

# INVESTERINGSPROCESSEN I NACKA

2019-09-26

# INVESTERING DEFINITION

- Med investering avses i Nacka kommun en anskaffning av en tillgång för stadigvarande bruk som har en nyttjandetid på minst tre år och ett värde på lägst 100 000 kr.
- Vid en anskaffning av flera tillgångar med ett naturligt samband, skall värdet avse det samlade värdet på investeringen.

# INVESTERINGSPROCESS NACKA

1.

Investeringar initieras utifrån den politiska ambitionen och bereds av tjänstemän - behoven är baserade på översiktsplan eller underhållsplan.

2.

Nämnd tar ställning till om investeringsförslaget ska vidare till kommunfullmäktige

3.

Investering beslutas av kommunfullmäktige innan projektet eller investeringen får påbörjas. Beslut tas 2 ggr/år vid tertial 1 och tertial 2 (mål och budget ärendet)

4.

Investeringsprojekt över 1 miljon kronor slutredovisas i sin helhet (ekonomi och verksamhet) till nämnd i samband med att tillgången tas i bruk

# SÅ FUNGERAR PROCESSEN

1. Det börjar med ett behov och en idé
2. Allmänna och enskilda intressen vägs mot varandra samtidigt som investeringen ska ligga i linje med Nackas långsiktiga strategi i översiktsplanen ”*Hållbar framtid i Nacka*”
3. När det kommer till befintligt bestånd så analyseras byggnaders och anläggningars totala livslängd och utifrån det underlaget görs en underhållsplan som beskriver vilka reinvesteringar som kan behövas de närmaste 1-3 åren
4. För det fall investeringen bör göras av kommunen beskrivs idén för politikerna i nämnden
5. Om de vill gå vidare med idén så går ärendet till kommunfullmäktige för beslut
6. Mål och budget är kommunens verktyg för styrning och där investeringsmedlen fördelas



# ÖVERSIKTSPLAN

## ”HÅLLBAR FRAMTID I NACKA”

Varje kommun ska enligt plan- och bygglagen ha en aktuell översiktsplan som omfattar hela kommunen. Den ska ange inriktningen för den långsiktiga utvecklingen av den fysiska miljön.

Nackas översiktsplan ”Hållbar framtid i Nacka” ska ge vägledning för beslut - den bygger på fyra stadsbyggnadsstrategier:

- Skapa en tätare och mer blandad stad på västra Sicklaön.
- Kompletta transportsystem med tunnelbana till Nacka.
- Utveckla Nackas lokala centrum och deras omgivning.
- Planera, förvalta och utveckla den gröna och blå strukturen.

# UNDERHÅLLSPLAN

- En underhållsplan styr vilka reinvesteringar som behöver göras
- Görs idag av förvaltare på objektsnivå inom fastighet och offentlig miljö
- Underhållsplanen har ett perspektiv på 1-3 år
- Vid sidan av underhållsplaner analyseras byggnaders och anläggningars totala livslängd för att ha kontroll över vad som behöver bytas ut över tid

**”Enkelt, tydligt syfte och principer ger upphov till komplext och intelligent beteende. Komplexa lagar och regler ger upphov till enkelt, korkat beteende.”**

- Dee Hock, grundare av VISA



# TJÄNSTESKRIVELSE MALL

Övergripande nivå som svarar på frågorna varför, vad, hur och när?

- **VARFÖR**; ska ge rätt beslutsunderlag till beslutsfattarna om finansiering, tidplan, driftpåverkan och risken
- **VAD**; projekt som är pågående, beviljade för planperiod och planerade framöver ger den totala bilden om investeringsportföljen för innevarande år, kommande tre åren för budgetperioden och totalt åren därefter till och med år 2040 (långtidsprognos)
- **HUR**; gemensam mall för tjänsteskrivelse med text och tabeller som sammanställs till totalen för Nacka kommun
- **NÄR**; uppföljning varje månad, djupare analys vid tertialbokslut samt årsbokslut. Beslut om förändrat budget sker vid, tertial 1 och 2. Endast i undantagsfall får ett projekt beslutas vid någon annan tidpunkt under året, exempelvis brand i en skola och taket ramlar ner



# MÅNADSRAPPORTERING

- Levande och lättillgänglig text (detsamma gäller årsredovisningen)
- Vad har vi gjort i Älta, Centrala Nacka etc?
- Tänk medborgarperspektiv – Vad vill våra medborgare veta? Vad medför de här investeringarna, analys och slutsatser?
- Volymrelaterat – Vad innebär det att Nacka växer?
- Gör det mer spännande och relevant för användare!

**NACKA**  
**KOMMUN**

