

A photograph of children climbing a rope net on a playground. The net is made of green and yellow ropes. A child in a black jacket is climbing high, while others in orange and pink jackets are lower down. The background shows trees with autumn foliage and a building.

INVESTERINGSPROCESS I NACKA

2025-12-22

INVESTERING DEFINITION

- Med investering avses i Nacka kommun en anskaffning av en tillgång för stadigvarande bruk som har en nyttjandetid på minst tre år och ett värde på lägst 100 000 kr.
- Vid en anskaffning av flera tillgångar med ett naturligt samband, skall värdet avse det samlade värdet på investeringen.
- Projekt redovisas uppdelat i investering och direkta samt kommande driftsposter.

INVESTERINGSPROCESS NACKA

Investeringar samt projekt initieras utifrån den politiska ambitionen och bereds av tjänstemän - behoven är baserade på översiktsplan eller underhållsplan.

Nämnd tar ställning till om investerings-/projektförslaget ska vidare till kommunfullmäktige (KF) för beslut.

Investering beslutas av KF innan projektet eller investeringen får påbörjas. Beslut tas 2 ggr/år vid mål och budget och tertial I.*

Investeringar/projekt över 1 miljon kronor slutredovisas i sin helhet (ekonomi och verksamhet) till nämnd i samband med att tillgången tas i bruk

* I stadsutvecklings budgetprocess fattas genomförandebeslut av KF löpande under året. För övriga verksamheter får ett projekt beslutas av KF vid någon annan tidpunkt under året endast i undantagsfall.

SÅ FUNGERAR PROCESSEN

- Det börjar med ett behov och en idé
- Allmänna och enskilda intressen vägs mot varandra samtidigt som investeringen ska ligga i linje med Nackas långsiktiga strategi i översiktsplanen "Hållbar framtid i Nacka"
- När det kommer till befintligt bestånd så analyseras byggnaders och anläggningars totala livslängd och utifrån det underlaget görs en underhållsplan som beskriver vilka reinvesteringar som kan behövas de närmaste 1-3 åren
- För det fall investeringen bör göras av kommunen beskrivs idéen för politikerna i nämnden
- Om de vill gå vidare med idéen så går ärendet till kommunfullmäktige för beslut
- Mål och budget samt TI, är kommunens verktyg för styrning där investerings-/projektmedlen fördelas

ÖVERSIKTSPLAN "NÄRA NACKA-DÄR STADENS PULS MÖTER NATURENS LUGN"



- Varje kommun ska enligt plan- och bygglagen ha en aktuell översiktsplan som omfattar hela kommunen. Den ska ange inriktningen för den långsiktiga utvecklingen av den fysiska miljön.
- Nackas senaste översiktsplan antogs i december 2025 och ska ge vägledning för beslut.
- Målbildstrukturen till vänster utgår från fyra karaktärer kopplade till kommunens olika geografier.

UNDERHÅLLSPLAN

- En underhållsplan styr vilka reinvesteringar som behöver göras
- Görs idag av förvaltare på objektsnivå inom fastighet och offentlig miljö
- Underhållsplanen har ett perspektiv på 1-3 år
- Vid sidan av underhållsplaner analyseras byggnaders och anläggningars totala livslängd för att ha kontroll över vad som behöver bytas ut över tid

TJÄNSTESKRIVELSE MALL

- VARFÖR; ska ge rätt beslutsunderlag till beslutsfattarna om finansiering, tidplan, driftpåverkan och risken
- VAD; projekt som är pågående, beviljade och planerade ger den totala bilden om investeringsportföljen för innevarande år, de kommande tre åren för mål och budgetperioden och totalt till och med år 2040 (långtidsprognos)
- HUR; gemensam mall för tjänsteskrivelse med text och tabeller som sammanställs till en total för Nacka kommun
- NÄR; uppföljning varje månad, djupare analys vid tertialbokslut samt årsbokslut. Beslut om förändrad budget sker vid mål och budget samt tertial I om behovet avser innevarande år. Endast i undantagsfall får ett projekt beslutas vid någon annan tidpunkt under året, exempelvis om det sker en brand i en skola. I stadsutvecklings budgetprocess fattas genomförandebeslut av kommunfullmäktige löpande under året.

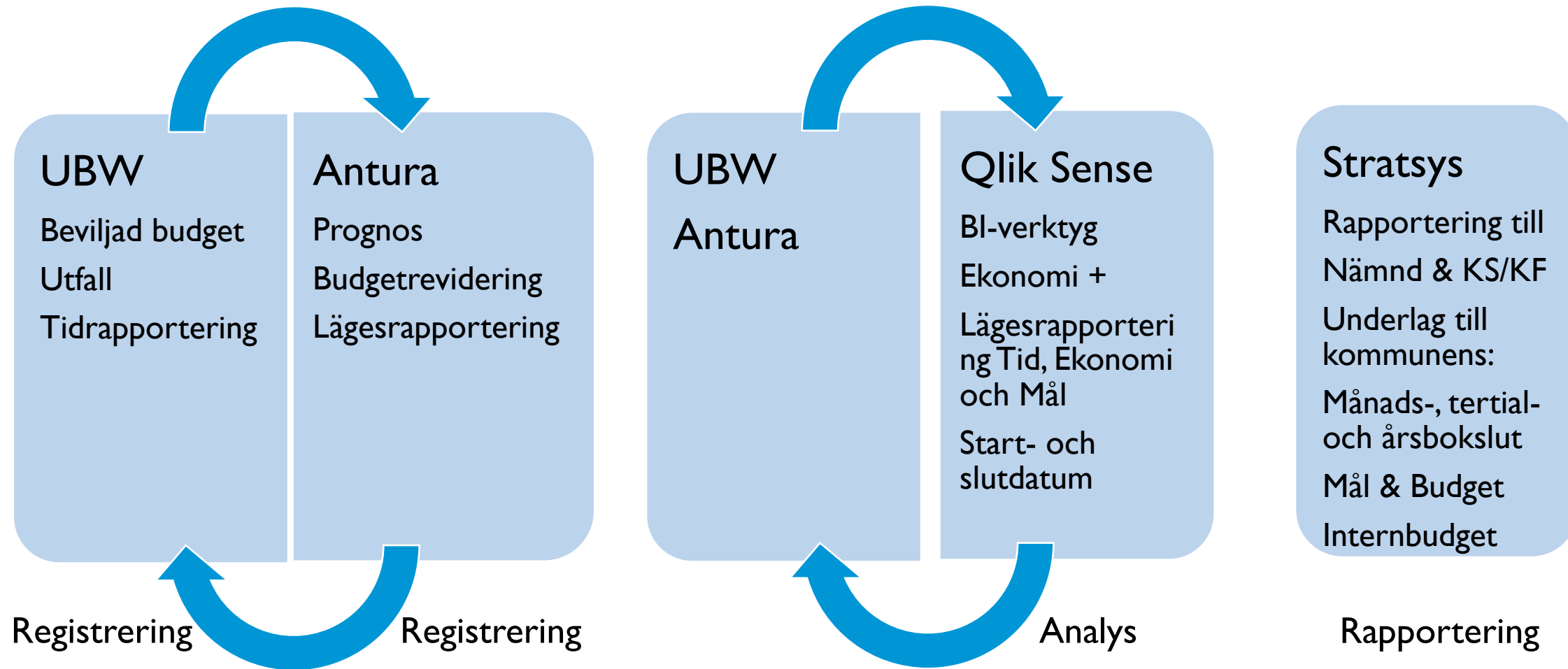
BUDGET OCH PROGNOSES

- **PROJEKT BUDGET**; en total budget per projekt som beslutas av KF, alternativt via avrop från en projektbudgetram eller rambudget. Årsfördelningen av projektbudget uppdateras vid Tertialbokslut 2 (T2) via prognos som fastställs som årsbudget per projekt och nämnd/verksamhet i MoB.
 - **PROJEKT BUDGET RAM** – för några stadsbyggnadsprojekt har KF beslutat en total projektbudgetram för genomförande. KSSU har delegation att besluta om etappvisa avrop till projekten från projektbudgetramen.
- **RAM BUDGET**; en årsvis budget för planerade investeringar av ett visst slag, tex reinvestering vägnät, under aktuell MoB period. KF beslutar om när och i vilken instans avrop från rambudgeten till enskilda projekt kan beslutas.
 - Ej utnyttjad rambudget på högst en miljon kronor från ett år, som beror på försenad fakturering, får nyttjas nästkommande år och förklaras då som en rambudgetavvikelse.
- **ÅRS BUDGET**; en nämnds/verksamhets totala budget per år för gällande MoB period, som beslutas av KF i MoB. Årsbudget baseras på alla pågående och planerade projekts aktuella och summerade årsprognoser inom gällande MoB period. Nya årsprognoser i Tertialbokslut 1 (T1) innebär ej förändrad årsbudget. Årsbudget kan förändras i samband med T1 genom tjänsteskrivelser med förslag om budget för nya projekt samt förslag om tillkommande/avgående budget för tidigare beslutade projekt som nämnd/enhet får beslut om i KF i samband med T1.
- **PROGNOS**; planerade och beviljade inkomster/utgifter samt intäkter/kostnader per år och projekt.

INVESTERINGS-/PROJEKTRAPPORTERING

- Skriv levande, lättillgängligt och för läsarna relevant text
 - Ange vad verksamheten har gjort tex i Älta, Centrala Nacka etc
 - Tänk medborgarperspektiv – Vad vill Nackas medborgare veta? Vad medför de här investeringarna, analys och slutsatser
 - Kommentera volymrelaterat – vilka behov i Nacka tillgodoses
-
- Projekten följs upp under året indelat i investeringar och direkta samt kommande driftposter under projektets livslängd:
 - Projektutfall mot projektbudget samt prognos per nämnd/verksamhet, både för året men med fokus på totala projektet
 - Största pågående projekten för året
 - Lägesrapportering av tid, ekonomi och mål (tartial- och årsbokslut för de stora portföljerna)
 - Projekt med avvikelse mot årsbudget och total projektbudget
 - Färdigställda projekt under året

SYSTEM



LÄNKAR

- Så här gör vi i Nacka:

<https://www.nacka.se/4a9344/globalassets/kommun-politik/dokument/styrdokument/sa-har-gor-vi-i-nacka/sa-har-gor-vi-i-nacka-redovisning-och-investeringar.pdf>

- Reglemente:

<https://www.nacka.se/4adae3/globalassets/kommun-politik/dokument/styrdokument/reglementen-alla-namnder/reglemente-for-redovisning.pdf>

- Övergripande rutiner och mallar:

<https://www.nacka.se/medarbetare/ekonomi/investeringar/>

- Rutiner och mallar för stadsutveckling:

[PROSIT - Startsidea \(sharepoint.com\)](#)

NACKA
K O M M U N

