

Granskning av god ekonomisk hushållning och balanskravsresultat

Delårsrapport per den 31 augusti 2026

Nacka kommun

1. God ekonomisk hushållning och balanskravsresultat

Varje kommun ska enligt kommunallagen ha riktlinjer och mål för god ekonomisk hushållning. Målen ska utvärderas i delårsrapport och årsredovisning. Fullmäktiges, kommunstyrelsens och revisorernas roll illustreras i figuren nedan.



2. Kommunfullmäktiges definition av god ekonomisk hushållning

- ▶ Kommunfullmäktige har i Mål och Budget 2026-2028 (antaget den 18 november 2025) beslutat om 3 finansiella och 4 verksamhetsmässiga mål för god ekonomisk hushållning. Sammantaget har kommunfullmäktige bedömt att god ekonomisk hushållning innebär att:
 - ▶ Graden av uppfyllnad av de övergripande målen är god
 - ▶ Kommunens resultatöverskott och soliditet är på en långsiktig hållbar nivå
 - ▶ Kommunen ska sträva efter hög självfinansieringsgrad av investeringar, både för stadsutveckling och för övriga investeringar
- ▶ Kommunfullmäktige har beslutat om kriterier för vilken måluppfyllelse som krävs för att uppnå god ekonomisk hushållning för de finansiella målen:
 - ▶ Resultatöverskott ska uppgå till minst 2% av skattenettot.
 - ▶ Soliditeten ska överstiga 40%.
 - ▶ Självfinansieringsgraden av investeringar ska uppgå till minst 70 procent.
- ▶ Kommunfullmäktige har beslutat om följande verksamhetsmässiga mål för god ekonomisk hushållning.
 - ▶ Maximalt värde för skattepengarna
 - ▶ Bästa utveckling för alla
 - ▶ Attraktiva livsmiljöer i hela Nacka
 - ▶ Stark och balanserad tillväxt
- ▶ Kommunfullmäktige har inte beslutat om kriterier för hur hög måluppfyllelsen behöver vara för att uppnå "god" uppfyllnad för verksamhetsmålen.

3. Kommunstyrelsens uppföljning av god ekonomisk hushållning och balanskrav

Mål/ indikatorer	Prognos 2026		Kommentar
Resultatöverskott ska uppgå till minst 2% av skattenettot	2,6%	Uppnås	
Soliditeten ska överstiga 40%	43,3%	Uppnås	
Självfinansieringsgraden av investeringar ska uppgå till minst 70%	-	Uppnås	2025 var målet 47%, målet planeras att öka till 81% 2027.
Maximalt värde för skattepengarna	-	-	11 av 31 indikatorer har en prognos.
Bästa utveckling för alla	-	-	10 av 41 indikatorer har en prognos
Attraktiva livsmiljöer i hela Nacka	-	-	8 av 38 indikatorer har en prognos
Stark och balanserad tillväxt	-	-	4 av 17 indikatorer har en prognos

- ▶ Kommunstyrelsen följer i delårsrapporten upp två av kommunfullmäktiges sju mål.
 - ▶ De tre finansiella målen prognostiseras att uppnås för året. För ett av målen redovisas inget utfall, men en prognos.
 - ▶ Av de fyra verksamhetsmässiga målen redovisas utfall för 25 procent av berörda indikatorer.
- ▶ Kommunstyrelsen har inte gjort en bedömning eller prognos av de verksamhetsmässiga målen fullt ut. Detta på grund av att "indikatorerna som är möjliga att rapportera är för få i delårsbokslutet".
- ▶ Kommunstyrelsen bedömer att god ekonomisk hushållning förväntas uppnås vid årsbokslutet.
 - ▶ Grunden till att kommunen bedöms uppnå god ekonomisk hushållning motiveras inte närmare trots att prognos och uppföljning av de verksamhetsmässiga endast sker delvis.
- ▶ Prognosen för kommunens balanskravsresultat är 479,6 mnkr.

4. Vår bedömning

- ▶ Vår bedömning är, utifrån prognosen av balanskravsresultatet i delårsredovisningen, att det lagstadgade balanskravet förväntas uppfyllas.
- ▶ Vår bedömning är att prognosen delvis är förenlig med de *finansiella* mål som fullmäktige fastställt.
 - ▶ Det saknas dock uppföljning och prognos av uppfyllelsen av självfinansieringsgraden.
- ▶ Vår bedömning är att underlaget är otillräckligt för att bedöma om prognosen för *verksamhetsmålen* är förenliga med de mål som fullmäktige har beslutat om.
 - ▶ Det är positivt att kommunstyrelsen har ökat transparensen mellan antalet indikatorer som mäts och förväntad prognos. Däremot saknas det en spårbarhet mellan kommunstyrelsens bedömning att god ekonomisk hushållning uppnås och att verksamhetsmålen inte har en prognos eller en bedömning.
- ▶ Som revisionen noterat tidigare år ska de övergripande målen även gälla för de kommunala bolagen, däremot saknas det en tydlig beskrivning av hur bolagen inkluderas i målen för god ekonomisk hushållning.
- ▶ Vi noterar också att det pågår ett utvecklingsarbete av kommunens indikatorer och målstyrning, vilket är anledningen till att inga prognoser lämnas avseende de fyra verksamhetsmålen.
- ▶ **Vår bedömning är att det inte finns tillräckligt underlag för att bedöma huruvida kommunen förväntas uppnå god ekonomisk hushållning år 2026.**

5. Våra rekommendationer

Vi rekommenderar kommunstyrelsen att:

- ▶ Tydliggöra spårbarheten och öka transparensen för när god ekonomisk hushållning förväntas uppnås när ingen bedömning görs avseende verksamhetsmålen förväntade måluppfyllnad.
- ▶ Revisionen har återkommande rekommenderat kommunstyrelsen att fastställa kriterier eller utfallsnivå för när verksamhetsmålen ska bedömas som "god" eller "mycket god". Granskningen visar att rekommendationen kvarstår. Revisionen genomförde en fördjupad granskning 2024 om fokusområden och indikatorer där kommunstyrelsen rekommenderades att utveckla enhetliga riktlinjer och arbetssätt för att öka transparensen och undvika ojämlika bedömningar.
- ▶ Vi rekommenderar att kommunstyrelsen förtydligar hur bolagen inkluderas i målen för god ekonomisk hushållning.

Oktober 2026

Johan Perols, uppdragsledare
Certifierad kommunal yrkesrevisor, EY