivit en Seniormottagning i projektform en eftermiddag i veckan. Ett mål är att nå Nackabor 75+ och erbjuda en god och sömlös samt personcentrerad vård och omsorg oavsett vilken huvudman som ansvarar för insatserna. Majoriteten av besöken är hembesök. Genom att upptäcka behov i tid kan flera olika typer av ohälsa förebyggas, däribland fallolyckor. Målet är till att börja med en seniormottagning i varje kommundel.</p> <p>Övergripande mål Stark och balanserad tillväxt</p> <p>Kommentar Under året har tre seniormottagningar varit igång. Seniormottagningen i Boo (regionens egen regi, Stockholms läns sjukvårdsområde/SLSO) är etablerad sedan 2023 och 2025 tillkom seniormottagningar i Fisksätra (SLSO) samt Saltsjöbaden (Familjeläkarna). Seniormottagningen i Boo har öppet en eftermiddag i veckan och hanterar löpande 6–20 ärenden per vecka, inklusive hembesök. Verksamheten bedöms fungera ändamålsenligt och utvecklas kontinuerligt. I Saltsjöbaden har seniormottagningen haft begränsad efterfrågan trots samverkan och drop-in, och projektet avslutas då önskad effekt inte uppnåtts. I Fisksätra har mottagningen startat med öppet varannan vecka och visar potential genom gemensamma ronder och planering av insatser; fortsatt utvecklingsarbete pågår med ambition att utöka till veckovis mottagning för att förbättra patientflödet.</p>
	 Pågående	<p>Lansering av informationsmaterial om hälsofrämjande och förebyggande insatser (75+)</p> <p>Hur bidrar detta till det globala målet? Lansering av informationsmaterial (trycksak och digitalt) om hälsofrämjande och förebyggande insatser, riktad till alla i Nacka över 75 år. Genom råd och tips samt sammanställning av hälsofrämjande aktiviteter som finns i Nacka vill vi bidra till ökad medvetenhet om vad man själv kan göra för att stärka sin hälsa och bland annat minska risk för fallolyckor.</p> <p>Övergripande mål Stark och balanserad tillväxt</p> <p>Kommentar Genomfört i januari 2025 genom utskick till kommunens samtliga seniorer födda 1950 och tidigare.</p>
	 Pågående	<p>Att minska antalet fallolyckor för äldre personer som bor i ordinärt boende och att minska antalet fallolyckor utomhus (god och nära vård)</p> <p>Hur bidrar detta till det globala målet? Att förebygga fall bland äldre är viktigt eftersom fall är vanliga och kan leda till allvarliga skador, rädsla, minskad självständighet och försämrad livskvalitet. Många äldre begränsar sin aktivitet efter ett fall, vilket kan påverka både fysisk och psykisk hälsa negativt. Dessutom innebär fall stora kostnader för vård och omsorg. Genom träning, miljöanpassningar och medicinska insatser kan många fall förebyggas, vilket gynnar både individen och samhället.</p> <p>Övergripande mål Bästa utveckling för alla</p> <p>Kommentar</p>

Globala målen	Status	Uppföljning av aktiviteter
		Under året har möten, enkäter och workshops genomförts för att stärka samverkan kring fallprevention, dels internt inom kommunen dels mellan kommun och region. Analysen visar ett stort antal fallhändelser i hemmet, främst nattetid, där endast en begränsad andel utreds i team. Samtliga berörda aktörer bedömer att samverkan behöver stärkas, särskilt kring gemensamma rutiner, riskidentifiering och uppföljning av fall. Prioriterade utvecklingsområden inför 2026 är gemensamt kundkort, tydligare fallrapporteringsrutiner, gemensam syn på egenvård samt förstärkt fallpreventivt arbete inom ramen för God och nära vård. Kartläggning av utomhusfall visar få händelser utan tydliga mönster, varför inga ytterligare åtgärder planeras inom detta område.
	✓ Avslutad	<p>Samordna och förenkla information och vård och omsorg i Nacka (god och nära vård)</p> <p>Hur bidrar detta till det globala målet? Lättillgänglig information om vilken hjälp och stöd som finns att få förebygger ohälsa. Undersöka behovet av och förutsättningar för gemensam (med Regionen) information till Nackabor 75 år och äldre om bland annat äldre-mottagningar, seniormottagningar och om vilka insatser som kommunen erbjuder.</p> <p>Övergripande mål Bästa utveckling för alla</p> <p>Kommentar Anhörigstödet och äldrekoordinatorerna har ett uppsökande samt förebyggande uppdrag och de skickar ut information till Nackas seniorer årligen. Informationen handlar om de insatser som kommunen erbjuder för seniorer. Från och med 2026 kommer information och kontaktuppgifter till samtliga primärvårdsrehabenheter och till samtliga seniormottagningar finnas med i samma informationsutskick.</p>
	▶ Pågående	<p>Minska beroendeproblematik hos den äldre befolkningen</p> <p>Hur bidrar detta till det globala målet? Förebyggande insatser mot beroende hos äldre är viktiga eftersom beroendeproblematik ofta är svår att upptäcka och kan ha allvarliga konsekvenser för både hälsa och livskvalitet. Äldre personer kan drabbas av beroende av alkohol, läkemedel, spel eller andra substanser, ofta som en följd av ensamhet, psykisk ohälsa eller sociala svårigheter. Ju tidigare problemen uppmärksammas, desto större chans att undvika långvariga skador och lidande. Alla har rätt till stöd, och tidiga insatser kan hjälpa till att bryta negativa mönster innan ett beroende utvecklas fullt ut.</p> <p>Övergripande mål Bästa utveckling för alla</p> <p>Kommentar Under året har en särskild handläggare arbetat med att utveckla och pröva arbetssätt för äldre personer (65+) med skadligt bruk eller beroende, med tydligt fokus på samverkan och kunskapsutbyte. Samverkanstrukturer har etablerats med hemtjänst, beroendemottagning, anhörigstöd, regionen och externa aktörer, kompletterat med workshops och nätverkskontakter. Totalt har 22 individer haft pågående utredningar eller placeringar inom projektet. Kompetensnivån har stärkts genom utbildning av samtliga handläggare på äldreheten. Identifierade utvecklingsområden är förbättrad information till invånare, att särskilda specialisthandläggare utses, möjlig uppsökande verksamhet samt fördjupad dialog och uppföljning med hemtjänstanordnare.</p>
 12. Hållbar konsumtion och produktion	▶ Pågående	<p>Minska matsvinn på säbo.</p> <p>Hur bidrar detta till det globala målet? Genom att mäta sitt matavfall kan man bättre planera för en optimal mängd matvaror i tillagningen så att så lite som möjligt går till spillo.</p> <p>Övergripande mål Maximalt värde för skattepengarna</p> <p>Kommentar Målet är uppnått då samtliga särskilda boenden, 100 procent, nu mäter sitt matsvinn. Nyckeltalet är också en av äldrenämndens indikatorer.</p>

Överförmyndarnämnden

Globala målen	Status	Uppföljning av aktiviteter
 3. Hälsa och välbefinnande	▶ Pågående	<p>Rekrytera, utbilda och kompetensutveckla lämpliga ställföreträdare</p> <p>Hur bidrar detta till det globala målet? Ställföreträdarnas uppdrag syftar till att huvudmannen ska kunna nå sin fulla potential utifrån sina förutsättningar.</p> <p>Övergripande mål Bästa utveckling för alla</p> <p>Kommentar Under året har två kunskapshöjande föreläsningar genomförts. 26 gode män har certifierats under året.</p>
 16. Fredliga och inkluderande samhällen	✓ Avslutad	<p>Alla människor ska få lika rätt oavsett förmåga</p> <p>Hur bidrar detta till det globala målet? Genom att alla människor ska få lika rätt oavsett förmåga bidrar överförmyndarens arbete till inkludering i samhället genom att erbjuda kompetenta ställföreträdare.</p> <p>Övergripande mål Bästa utveckling för alla</p>

Globala målen	Status	Uppföljning av aktiviteter
		<p>Kommentar Överförmyndarnämnden ansvarar för att fullgöra kommunens uppgifter inom överförmyndarverksamheten enligt föräldrabalken, samt vad som i övrigt åvilar nämnden enligt annan lag och författning. Nämnden verkar särskilt för att det finns gode män och förvaltare att tillgå inom kortast möjliga tid efter det att enskilds behov av sådan konstaterats, och att erbjuda gode män och förvaltare möjlighet till kunskapsutbyte och information som är väsentlig för uppdragets fullgörande.</p>

Bolagens hållbarhetsarbete

Nacka Energi AB

Arbetet med den sociala, ekonomiska och miljömässiga hållbarheten har fortsatt under 2025 genom flera viktiga initiativ. Vi har stärkt vår roll som samhällsbyggare genom att utveckla infrastrukturen och bidra till omställningen mot ett mer elektrifierat och hållbart Nacka.

För att möta framtidens växande elbehov har vi gjort en betydande investering i förstärkt inmatning till centrala Sickla. Arbetet har bland annat omfattat utbyggnad av befintliga nätstationer och etablering av nya, utökning med en ny kopplingskiosk på 36 kV och nya kabelförband. Detta utgör en viktig del i vårt arbete med att säkerställa ett robust och leveranssäkert elnät som ger förutsättningar för fortsatt utveckling och tillväxt i Nacka.

Det rådande omvärldsläget, tillsammans med vårt fokus på ökad digitalisering, har gjort IT-säkerhet till en prioriterad fråga. Under året har vi arbetat aktivt, systematiskt och förebyggande för att höja säkerheten. Arbetet har omfattat nära samverkan med myndigheter, leverantörer och branschen, kontinuerlig utbildning av personal samt genomförande av säkerhetshöjande åtgärder. Vi följer noggrant utvecklingen i vår omvärld för att snabbt kunna agera vid nya risker.

Under året har vi också påbörjat ett spännande pilotprojekt i samarbete med Nacka kommun för att utveckla batterilösningar som stärker kommunens robusthet och trygghet vid kriser. Projektet, som drivs inom Energimyndighetens program ”Robust kommun”, innebär installation av ett batteri med ö-driftsfunktionalitet vid Sigfridsborgsskolan, som är en av kommunens utsedda trygghetspunkter. Anläggningen beräknas driftsättas i början av 2026.

För att kunna säkerställa en hållbar utveckling i Nacka kommun har vi lagt stort fokus på analys och nätplanering. Vi har kraftsamlat kring vår nya analysplattform och tillsatt ett BI-team för att kunna bli mer datadrivna i våra beslut fram över. Datan används även som input till vårt nya nätplaneringsforum som syftar till att utveckla metodik, effektivitet och prognostisering av framtida nätbehov.

Nacka vatten och avfall AB

De mål där vi har störst rådighet och som vi i vår Hållbarhetspolicy lyfter som våra mest prioriterade är följande:

4. God utbildning för alla
5. Jämställdhet
6. Rent vatten och sanitet för all
8. Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt
9. Hållbar industri, innovationer och infrastruktur
10. Minskad ojämlikhet
11. Hållbara städer och samhällen
12. Hållbar konsumtion och produktion
13. Bekämpa klimatförändringarna
14. Hav och marina resurser
16. Fredliga och inkluderande samhällen
17. Genomförande och globalt partnerskap

NVOA har beslutat att använda 2023 års utfall som utgångsläge för våra fossila utsläpp enligt GHG protokollet (Green House Gas Protocol). Vårt uppsatta mål är att bli fossilfria inom egen verksamhet år 2026 och att fortsätta arbetet mot klimatneutralitet till år 2040. Med en målsättning att utöka mätningar, uppföljningar och förbättringsarbete successivt inleder bolaget med följande:

Scope 1: Direkta växthusgasutsläpp som vi själv står för och direkt kan påverka t.ex. anläggningar och egenägda fordon.

Scope 2: Inköpt energi.

Scope 3: Tjänsteresor utöver nyttjande av egenägda bilar.

Under 2025 har Nacka vatten och avfall fortsatt stärka sitt hållbarhetsarbete genom att minska klimatpåverkan, effektivisera resursanvändningen och öka verksamhetens robusthet. Genom riktlinjer för resor sker majoriteten av tjänsteresor med tåg och många fysiska möten ersätts med digitala, vilket reducerar utsläpp och reskostnader. Vid förnyade avtal med leverantörer ställs allt högre krav på fossilfrihet, särskilt inom tunga transporter där flera aktörer redan använder HVO100. Ett pilotprojekt med ett helt eldrivet VA-arbetslag har genomförts och bolaget fortsatte moderniseringen av fordonsparken, där ytterligare 10 fordon byttes ut under året.

Bolaget har även investerat i energi- och resurseffektivisering, bland annat genom solceller, laddboxar och smart styrning av värmekablar som minskat energiförbrukningen med cirka 120 000 kWh. Digitala vattenmätare och ett utbyggt IoT-nätverk ger bättre möjligheter till läcksökning, driftoptimering och hållbarhetsuppföljning, samtidigt som det stärker kundernas möjlighet att följa och påverka sin egen vattenanvändning.

För att öka motståndskraften vid störningar har bolaget arbetat vidare med nödvattenplan, reservkraftverk och klimatanpassning av anläggningar. Sammantaget har 2025 präglats av konkreta steg mot fossilfrihet, ökad resurseffektivitet och en mer robust och hållbar verksamhet.

Nyckeltal Agenda 2030

Rådet för främjande av kommunala analyser (RKA) har tagit fram nyckeltal som stöd för kommuners genomförande av Agenda 2030. Nedan presenteras ett urval av nyckeltalen. För en närmare beskrivning, interaktiv presentation och komplett uppsättning nyckeltal hänvisas till kommundatabasen Kolada (www.kolada.se).

Nyckeltalens värden har färgmarkerats för att illustrera Nackas status i förhållande till övriga kommuner i Sverige. För varje nyckeltal rangordnas alla kommuner efter sina resultat. Notera att färgsättningen visar om en kommun har bra eller dåliga resultat i jämförelse med andra kommuner. Nyckeltalet visar inte om de absoluta resultaten är bra eller dåliga. En kommun kan ha dåliga resultat jämfört med andra trots att resultatet egentligen är bra (och vice versa).

- Grön - Kommunen är bland de bästa 25 procenten bland kommuner
- Gul - Kommunen är bland de mittersta 50 procenten bland kommuner
- Röd - Kommunen är bland de sämsta 25 procenten bland kommuner
- Grå – Data eller jämförelser med andra kommunen saknas

Mål 1 Ingen fattigdom.	2025	2024	2023	2022	2021	2020	2019
Invånare, 0–19 år, med låg ekonomisk standard, andel (%)		6	6,0	7,0	7,0	8,0	8,0
Vuxna biståndsmottagare (18+ år) med långvarigt ekonomiskt bistånd, andel (%) av befolkningen		0,3	0,4	0,4	0,5	0,6	0,6
Mål 2 Ingen hunger							
Invånare med fetma, andel (%)		15,4		11,0	9,0	10,0	
Mål 3 Hälsa och välbefinnande							
Invånare med bra självskattat hälsotillstånd, andel (%)		72,5		77,6	79,0	80,0	
Invånare 16-84 år med gott psykiskt välbefinnande, andel (%)		86,4		90,0	88,0	88,0	
Medellivslängd kvinnor, år		86,4	86,2	85,8	85,5	85,3	85,1
Medellivslängd män, år		83,5	83,5	83,2	83,2	82,9	82,6
Antibiotikaförsäljning, recept/1000 invånare		261,5	260,2	234,1	213,4	216,9	273,4
Fallskador bland personer 65+, 3-årsräkning, antal slutenvårdstillfällen /100 000 inv		4 594	4 615	4 392	4 172	4 179	4 311
Mål 4 God utbildning för alla							
Barn 1-5 år inskrivna i förskola, andel (%)		87,7	88,0	85,7	85,7	84,7	85,5
Elever i åk 8: Känner du dig trygg i skolan? Andel som svarat "Helt och hållet" eller "Till stor del", (%)	85,4	85,4	81,8	81,8			
Elever i åk 9 som är behöriga till yrkesprogram, hemkommun, andel (%)	94,1	93,8	93,6	94,1	94,7	94,3	94,5
Gymnasieelever med examen inom 4 år, hemkommun, andel (%)	84,4	84,5	84,7	84,5	82,5	80,1	80,7
Invånare 25-64 år med eftergymnasial utbildning, andel (%)		63,1	62,5	61,6	60,3	59,4	58,4
Mål 5 Jämställdhet							
Heltidsarbetande månadsavlönade, kommun, andel (%)		79	79,2	78,1	78,0	76,8	77,6
Föräldrapenningdagar som tas ut av män, andel av antal dagar (%)	32,8	32,0	33,9	32,8	32,5	33,1	33,5
Tillfälliga föräldrapenningdagar (VAB) som tas ut av män, andel av antal dagar (%)	37,8	37,0	38,5	40,1	39,1	40,0	39,0
Kvinnors mediannettoinkomst som andel av mäns mediannettoinkomst, andel (%)		82,6	82,4	82,8	82,4	81,9	81,8
Mål 6 Rent vatten och sanitet							
Vattentäkter med vattenskyddsområde, andel (%) (-2022)					100,0	100,0	100,0
Sjöar med god ekologisk status, andel (%)				14,3	14,3	14,3	14,3
Grundvattenförekomster med god kemisk och kvantitativ status, andel (%)				100,0	100,0	100,0	100,0
Mål 7 Hållbar energi för alla							
Slutanvändning av energi totalt inom det geografiska området, MWh/inv			14	14,4	15,7	14,8	16,1
Fjärrvärmeproduktion av förnybara energikällor inom det geografiska området, andel (%)			100	100,0	100,0	99,9	100,0
Elavbrott, genomsnittlig avbrottsdagar per kund (SAIDI), minuter/kund		14	19,5	21,6	27,7	28,6	18,9

Mål 8 Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt							
Bruttoregionprodukt, kommun (BRP), 1000 kr/invånare			148,7	415,3	380,6	375,2	384,5
Sysselsatta invånare 20-65 år, andel (%)		84	84,5	84,7	83,8	82,5	
Invånare 16-24 år som varken arbetar eller studerar, andel (%)			4,8	4,6	4,3	5,0	5,4
Långtidsarbetslöshet 25-65 år, årsmedelvärde, andel (%) av bef.		2,2	1,9	2,2	3,1	2,7	2,4
Mål 9 Hållbar industri, innovationer och infrastruktur							
Tillgång till fast bredband om minst 100 Mbit/s, andel (%)			99,7	99,3	93,4	91,6	92,1
Företagsklimat Insikt - Totalt, Index			79	81,3	79,5	82,6	79,0
Befolkning i kollektivtrafiknära läge, andel (%)				91,9	92,8	92,7	91,4
Mål 10 Minskad ojämlikhet							
Förvärvsarbetande eller studerande skyddsbehövande och anhöriga (flyktingar) 20-64 år, andel (%) (-2021)			76	76,8	76,3	72,5	69,1
Brukarbedömning daglig verksamhet LSS - Brukaren får bestämma om saker som är viktiga, lägeskommun, andel (%)	84	80,0	79,0	83,0	80,7	85,4	80,0
Mål 11 Hållbara städer och samhällen							
Demografisk försörjningskvot		0,8	0,8	0,8	0,8	0,8	0,8
Utsläpp till luft av kväveoxider (NOx), totalt, kg			357 659	390 381,9	384 477,1	405 848,9	513 232,7
Utsläpp till luft av PM2.5 (partiklar <2.5 mikrom), kg			36 867	39 029	40 843	42 378	77 295,5
Trångboddhet i flerbostadshus, enligt norm 2, andel (%)		16,5	16,7	17,2	17,6	18,1	19,4
Mål 12 Hållbar konsumtion och produktion							
Insamlat kommunalt avfall totalt, kg/invånare (justerat)			373	353,0	365,0	392,0	421,0
Kommunalt avfall som samlats in för materialåtervinning, inkl. biologisk behandling, andel (%)		38	34,0	34,0	33,0	33,0	32,0
Ekologiska livsmedel i kommunens verksamhet, andel (%)			31	34,0	36,7	36,0	32,0
Mål 13 Bekämpa klimatförändringarna							
Utsläpp till luft av växthusgaser totalt, ton CO2-ekv/inv			1	1,0	1,1	1,1	1,2
Utsläpp till luft av växthusgaser totalt, ton CO2-ekv			115 772	116 523	116 894,1	116 434,4	124 886,0
Fossiloberoende personbilar, andel av totalt antal bilar i det geografiska området (%)		42,7	39,4	33,9	28,5	22,4	
Fossiloberoende fordon i kommunorganisationen, andel (%)		82,5	75,7	67,0	65,5	43,7	
Genomsnittlig körsträcka med personbil, mil/inv		649,4	632,8	643,8	641,4	636,5	668,2
Mål 14 Hav och marina resurser							
Skyddad natur hav, andel (%)		7,2	7,2	7,2	7,1	7,1	7,1
Havsstrandlinje påverkad av bebyggelse, andel (%)			82,6	82,6	82,6	81,9	81,9
Mål 15 Ekosystem och biologisk mångfald							
Skyddad natur land, andel (natur, hav och sötvatten) (%)			23,4	23,4	23,2	20,9	20,4
Skyddad natur inlandsvatten, andel (%)			49	49,0	49,0	44,5	43,0
Mål 16 Fredliga och inkluderande samhällen							
Valdeltagande i senaste kommunalvalet, andel (%)	84	84,0	84,0	84,0	86,0	86,0	86,0
Anmälda våldsbrott, antal/100 000 invånare		503	583,9	579,1	571,9	781,2	757,7
Invånare 16-84 år med avsaknad av tillit till andra, andel (%)		29,3		22,8	17,0	17,0	
Mål 17 Genomförande och globalt partnerskap							

Bilaga 3. Miljömålen

Klimatpositivt och cirkulärt

	Utfall (ton)	Basår (ton)	Utfall (%)	Mål	Kommentar
Nackas växthusgasutsläpp Scope 1+2*	2022: 207 148 CO ₂ e 2023: 196 747 CO ₂ e	207 148 CO ₂ e (2022)	5% minskning mellan år 2022–2023	12% minskning per år	
Konsumtionsbaserade utsläpp invånare Scope 3**	2022: 588 991 CO ₂ e 2025: 588 982 CO ₂ e	588 991 CO ₂ e (2022)	0% minskning jmf med föregående år.	12% minskning per år	
Kommunorganisationens växthusgasutsläpp Scope 1 (direkta utsläpp)	2022: 692 CO ₂ e 2023: 692 CO ₂ e 2024: 336 CO ₂ e 2025: 141 CO ₂ e	692 CO ₂ e (2022)	80% utsläppsminskning sedan 2022.	12% minskning per år	Direkta utsläpp från kommunorganisationen har minskat markant från år 2022. Främst till följd av att oljepannor för uppvärmning har fasats ut. Utsläpp kvarstår från inköp av drivmedel till kommunens fordon.
Kommunorganisationens växthusgasutsläpp Scope 2 (energirelaterade utsläpp)	2022: 4 317 CO ₂ e 2023: 4 751 CO ₂ e 2024: 1 553 CO ₂ e 2025: 1 323 CO ₂ e	4 792 CO ₂ e (2022)	15% utsläppsminskning mellan år 2024-2025	12% minskning per år	För inköpt el används Location based method eftersom vi vill visa på energieffektiviseringarnas positiva påverkan på klimatutsläppen. Då vi köper Bra Miljöval el är klimatutsläppen från EL nära noll enligt Marked based Method. År 2022-2023 inkluderas även hyrda lokaler vilket för år 2024-2025 inkluderas i Scope 3 inom miljöspendanalysen.
Kommunorganisationens växthusgasutsläpp Scope 3 (utsläpp från inköp & upphandling)	2022: 283 505 CO ₂ e 2023: 283 631 CO ₂ e 2024: 283 322 CO ₂ e 2025: 282 982 CO ₂ e	283 505 CO ₂ e	0% minskning sedan 2022	12% minskning per år	Här inkluderas utsläpp från livsmedel, avfallshandling, tjänsteresor och inköp och upphandling. Utsläppen från inköpta livsmedel minskade med cirka 400 ton CO ₂ e mellan år 2024-2025. Den största andelen av utsläppen härstammar från kommunens inköp och upphandlingar.
Cirkularitet	Data under framtagande	Data under framtagande	Data under framtagande	Ska öka	

Ett grönare Nacka med livskraftiga natur- och vattenmiljöer

	Utfall	Basår	Utfall (%)	Mål	Kommentar
Nackabornas tillgång till natur- och vatten ska öka varje år	2022: 88% 2025: 88%	2022: 88%	Oförändrat	Ska öka	Inkluderar Nackabornas närhet och tillgång till naturen.
Nackas gröna och blå miljöer ska öka varje år	2022: 46% 2025: 48%	2022: 46%	Ökning med 2%	Ska öka	
Nackas bidrag till den biologiska mångfalden ska öka	2022: 31,2% 2025: 35,6%	2022: 31,2%	Ökning med 4,4%	Ska öka	Inkluderar andel skyddad natur av Nackas yta, inköp av ekologiska livsmedel, sjöar med övergödning samt sjöar med god ekologisk status.

Ett klimatanpassat och hälsosamt Nacka

	Utfall	Basår	Utfall (%)	Mål	Kommentar
Områden i Nacka som riskerar drabbas av klimat-förändringarnas effekter ska minska varje år****	2022: 19% 2025: 19%	2022: 19%	Oförändrat	Områden som riskerar drabbas av klimatförändringar ska minska	
Nackabornas exponering för farligt buller ska minska****	2022:84% 2025: 84%	2022:84%	Oförändrat	Exponeringen ska minska	Visar andelen Nackabor som varaktigt vistas i goda bullerförhållanden.
Förekomsten av gifter och farliga ämnen i Nacka ska minska	2022: 31% 2025:31%	2022: 31%	Oförändrat	Förekomsten ska minska	Detta är medelvärdet av nyckeltalen "andel befolkning som bor inom områden med luftföroreningar", "andel badvattenprover utan anmärkning", "vattenförekomster med god kemisk status" samt "inköp av ekologiska livsmedel".

*Utgår från den internationella standarden Greenhouse Gas Protocol for Cities (GPC) och inkluderar växthusgasutsläpp från 5 kategorier, energianvändning, transporter, avfall (inkl avlopp), produktanvändning samt jordbruk.

** Utgår från konsumtionsbaserad data enligt konsumtionskompassen. Inkluderar utsläpp från invånarens konsumtion.

*** Ingen uppdatering av kartlager har skett 2025, ett antagande görs att ingen förändring skett sedan senaste mätningen.

**** Ingen uppdatering av kartlager har skett 2025, ett antagande görs att ingen förändring skett sedan senaste mätningen.

Bilaga 4. Riktade statsbidrag

Här redovisas de riktade statsbidrag som nämnderna och verksamheterna erhållit under 2025 samt vilka kostnader som är kopplade till insatserna för vilka riktade bidrag har sökts. Under året erhöll Nacka kommun totalt 276,4 miljoner kronor i riktade statsbidrag. Totalt uppgick kostnaderna till -270,6 miljoner kronor. Netto uppgick för Nacka kommun till +5,8 miljoner kronor.

Kommunstyrelsen

Bidrag som beviljats/erhållits 2025 mnkr	Erhåller belopp	Kostnad	Netto
Krisberedskap och civilt försvar, MSB	5,8	-5,8	0,0
Totalt	5,8	-5,8	0,0

MSB ger varje år ut ett riktat stadsbidrag för kommuners arbete med krisberedskap och civilt försvar. Vad dessa medel får användas till regleras i en särskild överenskommelse med SKR. Tyngdpunkten i bidraget ligger på krisberedskap.

Redovisning av statliga bidrag hos stadsutveckling och fastighet samt de kommunala produktionsenheterna finns att läsa om i respektive enhets bilaga.

Kommunstyrelsen – Stadsutveckling

Bidrag som beviljats/erhållits 2025 mnkr	Erhåller belopp	Kostnad	Netto
Samordning Orminge C, etapp 4	1,1	-2,2	-1,1
Älta Centrumkvarter	1,2	-1,5	-0,3
Värmdövägen	14,5	-14,5	0,0
Norra Nacka strand dp3	0,0	0,0	0,0
Sickla industriväg	0,0	0,0	0,0
Totalt	16,8	-18,2	-1,4

Samordning Orminge Centrum, etapp 4.2 har under 2023 ansökt om statlig medfinansiering från Trafikverket om cirka 2,2 miljoner kronor och har beviljats 1,1 miljoner kronor till byggnation av nya gångbanor och förbättrade dagvattenhantering. Bidraget har betalats ut under 2025.

Älta centrumkvarter har under 2024 ansökt om statlig medfinansiering från Trafikverket om 7,0 miljoner kronor och hela beloppet har beviljats för att anlägga gång- och cykelbanor inklusive belysning. Det beviljade beloppet fördelas mellan två projekt[CG1]: Östra Almvägen Älta (5,9 miljoner kronor) som tillhör Natur-och Trafiknämnden och Älta centrumkvarter (1,2 miljoner kronor) som är ett stadsutvecklingsprojekt. Bidraget kommer att betalas ut under 2025.

I projektet Värmdövägen för etapp1 och 2 har 14,5 miljoner kronor erhållits från Trafikverket avseende gång- och cykelstråk. Under 2026 förväntas ytterligare bidrag om totalt 17,4 miljoner kronor erhållas.

Norra Nacka strand dp3 har sökt 14,1 miljoner kronor från Trafikverket och har beviljats 13,7 miljoner kronor till ny brygga för sjötrafik, gångbanor, belysning samt stödmurar. Arbetet har förskjutits ett år och halva bidraget förväntas erhållas i stället under 2026 och resterande under 2027.

Sickla industriväg har beviljats bidrag från Trafikverket med totalt 13 miljoner kronor. Den större delen har betalats ut under projektets aktiva fas och resterande 3 miljoner kronor hade prognostiserats under år 2025 men är framflyttat till år 2028.

Kommunstyrelsen – Valfärd samhällsservice

Bidrag som beviljats/erhållits 2024	Erhållet belopp mnkr	Kostnad mnkr	Netto mnkr
Personligt ombud	1,6	-1,6	0
Totalt	1,6	-1,6	0,0

Kommunstyrelsen – Valfärd skola

Bidrag som beviljats/erhållits 2024 mnkr	Erhållet belopp	Kostnad	Netto
Stärkt kunskapsutveckling	39,7	-39,7	0,0
Lärlönelyftet	25	-25,0	0,0
Karriärtjänster förstelärare	13,1	-13,1	0,0
Läroböcker	6,4	-6,4	0,0
Lärrassistenter	4,1	-4,1	0,0
Säkerhetshöjande åtgärder	1,9	-1,9	0,0
Personalförstärkning	1,5	-1,5	0,0
Skön-/facklitteratur	3,3	-3,3	0,0
Skapande skola	1,4	-1,4	0,0
Gymnasial lärlingsutbildning	0,5	-0,5	0,0
Skolsociala team	0,5	-0,5	0,0
Lovskola	0,4	-0,4	0,0
Fortbildning för lärare (inkl. läraryftet)	0,4	-0,4	0,0
Ämnesbetyg gymnasiet	0,3	-0,3	0,0
Totalt	98,4	-98,4	0,0

De riktade statsbidragen Valfärd skola erhållit 2025 ligger i linje med Mål och Budget.

Det riktade statsbidraget för kvalitetshöjande åtgärder i förskolan söks av utbildningsenheten och redovisas därför inte i Valfärd skolas tabell.

Nämnden för arbete och försörjning

Bidrag som beviljats/erhållits 2025 mnkr	Erhåller belopp	Kostnad	Netto
Kommunal vuxenutbildning*	15,0	-24,4	-9,4
Schablonersättning ensamkommande barn. En del av dessa avser tidigare sökta perioder/år **	3,9	-3,8	0,1
Schablonersättning nyanlända samt dygnschabloner Ukraina **	32,4	-24,8	7,6
Totalt	51,3	-53,0	-1,7

*Av sökt och beviljat belopp för gymnasial vuxenutbildning 2025 resultatförs 13,0 miljoner kronor medan 3,5 miljoner kronor reserveras för eventuell återbetalning 2026. Utfallet för året innehåller även 2,0 miljoner kronor avseende 2024 som påverkar årets resultat positivt.

**Sökt belopp = budgeterat belopp 2025

Kulturnämnden

Bidrag som beviljats/erhållits 2025 mnkr	Erhåller belopp	Kostnad	Netto
Utvecklingsbidrag till kulturskolor	0,6	-0,6	0,0
Kapacitetsstärkande insatser i kulturskolor	0,2	-0,2	0,0
Totalt	0,8	-0,8	0,0

Kulturnämnden ansökte om 0,7 miljoner kronor från Kulturrådet för tre utvecklingsprojekt inom kulturskolan för åren 2025/26. Projekten syftar till att utöka utbudet, ge möjligheter för fördjupning i undervisningen och att attrahera nya målgrupper. Ansökan godkändes och nämnden beviljades 600 000 kronor för projekten. Prognosen är att projekten genomförs enligt plan, och slutredovisas hösten 2026. Utöver detta beviljades nämnden 200 000 kronor, för att genomföra kapacitetsstärkande insatser i kulturskolor 2026, med anledning av Fritidskortets införande.

Natur- och trafiknämnden

Bidrag som beviljats/erhållits 2025 mnkr	Erhåller belopp	Kostnad	Netto
Trafikverket/Boogårdsskola	0,9	0,0	0,9
Trafikverket/Östra Almvägen	5,0	-0,4	4,6
LOVA	0,1	-0,1	0,0
LONA	1,3	-1,6	-0,3
Totalt	7,3	-2,1	5,2

Socialnämnden

Bidrag som beviljats/erhållits 2025 mnkr	Erhåller belopp	Kostnad	Netto
Habiliteringsersättning 2025	2,5	-2,5	0,0
Beredskap 2025	1,2	-0,9	0,3
Psykisk hälsa barn och unga 2025	2,6	-2,6	0,0
Samsjuklighet 2025	0,9	-0,9	0,0
Suicidprevention 2025	0,4	-0,1	0,3
Förstärka föräldraskapsstödjande insatser 2025	1,2	-0,2	1,0
Skolsociala team 2025	0,5	-0,5	0,0
Barn ökad risk organiserad brottslighet 2025	1,6	-1,6	0,0
Nytt socialtjänstdataregister 2025	0,2	-0,2	0,0
Subventioner av placeringar i den sociala barn- och ungdomsvården 2025	2,1	-2,1	0,0
Förebygga och motverka brottslighet	1,6	-0,1	1,5
Förebyggande och kunskapsbaserad socialtjänst 2025	10,5	-6,2	4,3
Bidrag IPS (Individual placement and support)	1,2	-1,7	-0,5
Totalt	26,5	-19,5	7,0

I tabellen ovan redovisas de statsbidrag som socialnämnden själv har sökt och rekviderat. Flera av dessa bidrag delas med andra nämnder. Utöver dessa finns även statsbidrag som rekvideras av andra nämnder men som socialnämnden delvis nyttjar. Nedan följer en redogörelse för dessa bidrag.

Statsbidrag rekviderade av socialnämnden som delats med andra nämnder:

- Statsbidrag för förebyggande och kunskapsbaserad socialtjänst 2025 delats med äldrenämnden (0,5 miljoner kronor) och nämnden för arbete och försörjning (0,5 miljoner kronor)

Statsbidrag rekviderade av andra nämnder som socialnämnden nyttjat:

- Statsbidraget för god och nära vård rekvideras av äldrenämnden, varav socialnämnden nyttjat 3,5 miljoner kronor

- Schablonersättning för nyanlända enligt massflyktsdirektivet rekvideras av nämnden för arbete och försörjning, varav socialnämnden har nyttjat 2,1 miljoner kronor.

Övriga riktade ersättningar som inte redovisas i tabellen ovan:

- Ersättning från Polismyndigheten för avhopparverksamhet 2025: 1,2 miljoner kronor
- Ersättning från Migrationsverket för nyanlända med uppehållstillstånd avseende personlig assistans, daglig verksamhet, ledsagarservice och hemtjänst: 3,8 miljoner kronor

Förebyggande och kunskapsbaserad socialtjänst 2025

Statsbidraget är ett statligt stöd till kommuner för att stödja omställningen till en långsiktigt hållbar och mer förebyggande socialtjänst baserad på vetenskap och beprövad erfarenhet. Statsbidraget som socialnämnden rekviderar delas med äldrenämnden och nämnden för arbete och försörjning. I budgetpropositionen för 2024 aviserade regeringen ett långsiktigt stöd till kommunerna 2024–2028 för att stödja kommunernas omställningsarbete. Totalt belopp för Nacka kommunen 2025 är 10,5 miljoner kronor. Då merparten av omställningsarbetet för 2025 startade under tertial 3 kommer 4,3 miljoner kronor av årets medel som inte har använts återbetalas till Socialstyrelsen senast det datum som myndigheten beslutar.

Sammanfattning av statsbidrag och riktade ersättningar 2025

Under 2025 har nämnden sammantaget nyttjat 28,9 miljoner kronor i statsbidrag och andra riktade ersättningar. Beloppet avser endast de medel som faktiskt tillfaller socialnämnden, oavsett om de rekviderats av nämnden själv eller av andra nämnder. Årets nivå ligger avsevärt över vad nämnden fått ta del av tidigare år och förklarar 17,5 miljoner kronor av nämndens överskott för 2025.

Utbildningsnämnden

Bidrag som beviljats/erhållits 2024 mnkr	Erhåller belopp	Kostnad	Netto
Asylsökande barn och elever i förskola och skola	6,3	-7,5	-1,2
Omsorg på kvällar, nätter och helger	1,1	-9,9	-8,8
Barn som vistas i landet utan tillstånd	0,7	-0,7	0,0
Barn som inte är folkbokförda i Sverige	1,6	-1,6	0,0
Kvalitetshöjande åtgärder i förskolan	15,1	-15,1	0,0
Maxtaxa	21,2	-21,2	0,0
Totalt	46,0	-56,0	-10,0

Statsbidraget Asylsökande barn och elever i förskola och skola avser endast sökt och reserverat belopp för 2025. Negativa beslut avseende sökt belopp för 2024 påverkar resultatet men redovisas inte här. Det är många individer från Ukraina som har blivit folkbokförda under året. Dessa individer kan vi inte söka statsbidrag för. Däremot erhåller nu nämnden för arbete och försörjning en annan obudgeterad ersättning för samma individer, vilket har medfört att utbildningsnämnden nu får motsvarande ersättning från nämnden för arbete och försörjning i stället för Migrationsverket. Dessa ingår i tabellen med 5,1 miljoner kronor.

Statsbidraget avseende kvalitetshöjande åtgärder i förskolan fördelas mellan de förskolor som anmäler sitt intresse. Utfallet i tabellen avser de fristående anordnarna. Välfärd skola redovisar statsbidraget för den kommunala verksamheten. Kommunen fick totalt 34,3 miljoner kronor beviljat för 2025. 6,5 miljoner kronor av dessa tilldelas de centrala kommunfinanserna som delfinansiering av förskolechecken då statsbidraget för kvalitetssäkrande åtgärder har utgått.

Statsbidraget för tillämpning av maxtaxa tillfaller kommunfinanserna centralt och regleras två gånger per år.

Äldrenämnden

Bidrag som beviljats/erhållits 2025 mnkr	Erhåller belopp	Kostnad	Netto
Äldreomsorgslyftet	15,1	-8,4	6,7
God och nära vård	5,2	-5,2	0,0
Motverka ofrivillig ensamhet hälsosamtal 2025	0,9	-0,9	0,0
Motverka ofrivillig ensamhet bland äldre 2025	0,7	-0,7	0,0
Utökad verksamhetsförlagd utbildning	0,0	-0,0	0,0
Beredskap 2025	0,0	-0,0	0,0
Förebyggande och kunskapsbaserad socialtjänst 2025	0,0	-0,0	0,0
Totalt	21,9	-15,2	6,7

Äldreomsorgslyftet är en statlig satsning som syftar till att stärka kompetensen för anordnare inom kommunalt finansierad vård och omsorg om äldre. Genom äldreomsorgslyftet får både ny och befintlig personal möjlighet att utbilda sig på arbetstid. Statsbidraget täcker personalkostnaderna för den tid personalen studerar och kan inte användas till andra kostnader. Den största orsaken till att statsbidraget inte nyttjas fullt ut bedöms vara kompetensbrist, det vill säga att det är svårt att få in ersättare för de medarbetare som går på utbildning. Ett annat skäl som lyfts är risken att kompetenshöjningen för individen leder till kompetenstapp hos anordnarna, då medarbetare som genomfört utbildningen söker andra jobb eftersom kompetenshöjningen som den genomförda utbildningen ger ökar deras attraktivitet på arbetsmarknaden.

God och nära vård är en övergripande omställning inom svensk hälso- och sjukvård som syftar till att erbjuda vård som är mer personcentrerad, samordnad och tillgänglig med utgångspunkt i patientens individuella behov och livssituation. Statsbidraget rekvideras av äldrenämnden och delas med socialnämnden.

Motverka ofrivillig ensamhet hälsosamtal syftar till att stödja kommunernas arbete med att erbjuda individuella samtal till äldre personer som riskerar social isolering. Hälsosamtalen som den kommunala produktionen Valfärd samhällsservice, VSS utför är en etablerad, riktad och strukturerad insats inom Nacka kommuns hälsofrämjande och förebyggande äldrearbete. De riktas primärt till personer som fyller 80 år, följs upp systematiskt och kompletteras med informationsträffar, hembesöksalternativ, telefonkontakt och samverkan med vården.

Motverka ofrivillig ensamhet bland äldre 2025 är ett statligt stöd som ges till ideella organisationer för att förebygga och bryta ensamhet och social isolering bland äldre.

Utökad verksamhetsförlagd utbildning (VFU) 2025 är ett statligt stöd som ges till regioner och kommuner för att öka antalet utbildningsveckor för studenter på sjuksköterskeprogrammet. Statsbidraget blev inte beviljat för 2025.

Beredskap 2025 är ett statligt stöd till regioner som syftar till att stärka hälso- och sjukvårdens förmåga att upprätthålla verksamhet under höjd beredskap, exempelvis vid kris eller krig. Statsbidraget som socialnämnden rekviderar delas med äldrenämnden. Totalt belopp är 1,2 miljoner kronor.

Förebyggande och kunskapsbaserad socialtjänst 2025 är ett statligt stöd till kommuner för att stödja omställningen till en långsiktigt hållbar och mer förebyggande socialtjänst baserad på vetenskap och beprövad erfarenhet. Statsbidraget som socialnämnden rekviderar delas med äldrenämnden och nämnden för arbete och försörjning. Totalt belopp är 10,5 miljoner kronor.

